



Directieverslag 2020



Parkstad, 28 juni 2021



Inhoudsopgave

1. Voorwoord	3
2. IBA-organisatie	4
2.1 IBA Practical	4
2.2 IBA BMP	10
2.3 IBA Academy	11
2.4 IBA Public en Expojaar	14
3. IBA financieel	15



1. Voorwoord

Hierbij bied ik u het Directieverslag voor het jaar 2020 aan. Normaal bouwen directieverslagen in een gelijkmatige lijn op elkaar voort. Elk jaar laat een volgende stap zien op een ontwikkeling naar een eindpunt. Er zijn altijd afwijkingen en nieuwe kansen die zich voordoen, maar er wordt een eerder ingezette koers aangehouden. Daarvoor geldt dan wel altijd: ceteris paribus oftewel bij gelijkblijvende omstandigheden.

In 2020 waren deze externe omstandigheden in geen enkel opzicht meer gelijkblijvend. Een pandemie van ongekeerde omvang ging de wereld over en legde het maatschappelijke leven compleet plat. Alle begrotingen en beleidsplannen konden de prullenbak in; iedereen moest opnieuw bezien hoe de toekomst moest worden vormgegeven.

Ook aan IBA Parkstad ging deze schok niet voorbij. Ook bij ons was herbezinning noodzakelijk. Laten we beginnen met het goede nieuws dat onze medewerkers in goede gezondheid het jaar zijn doorgelopen. We wisten de werkprocessen ook snel om te zetten naar de digitale wereld waardoor de IBA-organisatie in geheel 2020 bleef draaien.

De grootste ingreep was het uitstel van het IBA Expojaar met een jaar. Achteraf een verstandig besluit want op moment van schrijven ligt de cultuur- en eventensector nog steeds plat, maar lonkt het perspectief van een redelijk open samenleving in de zomer. In 2020 waren er veel voornemens om toch nog kleine programmaonderdelen te organiseren, maar helaas bleek keer op keer dat de werkelijkheid van de lockdown ons daarbij inhaalde.

Op het vlak van onze projecten zagen we dat ondanks de pandemie er significante vooruitgang geboekt werd. Er werd hard gewerkt aan de uitvoering: van het lichtkunstwerk op de Wilhelminaberg, de uitbreiding van de Nieuwe Nor tot Vie (voorheen Center Court) in Kerkrade. Dit zorgt ervoor dat in het Expojaar meer te zien zal zijn dan voorheen gedacht was. Ook IBA Academy zette haar werkzaamheden voort. Naast de voorbereidingen op de reflectie op onze IBA werden er met stakeholders en projecteigenaren interviews afgenomen, eveneens als input voor adviezen over de toekomst en de IBA eindpublicatie.

2020 is niet voor herhaling vatbaar. Toch willen we als IBA Parkstad de impact voor ons relativeren in vergelijking met sectoren als de zorg, het onderwijs, cultuur, evenementen en horeca. We konden gelukkig blijven functioneren en doorgaan met het afronden van onze projecten en het voorbereiden van ons Expojaar. Dat geeft ons ook het vertrouwen om in 2021 en 2022 onze prestaties op een goede wijze te kunnen tonen aan de buitenwereld. Juist in een wereld waarin alles op losse schroeven kwam te staan, is het van belang te laten zien dat het werken aan de toekomst van Parkstad doorgaat.

Parkstad, 29 juni 2020

Mathea Severeijns
Algemeen directeur IBA Parkstad



2. IBA-organisatie

2.1 IBA Practical

Binnen IBA Practical zijn er in 2020 ondanks de pandemie toch op vele plekken stappen gezet om projecten in uitvoering te brengen, of reeds uit te voeren. Voor de sleutelprojecten wordt hieronder een uitgebreide stand van zaken aangegeven.

Centrum Parkstad

Voor het onderdeel Schinkel-Zuid van het sleutelproject **Central Park** is in 2019 het Contourenplan uitgewerkt in een ruimtelijk ontwikkelingskader en dit is vertaald in een bestemmingsplan. Binnen dit ruimtelijk ontwikkelingskader heeft gemeente Heerlen in 2020 gesprekken gevoerd met VOC/VBC, die voor 25% grondeigenaar is van het plangebied om te komen tot een gezamenlijke ontwikkeling van het gebied. Dit leidde tot het sluiten van een samenwerkingsovereenkomst tussen partijen in de zomer van 2020 aan de hand van een gedeeld stedenbouwkundig plan op hoofdlijnen. Op grond hiervan zal VOC/VBC 98 woningen realiseren. Het College heeft eind 2020 het bestemmingsplan in procedure gebracht ter vaststelling door de Raad in januari 2021.

Voor het onderdeel Van Grunsvenplein hebben Diederik Dirrix samen met bureau Lubbers in 2020 een basisvariant opgesteld dat wordt uitgewerkt in een Voorlopig Ontwerp. Het Van Grunsvenplein zal in de zomer van 2022 worden opgeleverd. Bij beide ontwikkelingen is Jo Coenen als supervisor ingeschakeld.

Voor het **Romeins Kwartier** is gestart met de planuitwerking van het belevingsconcept. Er vindt een driedeling plaats in openbare ruimte, programma en events. Voor de openbare ruimte is door Maurer United Architects een plan opgesteld dat voorziet in een laan die ingebed in de thematiek van het Romeinse verleden loopt van de Caumerbeek naar de Geleenbeek dwars door het kwartier (de zogeheten Memory Lane).

Een deel van de Memory Lane zal in het Expojaar worden gerealiseerd: Coriovallumstraatje, Dr. Poelsstraat en Raadhuisplein. De Putgraaf en het Museumplein (bij het Thermenmuseum) worden hierna gerealiseerd. Om de onderlinge samenhang te borgen is vorig jaar gestart met de uitwerking van het concept Memory Lane in een kaderdocument Via Via waarbij principekeuzes worden gemaakt voor de wijze van verharding, groen, water, duurzaamheid en verlichting die de Romeinse geschiedenis beleefbaar maken. Dit vormt het fundament voor de verdere ontwerpen voor de deelgebieden.

Tevens is het cultureel programma gereed gemaakt op basis van een activiteitenkalender. Binnen het programma wordt gekeken naar meer economische activiteit en burgerbetrokkenheid. Daartoe zal de samenwerking met het onderwijs, de ondernemers en de bewoners gezocht worden. Zo is vorig jaar het onderzoek naar de Supersteen verder voortgezet. Dit is een speciale steen voor het Romeinse Kwartier, die het Romeinse verleden van Heerlen laat zien.

Daarnaast heeft Heerlen vorig jaar een tijdelijke archeologische werkplaats bij het Thermenmuseum ingericht, waar archeologische vondsten tijdens graafwerkzaamheden in het centrum werden geanalyseerd. Bezoekers werden hier nadrukkelijk bij betrokken. Verdere bewoners- en ondernemersinitiatieven zijn tot uitvoering gebracht, zoals de Romeinse vitrines in winkels in het centrum. Samen met Visit Zuid-Limburg werd een Romeinse wandelroute door het centrum gelanceerd.

Tenslotte zijn de voorbereidingen getroffen voor een aantal events tijdens het Expojaar, zoals een Romeins Festival en drie exposities rond het erfgoed van Heerlen en Parkstad.

Binnen de **Muziekboulevard** is in 2020 de trap gerealiseerd bij de Luciushof, die een verbinding mogelijk maakt vanaf de Putgraaf naar de Morenhoek. Daarnaast is gestart met de uitvoering van de uitbreiding van Poppodium de Nieuwe Nor. De werkzaamheden vorderen gestaag.

Binnen het kader van **Urban Experience** zijn vanuit het Gevelfonds op basis van 13 afgegeven beschikkingen inmiddels 6 gevels in het centrum door projecteigenaren opgeknapt. Daarnaast zijn vorig jaar 6 gevels opgeknapt vanuit het project Atelier Stadsrevisie. Middels deze aanpak wordt een serie gevels binnen een afgebakend gebied aangepakt en ontstaat er de gewenste uniformiteit. Daarbij worden vrijwilligers ingezet evenals leerwerktrajecten.

Daarnaast is ook het project Rooftop gekoppeld aan het project gevelverbetering. Het project Rooftop beoogt een betere uitstraling van daken die op diverse plekken in het centrum zichtbaar zijn en nu een lelijk beeld vormen. SCHUNK is hiervoor verantwoordelijk. In 2020 zijn de ontwerpen geselecteerd.

Einde 2019 is de Royal voor de duur van 2 jaar weer geopend voor publiek. Binnen het thema 'Beeld & Geluid en Presentatie' worden zoveel mogelijk activiteiten georganiseerd. Naast de nieuwe thuisbasis van het Filmhuis, zullen ook onder andere CineSud en Dutch Mountain Film Festival activiteiten organiseren in het pand. In het kader van de planontwikkeling werd in 2020 een kwaliteitskader voor de totale herontwikkeling van het complex Royal door het College vastgesteld. Jo Coenen heeft als supervisor een advies opgesteld voor de ruimtelijke en functionele invulling van dit gebouwencomplex. Daarvoor heeft hij samen met kunstenaar Michel Huisman en architect Mark Feron van Peutz Architecten/Architectenzaak een traject met ontwerpstudies doorlopen.

In het advies is er duidelijk voor gekozen om verder te kijken dan het bestaande Royal-Rivoli-Maxim complex. Belangrijk is de mogelijke opname van een deel van het Wellerkantoor dat een herbestemming tot woningen zal ondergaan. In 2020 heeft het College van Heerlen overeenstemming met Weller bereikt om te komen tot de juiste "hoekoplossing" voor de hoek Rivoli-Wellerpand door dit deel aan te kopen. De gemeente is in 2020 gestart met de aanbestedingsprocedure voor het deel Maxim/Rivoli. In 2021 worden de Maxim en de Rivoli gesloopt. De nieuwbouw van het nieuwe filmtheater start in het eerste kwartaal van 2022 en wordt opgeleverd begin 2023. De Royal wordt vanaf 1^e kwartaal 2023 verbouwd.

Dit gezamenlijke zogenaamde RRW-blok (Royal-Rivoli-Weller) is een belangrijke katalysator voor verdere ontwikkelingen in de binnenstad in aansluiting op de IBA-ontwikkeling Central Park.

Leisure

In de loop van 2019 werd duidelijk dat de realisatie van de Oloïde in de IBA-periode niet haalbaar was. In overleg met gemeente Landgraaf is naar alternatieven gezocht. Om de discussie over het belang van de **Wilhelminaberg** voor de gehele regio Parkstad Limburg op gang te brengen is gekozen om op de top van de berg een tijdelijk lichtkunstwerk in te richten. Tegelijkertijd zijn middelen vrij gemaakt voor een maatschappelijke dialoog over de berg als betekenisvol herkenningspunt in Parkstad Limburg. Het lichtkunstwerk heeft als doel de regio en haar bezoekers te verwonderen, te inspireren en aan te zetten tot het denken over het belang en de toekomst van de berg en de regio.



Eind 2019/begin 2020 zijn de plannen voor de gebiedsontwikkeling, de POI en het lichtkunstwerk verder uitgewerkt. Om te voorkomen dat we in het expojaar alleen een lichtkunstwerk op de oude ondergrond zouden kunnen tonen, is besloten om de drie elementen te integreren. Deze integratie staat borg voor een mooi geheel van lichtkunstwerk, top en trap. De genoemde integratie stelt alle partijen wel voor een stevige uitdaging. In het eerste kwartaal van 2020 zijn de plannen verder uitgewerkt tot een Definitief Ontwerp (DO). Dit DO was de basis voor de aanbesteding voor de grondwerkzaamheden. De gemeente Landgraaf is verantwoordelijk voor dit deel (aanbesteding grondwerkzaamheden) van de uitvoering.

Medio 2020 is de geselecteerde partij, KWS/Den Ouden, in opdracht van de gemeente Landgraaf gestart. De totale planning was gericht op het afronden van de werkzaamheden op een zodanig tijdstip dat het lichtkunstwerk op 26 december 2020, tijdens de wintereditie van Cultura Nova ontstoken zou kunnen worden. Medio november 2020 is door de aannemer gemeld dat aanvullende funderingswerkzaamheden noodzakelijk zijn over een lengte van ca. 100 meter (60+40) in de buitenste rondweg. In november en december 2020 is onderzocht welke methode het best toegepast zou kunnen worden. In december is op basis van die inzichten een nieuwe planning opgesteld, waarbij de aannemer verwacht dat eind mei 2021 de werkzaamheden afgerond kunnen zijn.

De **Leisure Lane** wordt de schakel in het internationale netwerk van lange afstand fietsroutes tussen de Duitse Vennbahn en het Belgische kolenspoor. Het is een aantrekkelijk fietspad door de hele regio waarmee je het landschap en de cultuur in de regio kunt beleven. Het maakt parken binnen het stedelijke gebied toegankelijk en het verbindt stedelijke functies en de attracties in Parkstad op een vloeiende manier. IBA heeft de Leisure Lane samen met Parkstadgemeenten en Provincie Limburg ontwikkeld. IBA geeft de Leisure Lane een extra kwaliteitsimpuls door de landschappelijke waarde te vergroten. Uitgangspunten daarbij zijn biodiversiteit en aantrekkelijke beplanting. De bijzondere breedte van dit fietspad (maximaal 4,5 meter breed) en haar uitstraling bieden hiervoor voldoende mogelijkheden.

Eind 2019/begin 2020 is uitvoerig van gedachten gewisseld over de wijze van financieren van de Leisure Lane. In februari 2020 heeft PS het besluit genomen om het gevraagde budget ter beschikking te stellen, onder de voorwaarde van een taakstellend budget (2 mln lager dan geraamd).

In maart 2020 heeft de AvA van IBA besloten om het oorspronkelijk budget te verhogen met € 1 mln., waardoor de bijdrage van IBA in totaal op € 3,4 mln. komt. In juni 2020 is de samenwerkingsovereenkomst (SOK) door zes gemeenten, de provincie en IBA ondertekend. Door de ondertekening van de SOK bestaat een formele basis voor de verdere uitwerking van het gehele project.

Om een beter gevoel te krijgen bij de kwaliteit en de kwantiteit van de uit te voeren werkzaamheden voor de gehele lengte, is besloten om een deel van ca. 1,5 km eerst uit te voeren. Dit is de zogenaamde 'showcase' en betreft ca. 1,5 km in de gemeente Beekdaelen. Dit deel is op basis van een uitgeschreven bestek aanbesteed. Parallel aan het aanbestedingsproces hebben diverse onderzoeken plaatsgevonden naar het gewenste asfalt. Dit zal in 2021 in de proefstrook te Beekdaelen aangebracht worden.

Eind 2020 is daarnaast de procedure opgestart om de partij te selecteren die in bouwteamverband het resterende deel (ca. 32 km) zal aanleggen. Met deze partij zal een raamovereenkomst afgesloten worden, waarbinnen in bouwteamverband de Leisure Lane zal worden aangelegd.

In 2019 is als laatste element van de **Leisure Ring**, de verlichting van de houtenbrug bij de Hamstraat in Kerkrade aangebracht. De verlichting van de "spoorbrug" KW220, de



stenen wand bij GaiaZoo en de verlichting van de voormalige brug van GaiaZoo bij de Hamstraat zijn permanente elementen. De pilot bij Brunssum zal tot en met september 2021 onderhouden worden. Op verzoek van IBA heeft de wegbeheerder toegezegd om de installatie in stand te houden tot het eind van het IBA-Expo jaar, augustus 2022. Daarna is het aan de wegbeheerder, in casu de Provincie of deze verlichting in stand gehouden wordt.

Voor het project **Groeves** heeft de gemeente Heerlen vorig jaar als projecteigenaar opdracht gegeven aan bureau Verbeek voor de planuitwerking van de langzaam-verkeersverbinding langs de Zuidplas en de groeve Vrieheide, een aantal uitkijkpunten en de zilverduintuin als Point of Interest van de Leisure Lane en de brug bij de Bruinkoolweg. Op deze wijze kunnen bezoekers via een rondje groeves de transformatie van beide groeves op bijzondere uitkijkpunten beleven.

De Zuidplas is in 2020 door Sibelco verder heringericht en er zijn in afstemming met Provincie Limburg en gemeente Heerlen nadere afspraken gemaakt over de planning en fasering van de overdracht van de gronden van Sibelco aan Natuurmonumenten en de realisatie van de uitkijkpunten en de wandel- en fietsverbinding langs de Zuidplas. In de eerste helft van 2022 zullen bezoekers de transformatie van de beide groeves kunnen ervaren.

Het IBA-sleutelproject **Vie - Leven in beweging** heeft in 2020 zijn definitieve naam gekregen (was voorheen bekend als 'Centre Court'). Het is de naam voor het fysieke gebouw en de beweging die in gang gezet is om duurzaam de gezondheid en vitaliteit van de bewoners van Kerkrade en de regio te verbeteren.

Vie Fysiek De bouw van het fysieke deel van Vie is in juni 2020 conform planning gestart. Er is sindsdien volop bouwactiviteit. De funderingen zijn gereed. De prefab constructie van de parkeergarage is voor 75% gereed. De eerste contouren van de zwembassins en de vloer van de sporthal worden zichtbaar. De inrit naar de parkeergarage is in aanleg. De werkzaamheden liggen op planning, de oplevering is voorzien in Q1 van 2022. Er wordt gestreefd naar eind februari 2022. Het definitief ontwerp van de openbare ruimte wordt in 2021 afgerond. De uitvoering wordt dusdanig gepland dat deze werkzaamheden gelijktijdig gereed zijn met de oplevering van de gebouwen.

Vie Niet-Fysiek Met Vie – Leven in beweging werkt de gemeente Kerkrade samen met haar inwoners en maatschappelijke lokale en regionale partners aan gezondheid en vitaliteit. Het is een plek waar mensen voor elkaar zorgen, samen bewegen, van elkaar leren en samenwerken. Maar Vie is niet alleen een fysieke plek in het centrum van Kerkrade. Vie is ook de beweging die hoort bij het leven. Vie wordt zichtbaar en voelbaar, in het stadshart tot in de haarvaten van de wijken. Vie staat voor levenslang kansrijk met programma's die investeren in gezonde jeugd, vitaal ouder worden en vitale wijken. Met de inzet van een Kennis- en Expertisecentrum, de Innovatiehub, wordt Vie bovendien onmisbaar in de ambitie van de regio Zuid-Limburg om te werken aan gezondheid en vitaliteit. Kortom: Vie is een investering in een gezonde en vitale duurzame toekomst voor Kerkrade én de regio.

Het lokale uitvoeringsprogramma Vie is door de gemeenteraad vastgesteld. Hiervoor zijn door de raad ook structuur middelen voor de programmering vrijgemaakt (€1.2 mln. per jaar, 10 jaar lang). Daarnaast wordt jaarlijks door de raad bepaald of er extra middelen vrijvallen binnen het sociaal domein die worden toegekend aan Vie.



In 2020 is een start gemaakt met het regionaal uitvoeringsprogramma. Een gevolg van toekenning van middelen uit de Regiodeal Parkstad (sociaal economische structuurversterking). Het regionaal uitvoeringsprogramma Vie zal naar verwachting in mei 2021 worden vastgesteld in het DB van de Stadsregio Parkstad. Inmiddels wordt duidelijk dat vanuit andere parkstadgemeentes de verbinding met Vie in Kerkrade en vice versa gezocht wordt. Het betreft de projecten Open Club Klimmen, tevens IBA Project en Beekdaelen Bloeit.

Parkstedelijke schil

De betrokken partijen hebben hard getrokken om beweging in het project **Stationsomgeving Nuth** te brengen. Middels procesbijdragen van IBA heeft Jo Coenen een gebiedsvisie en een schetsontwerp voor het zorgpension kunnen maken. In 2020 is het de gemeente en Wonen Zuid niet gelukt om op basis van de visie en schetsen een rendabele businesscase neer te leggen. De rol van IBA is in dit project dan ook afgerond.

Aan het project in de monumentale **Reus van Schimmert** wordt in relatieve stilte gewerkt aan de planuitwerking voor een microbrouwerij en horeca-concept, waar een team met onder andere de ervaren ondernemers Nico Eurelings en André Köppen, bier en frisdrank gaan brouwen met één collectieve regel: 'eten en drinken van zover je kunt kijken, maar niet verder'. Begin 2020 zullen zij de plannen presenteren aan het publiek waarna de verbouwing zal starten. Vanwege de coronamaatregelen is dit moment uitgesteld. Verder ziet de ondernemer zich geconfronteerd met extra uitgaven die deels veroorzaakt worden door de vertragingen die samenhangen met de coronamaatregelen en deels veroorzaakt worden door een verbetering van de kwaliteit.

Gebiedsontwikkeling Schinnen, het gebied rond Thull en de Muldersplas met de Alfa Brouwerij als centrale spil, is verder ontwikkeld. Alfa heeft het ontwerp van een brasserie en proeflokaal gepresenteerd van het jonge architectenbureau KNAPPwerk. De horeca past bij het familiebedrijf van de brouwerij en geeft vorm aan de toekomst van het gebied, in de voormalige gemeente Schinnen. De verbinding wordt gelegd met de even verderop gelegen Geleenbeek, waar over het oude mijnspoor richting het Centraal Plateau het eerste gedeelte van het tracé van de Leisure Lane wordt aangelegd. Naar verwachting zullen in 2021 voor de start van het IBA-Expo jaar alle werkzaamheden afgerond zijn. In combinatie met de Leisure Lane, de verbinding via het "Rietpad" en de afgeronde werkzaamheden in de buitenruimte van de Brasserie is Beekdaelen een pareltje rijker.

In het oostelijke gedeelte van de gemeente Beekdaelen worden verschillende toeristisch-recreatieve ontwikkelingen samengebracht in de totaalvisie **Poort van Parkstad Onderbanken**. Belangrijke onderdelen zijn Kasteel Etzenrade, de fietsbrug met een bijzonder kunstwerk over provinciale weg N274 en het Clemensdomein op de grens met Brunssum. De eerste twee zijn inmiddels gerealiseerd. Voor het deelproject Clemensdomein zijn in 2020 de voorbereidingen voor de uitvoering begonnen voor het realiseren van het Voorlopig Ontwerp dat Lodewijk-Baljon Landschapsarchitecten heeft ontwikkeld om de omgeving van het monumentale Clemensdomein te ontwikkelen in samenhang met de herinrichting van de aanpalende wegen. De gemeente Brunssum heeft de benodigde percelen kunnen aankopen, om de ruimtelijke ontwikkeling mogelijk te maken, die de kloostertuinen herstelt en de huidige verkeersproblemen kan aanpakken. We werken hier samen aan een idyllisch gebied, dat reeds tot meest spirituele plek van Nederland is uitgeroepen. Het project is aan het begin van het tweede kwartaal van 2022 gereed.



Voor het **Land van Kalk** is in 2020 wederom in een onderlinge samenwerking tussen de Coöperatie Land van Kalk, gemeente Voerendaal, Simpelveld en Heerlen, stadsregio Parkstad Limburg, Visit Zuid-Limburg en IBA Parkstad een zomerprogramma ontwikkeld waarmee ondernemers en gemeenten gezamenlijk dit bijzondere plateaugebied recreatief positioneren. Daarnaast is vorig jaar de uitvoering gestart van het natuurtransferium voor de Kunradersteengroeve. Dit zal in de zomer van 2021 worden opgeleverd. Het natuurtransferium bij Mondriaan was reeds voor een groot deel vorig jaar in uitvoering. Voor het natuurtransferium Mingersborg is in 2020 besluitvorming over het definitieve ontwerp in de eerste helft van 2021 voorbereid.

Voor de **Gebiedsontwikkeling station Simpelveld** hebben gemeente Simpelveld, IBA Parkstad, Provincie en stichtingsbestuur van de ZLSM gezamenlijk vorig jaar het schetsontwerp voor de gebiedsontwikkeling uitgewerkt in een Voorlopig Ontwerp. Hierin wordt de openbare ruimte rondom het stationsgebouw van de ZLSM (Stationsstraat) en het spooreplacement heringericht. Op deze wijze wordt een recreatieve hub/knooppunt ontwikkeld waar meerdere ontwikkelingen samenkomen, waaronder eindpunt/startpunt Leisure Lane inclusief Spoortuin/Point of interest, Kalkbaan, toegangspoort Land van Kalk. Er heeft echter geen besluitvorming vorig jaar hierover kunnen plaatsvinden omdat in het kader van de Leisure Lane nader onderzoek diende plaats te vinden naar de aanlanding van de Leisure Lane binnen het plangebied. Hiervoor is einde 2020 een variantenstudie gestart.

Al in 2019 is de **OLV Kerk van Altijddurende Bijstand in Kunrade** opgeleverd als Zorghuis OLV, waar kleinschalige woonzorgvoorzieningen zijn gerealiseerd, evenals een huiskamer voor de buurt en behoud van de kapel.

Wonen

Het project **SuperLocal** heeft de Nederlandse Bouwprijs 2019, in de categorie Bouwmaterialen en -systemen gewonnen. Op maandagavond 4 februari werd de eervolle prijs uitgereikt tijdens de eerste dag van de Bouwbeurs in Utrecht. Voor betere publieke informatievoorziening zijn in het projectgebied informatiedeuren geplaatst, deze zijn gemaakt van materiaal uit de flats, en worden gebruikt om actuele informatie te tonen. Op 9 en 10 mei 2019 werden twee volledige appartementen uit een hoogbouwflat gehesen. De appartementen vormen de basis voor twee circulaire proefwoningen, die in totaal voor ongeveer 90% gemaakt worden van hergebruikt materiaal. Deze dienen als basis voor de 3 circulaire proefwoningen genaamd Feniks-3. De bouw vindt gedurende de rest van het jaar plaats, met voorziene opening in het voorjaar van 2020. In augustus is de subsidieaanvraag ingediend bij IBA Parkstad, hiermee is het proces gestart om beschikking te krijgen over de door IBA voor het project gereserveerde gelden. In het najaar is tijdens de Dutch Design Week in Eindhoven en de WasteBuild in de RAI in Amsterdam, het project verder gepresenteerd aan een groot (inter)nationaal publiek.

Na aanvankelijke aarzelingen bij de beoogde woningcorporatie is het project **Laura-dorp** in 2020 opgestart. Op basis van de opgestelde begroting zullen twee woningen worden aangekocht. Eén derde woning is als theoretisch model doorgerekend. Rekening houdend met alle kosten is een hoekwoning afgebroken en in dezelfde stedenbouwkundige opzet, passend in het beschermd Stads- en Dorpsgezicht herbouwd (op papier). Uitgangspunten voor de herbouw waren: sloop bestaande woning, herbouw in zelfde stijl, minimaal energielabel B en levensloopbestendig.

Voor de overige twee woningen in het project geldt dat zij daadwerkelijk fysiek aangekocht dienen te worden. Eén van de woningen zal op een zodanige wijze gerenoveerd worden dat deze volledig gas-loos wordt. De andere woning zal opgewaardeerd worden tot energie-label A. In hoeverre het met het bestaande budget en de stijgende prijzen op de woningmarkt ook zal lukken om daadwerkelijk twee woningen aan te kopen zal de praktijk moeten uitwijzen. Voorwaarde is wel dat tenminste één woning volledig gas-loos gemaakt moet worden.



Binnen het project **Treebeek** zijn duurzame en circulaire ambities geïntegreerd in de sloopopgave van 100 portieketagewoningen en de nieuwbouw van 48 eengezinswoningen samen met de herinrichting van het Treebeekplein. Er zijn meerdere opties op het vlak van materiaalstromen, bouwproducten, waterstromen, flexibiliteit en hergebruik van materialen nader onderzocht. Expertise vanuit Superlocal werd daarbij ingezet.

Herbruikbare materialen worden gebruikt voor de vervangende nieuwbouw en de herinrichting van het nieuwe Treebeekplein. Naast inzet in de openbare ruimte kregen veel materialen een nieuwe bestemming via een online en offline 'materialenmarkt'. Op deze manier kon het afval van de sloop tot een minimum worden beperkt. Het project is in uitvoering.

2.2 BMP

Bewoners maken Parkstad

Het bewonersfonds 'Bewoners maken Parkstad' verzamelt ideeën van bewoners in de regio en helpt vervolgens om deze samen met de initiatiefnemers tot uitvoering te brengen: waar mogelijk met een financiële bijdrage, maar altijd met de kennis en het netwerk van het IBA-team en panel dat de plannen beoordeelt.

De regio verbeteren op bewonersniveau houdt vooral in dat we samen zorgen voor een betere leefbaarheid in de wijken (sociale cohesie). Uitgangspunt is dat bewoners initiatief en verantwoordelijkheid nemen. 'Bewoners maken Parkstad' helpt daarbij en zorgt ervoor dat goede ideeën om wijken en buurten te verbeteren (versneld) van start kunnen. Uitgangspunt is het verbinden van de bewonersinitiatieven met IBA-projecten en/of thema's.

'Bewoners maken Parkstad' blijkt een middel te zijn om op relatief korte termijn tastbare resultaten te kunnen realiseren: buurtparkjes, samen gecreëerde kunstwerken in de openbare ruimte of zelfs ooievaarsnesten, een compleet zelfvoorzienende moestuin, inzet voor verkeersveiligheid en structurele buurtactiviteiten. Dat projecten zich aandienen en gerealiseerd worden is fantastisch; de impact van dergelijke projecten is onbetaalbaar. De initiatieven zorgen stuk voor stuk voor sociale cohesie binnen wijken en buurten.

Buurtbewoners leren elkaar eindelijk beter kennen, omdat ze samen aan een project werken. Maar net zo belangrijk is de toenemende trots, zorg en verantwoordelijkheid voor de eigen leefomgeving. Bewoners blijven het team van 'Bewoners maken Parkstad' en hun eigen buurtgenoten verbazen met onvermoeide inzet om een project in hun buurt gerealiseerd te krijgen. De waardering die 'Bewoners maken Parkstad' van initiatiefnemers krijgt (en vice versa) zorgt er bovenal voor dat bewoners zich meer dan ooit betrokken voelen bij de doelstellingen van IBA. Het bewonersinitiatievenfonds draagt daarmee ook in belangrijke mate bij aan het versterken van de identiteit van de bewoners (IBA-thema 'Activating the Mental Space' / Trots op Parkstad).

Resultaten 2020

Dat bewoners van Parkstad actief betrokken willen zijn bij de missie van IBA Parkstad, blijkt uit de vele initiatieven die zijn losgemaakt. In de periode 2018-2020 zijn bij 'Bewoners maken Parkstad' ruim 120 ideeën en initiatieven ingediend door bewoners die graag in hun leefomgeving aan de slag willen. Hiervan zijn 57 initiatieven ondersteund. 37 bewonersprojecten zijn financieel en inhoudelijk ondersteund. Zo'n 20 bewonersprojecten zijn op een andere manier geholpen (denk aan het delen van netwerk, locaties, kennis en advies, maar ook het coachen i.v.m. aanvullende fondsenwerving en crowdfunding).



In 2020 is aanvullend budget voor 'Bewoners Maken Parkstad' beschikbaar gesteld. Tot einde IBA is € 200.000,- beschikbaar. Binnen dit budget vallen de projectkosten (financiering bewonersinitiatieven), projectcoördinatie, communicatie (inclusief bewonerssymposium tijdens het Expojaar) en evaluatie van het IBA bewonersfonds. Er is extra aandacht voor gebieden binnen Parkstad waar bewonersprojecten ondervertegenwoordigd zijn. Gestreefd wordt naar een evenwichtige verdeling van ondersteunde initiatieven binnen de gemeentes die de IBA vormgeven.

Doorkijk expojaar 2021-2022

Naast het concreet realiseren van initiatieven hebben we in 2019 en 2020 ook al de blik vooruit gericht naar het Expojaar en de periode na IBA Parkstad. Er wordt bewuster gezocht naar bewonersinitiatieven die specifiek tijdens het Expojaar bloeien en een passende aanvulling vormen op de IBA 50-projecten van het uitvoeringsprogramma. IBA wil immers tijdens het Expojaar alle resultaten van de afgelopen jaren laten zien. De bewonersprojecten mogen daar zeker niet bij ontbreken.

In aanloop naar een succesvolle overdracht van de IBA-methodiek na het Expojaar, worden plannen gevormd om 'Bewoners maken Parkstad' als blijvend regionaal instrument voor na de IBA-periode door te ontwikkelen. We hebben lering getrokken uit eigen ervaringen en gesprekken met partners en initiatiefnemers. De kansen om op Parkstadniveau structureel samen te werken met vergelijkbare fondsen zijn veelbelovend. Op initiatief van IBA is eind 2020 een werkgroep samengesteld die op regelmatige basis samenkomt. In de werkgroep nemen collega's van Frisse Wind, Gebrookerbos, en Ikgroenhet deel. Ook vanuit de Parkstadgemeenten wordt meegewerkt. Vanuit de ondernemershoek haken partijen aan die waarde hechten aan bewonersparticipatie, zoals L'Ortye.

In 2020 zijn de eerste stappen gezet voor het opzetten van een impactmeting: wat heeft 'Bewoners Maken Parkstad' gedurende het bestaan van IBA opgeleverd voor de bewoners en voor de regio? De werking van 'Bewoners Maken Parkstad' als faciliterend instrument wordt geëvalueerd. De resultaten van deze impactmeting zullen in het Expojaar worden opgeleverd en in combinatie met een toegankelijk bewonerssymposium worden gepresenteerd.

2.3 IBA Academy

Algemeen

IBA Academy reflecteert op IBA, benoemt ook op basis van ervaringen, nieuwe impulsen voor de toekomst, mogelijk resulterend in een 'Futuredeal' voor de periode na de IBA en de Regiodeal, te presenteren aan het einde van de IBA Expo. Ook adviseert IBA Academy over de inhoud van de vele exposities in het expojaar en voert ze deelonderzoeken uit en onderhoudt ze de contacten met de overige lopende IBA's en de IBA Expertenrat.

Het jaar 2020 was voor IBA Academy een voorbereidend jaar. Een stappenplan is opgesteld om de reflectie op onszelf, een advies over de toekomst na IBA en een IBA Eindboek vorm te geven. Dit stappenschema is ook aan de AVA gepresenteerd in 2020. Nadien zijn we gestart met de uitvoering van enkele activiteiten van het stappenplan, zoals het uitvoeren van interviews, deelonderzoeken en de oprichting van een digitaal regiopanel. De bevindingen zullen opgenomen worden in de IBA Eindpublicatie.

Interviews

Na de zomer van 2020 zijn we gestart met de eerste interviewreeks, met inspiratoren en mensen van het eerste uur. Deze interviews worden gebruikt voor de IBA reflectie, futuredeal en eindpublicatie. De eerste gespreksrondes hebben interessante verhalen en zienswijzen opgeleverd.



De interviews hebben in deze Coronatijd er ook toe geleid dat we de banden met onze stakeholders hebben kunnen aanhalen. Zaken die in de interviews werden gesignaleerd met betrekking tot een project zijn indien gewenst met directie of gebiedsregisseurs kortgesloten en opgepakt. De verwerking van deze interviews heeft meteen plaatsgevonden, van transcriptie tot analyse en duiding van interessante zaken.

Deze interviewreeks loopt nog door tot de eerste helft van 2021, waarbij ook projecteigenaren en bestuurders aan bod komen middels diepte-interviews. Dan worden ook de gesprekken met onze Duitse IBA collega's ingepland en wordt met een aantal nationale adviesraden en experts gesproken om visies op te halen over regionale ontwikkeling en de bekendheid van IBA Parkstad te vergroten en hen warm te maken voor het expositiejaar.

Parkstad panel

Naast deze interviews, en minstens zo belangrijk, nemen we in onze reflectie het perspectief van de inwoners van Parkstad mee. We zijn nieuwsgierig hoe bewoners van Parkstad aankijken tegen huidige en toekomstige ontwikkelingen en projecten.

In dat kader heeft IBA Parkstad samen met de stadsregio Parkstad Limburg in 2020 de voorbereidingen getroffen om het *Parkstad Panel* startklaar te maken voor januari 2021. Het is een breed digitaal burgerpanel dat in de periode 2021-2022 vijf raadplegingen zal uitvoeren.

Een raadpleging gaat verder dan een 'opinie'. Deelnemers worden gezien als adviseurs die niet alleen 'opinie' geven maar ook denkrichtingen. Er zullen uiteenlopende onderwerpen worden aangesneden, denk aan IBA Parkstad projecten, scenario's voor de toekomst en regionale herkenningspunten.

Het Parkstad Panel heeft inmiddels meer dan 4000 deelnemers waardoor de resultaten een meer dan representatief beeld geven hoe inwoners over lokale en regionale onderwerpen denken. Op de website van het Parkstad Panel (www.parkstadpanel.nl) plaatsen we vanaf maart 2021 de resultaten de raadplegingen.

Deelonderzoeken

Door de trainee uit het traineeprogramma Richting Zuid van de Provincie Limburg is waardevolle ondersteuning verleend bij de interviewrondes en zijn een aantal vragen die bij de analyse van de interviews naar voren kwamen uitgezocht.

- Er is een inventarisatie gemaakt van de samenwerking tussen IBA Parkstad en de accountmanagers, middels een interviewreeks met en medewerkers van IBA Parkstad, de Provincie Limburg en de partnergemeentes. Op basis van deze inventarisatie is het voorbereidingsproces van de AvA verbeterd.
- Er heeft een Quickscan plaatsgevonden naar ruimtelijke planning-formats in Nederland, te weten Floriade, Culturele Hoofdstad en IBA. De formats zijn op hoofdlijnen vergeleken qua opzet, omvang, budgetten en resultaat.

IBA Informatiecentrum & Circulariteit

In januari 2020 is het IBA kantoor en informatiecentrum aan de Promenade 14 feestelijk geopend, en startte gelijktijdig de tentoonstelling RE+MINE, waarbij de IBA projecten rondom het thema circulariteit zijn tentoongesteld.

Vanuit Academy is het IBA thema circulariteit uitgewerkt, zowel in de tentoonstelling, alsook in het ontwerp van de inrichting en begeleiding van de bouw van het nieuwe IBA kantoor. De inrichting van ons nieuwe kantoor is voor een groot deel circulair (volledig hergebruik van inbouwkasten, keukens, meubilair, glazen wanden uit het kantoor aan de Honigmanstraat). Het pand zal de komende periode benut worden voor exposities rond de thema's van het IBA-vliegwiel, lezingen en debatten. Ook zal het de uitvalsbasis zijn voor excursies en rondleidingen door de regio.



Internationaal netwerk

Niet alleen IBA Parkstad, ook de IBA Expertenrat doet aan zelfreflectie. Dit heeft geresulteerd in het IBA Memorandum en de oprichting van het in Bonn gevestigde *IBA Kompetenzstelle*.

De Duitse staatsecretaris mevrouw Bohle heeft tijdens het IBA Congres, dat afgevaardigden van IBA Parkstad in november 2019 hebben bijgewoond in Berlijn, de oprichting van dit Kompetenzstelle aangekondigd. De Kompetenzstelle heeft als doel de organisatorische ondersteuning van de IBA Expertenrat in Berlijn en de organisatie van de reguliere IBA meets IBA's. Doel is om het historisch belang van IBA te duiden en voor de toekomst het format IBA uit te dragen binnen Duitsland maar ook in het buitenland. In 2020 is de Kompetenzstelle ingericht en momenteel maken we afspraken om onze ervaringen als eerste 'internationale' en Nederlandse IBA te delen en een IBA meets IBA te organiseren in Parkstad in 2022.

In februari 2020 heeft een lid van het Academy team op uitnodiging van IBA-Basel deelgenomen aan de jurering van een prijsvraag voor het ontwerp van een Tramhalte in Lörrach op de grens tussen Duitsland en Zwitserland. Een enerverende ervaring met voor IBA Basel een mooi winnend ontwerp als resultaat. Maar ook als een voorbeeld van hoe een goede grensoverschrijdende samenwerking zijn vruchten afwerpt.

In de periode vanaf maart 2020 hebben door de Corona beperkingen geen fysieke uitwisselingsmomenten tussen de IBA's plaatsgevonden. De geplande IBA meets IBA's in Wenen en Basel werden op het laatste moment afgelast. De contacten zijn wel nadrukkelijk op persoonlijk vlak onderhouden om ervaringen te delen.

In juli 2020 heeft burgemeester Monika Neuhöfer-Avdiç van Lörrach een interview sessie gehouden bij een bezoek aan IBA Parkstad met stakeholders die betrokken zijn bij RE-USE projecten. Ze heeft de tentoonstelling in het INFO Center met als onderwerp hergebruik en circulariteit bekeken en vervolgens met betrokken personen een bezoek aan het betreffende project op locatie gebracht. Het gefilmde heeft ze vervolgens in haar stad gepresenteerd om inspiratie te geven aan haar college en ambtenaren met als doel een eigen programma rondom circulariteit op te zetten.

Exposities

Academy heeft garant gestaan voor de inhoudelijke bijdrage bij de tweede expositie na de RE-USE tentoonstelling voor het IBA Infocentrum. De tentoonstelling met als onderwerp het Stedelijk gebied was oorspronkelijk gepland voor het voorjaar van 2020. Tevens is inhoudelijk geadviseerd bij de te houden laagdrempelige tentoonstelling in het Museumplein te Kerkrade voor de jeugd.

Onderwijs

IBA is met haar projecten en aanpak voor onderwijsinstellingen een interessante onderzoeksopgave voor ruimtelijke en sociaal-maatschappelijke disciplines.

IBA Parkstad bevindt zich momenteel in de uitvoeringsfase en in die periode heeft de prioriteit gelegen bij de realisatie van de projecten en niet bij het ondersteunen van nieuwe ontwerpstudies. Contact met het onderwijs is bewust op een laag pitje gezet. Het bleek dat parallelle onderwijsopgaven op lopende en al uitgewerkte IBA projecten soms ruis opleverden bij stakeholders van projecten.

Toewerkend naar het Expojaar verstevigen we de banden met de onderwijsinstellingen weer, maar dan in relatie met de vakinhoudelijke congressen die in het Expojaar worden gehouden. De onderwerpen van studie en de daarbij verworven content door experts en onderwijsinstellingen dient als stof voor discussie tijdens de congressen.



Op de nieuwe website is door IBA-Parkstad onder de kop 'inspireren' een plek ingericht voor dit studentenwerk om letterlijk te inspireren. Wij bieden daarmee een platform waar studenten die werken aan projecten in of voor de Parkstad hun ontwerpen en visies kunnen tonen onder het tabblad 'Toekomst'. Al dat werk bevat veel inspirerende ideeën, die de moeite waard zijn om te tonen. Wij laten zien waar onze regio toe in staat is en inspireren eenieder die zich inzet voor onze regio. Voor studenten is het mooi dat hun plannen op de website van IBA Parkstad aandacht krijgen. De plannen van de Academie van Bouwkunst van Amsterdam zijn hier een mooi voorbeeld van.

2.4 IBA Public en Expojaar

In 2020 begon IBA met een feestelijke gebeurtenis: de opening van ons nieuwe pand aan de Promenade. De herbestemming van dit moderne monument kon op veel instemming rekenen. Op de begane grond werd het informatiecentrum ingericht waar wisseltentoonstellingen zullen plaatsvinden tot en met het einde van het Expojaar. Als eerste de succesvolle tentoonstelling over circulair bouwen die in 2019 op de Dutch Design Week in Eindhoven had gestaan.

Na dit mooi begin gooide de Corona-pandemie roet in het eten. In maart 2020 kwam de Nederlandse samenleving compleet tot stilstand. In die onzekere weken maakten we de balans op: hoe reëel is het dat we vanaf juli 2020 (Parade Brunssum) een Expojaar kunnen organiseren? De conclusie op basis van de bekende gegevens, het handelen van onze partners (zo schoof de Parade een jaar door) en de bewaking van de kwaliteit en consistentie van ons programma was dat de beste optie het doorschuiven van het programma met een geheel jaar was. In mei 2020 bekrachtigde de AvA dit voorstel en konden we afspraken maken met onze partners over de activiteiten in de periode augustus 2021- augustus 2022. Dit bleek in vrijwel alle gevallen mogelijk, behalve de grootschalige exposities die vanwege langjarige plannings maar enige maanden verschoven konden worden.

Hoewel deze verschuiving goed is verlopen, zijn er ook enige kanttekeningen bij te plaatsen. In de eerste plaats leidde het tot een bezuiniging op het Expobudget om de last van een verlenging van de IBA niet te zwaar te laten drukken op de schouders van de aandeelhouders. Deze bezuiniging is goed te verantwoorden, maar geeft wel weinig ruimte meer voor flexibiliteit in het Expojaar. Daarnaast betekende het een jaar lang een halvering van de uren van het Expoteam. Wederom goed te rechtvaardigen vanuit de geringe dynamiek van het 'coronajaar'.

Na de zomer was de verschuiving doorgevoerd en kon weer vooruitgekeken worden. Er werden nieuwe initiatieven gepland, zoals de 24-uurs marathon Stadmaken, de expositie Stad in het IBA Informatiecentrum en de IBA-routes door Parkstad. Corona bleef echter de uitvoering verstoren waardoor initiatieven doorschoven (routes), werden afgerond maar niet in gebruik konden worden genomen (expositie Stad) of werden ingedikt (24-uurs stadmaken). Van de nood werd vaak een deugd gemaakt, maar het blijft vanuit de Expo- en Public-invalshoek een verloren jaar. Wel werden de voorbereidingen richting de zomer van 2021 doorgetrokken waardoor we hopen dan wel een mooi Expojaar voor de regio uit te kunnen voeren



3. IBA Financieel

IBA Parkstad wordt gefinancierd vanuit de bijdragen die de aandeelhouders bijeen hebben gebracht. Met de toetreding van Gemeente Schinnen tot IBA Parkstad in 2017 steeg de totale aandeelhoudersbijdrage van € 45,0 miljoen naar € 46,3 miljoen. Deze bijdrage wordt verdeeld over de volgende posten:

- Subsidiegelden: investeringsbijdragen aan IBA-projecten. Het totale bedrag aan subsidiegelden komt uit op een bedrag van € 23,9 miljoen.
- Procesgelden: bijdragen die samenhangen met het faciliteren van projecten.

IBA Parkstad heeft als doelstelling de subsidiegelden te vermeerderen door een multiplier 1:3 te creëren, onder andere door middel van bijdragen van het Rijk, de Europese Unie, private investeringen en de eigen bijdragen van de projecteigenaren. De AvA beslist over de reservering van subsidiegelden op basis van programmavoorstellen.

Vanuit de procesgelden ondersteunt IBA Parkstad trajecten ten behoeve van planontwikkeling, communicatie en haalbaarheidsanalyses. De totale omvang aan procesgelden bedraagt € 22,4 miljoen (inclusief maximaal € 6,75 miljoen aan apparaatskosten).

Financieel rapport 2020

Het IBA-boekjaar 2020 wordt afgesloten met een positief exploitatieresultaat van € 901.817. RSM Nederland Accountants N.V. heeft een goedkeurende verklaring afgegeven bij de financiële jaarrekening 2020.

In dit directieverslag worden de kosten van de IBA gepresenteerd in lijn met de begroting. De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de regels van BW 2, Titel 9 en is separaat aan de AvA ter vaststelling voorgelegd. In onderstaand overzicht treft u de specificatie per kostenplaats aan van het resultaat 2020 en de vergelijking daarvan met de begroting 2020 en met de jaarrekening 2019.

Bedragen in Euro's

	2020		Realisatie
	Realisatie	Begroting	voorgaand boekjaar
AvA	227	5.000	24
Accountant	24.379	22.000	21.870
Directie/curator	100.000	100.000	100.000
Governance	124.606	127.000	121.894
Personeel	275.285	265.000	326.369
Organisatie	253.963	250.000	323.525
Facilitair	529.248	515.000	649.894
Apparaatskosten	653.854	642.000	771.788
Practical	782.376	1.115.000	1.129.615
Public	368.896	394.000	550.502
IBA Academy/School	129.216	136.000	68.421
IBA Event / Expojaar	410.166	420.000	114.141
Projectkosten	1.690.654	2.065.000	1.862.679
TOTALE LASTEN	2.344.508	2.707.000	2.634.467
Aandeelhoudersbijdrage	3.246.325	3.246.000	2.779.278
Resultaat	901.817	539.000	144.811

Toelichting op resultaat 2020

IBA-subsidiegelden

Aan IBA-projecten kan, naast bijvoorbeeld ondersteuning bij de uitvoering van het veredelingsproces van IBA-kandidaat naar IBA-project, ook een IBA-investeringsbijdrage in de vorm van een projectsubsidie worden toegekend.

Het desbetreffende AvA-besluit (tot IBA-project) markeert de overgang van de fase van projectveredeling naar projectrealisatie. Met die overgang van een project naar de volgende fase eindigt de actieve betrokkenheid van IBA Parkstad bij de voorbereiding van het project en is de realisatiefase voor de projecteigenaar aangebroken. Het is de verantwoordelijkheid van de projecteigenaar om de afgesproken kwaliteit te realiseren en te voldoen aan de subsidievoorwaarden.

Op basis van de gewijzigde IBA subsidieverordening (looptijd tot en met 30 juni 2020) heeft de AvA de laatste projectsubsidies gereserveerd. In totaal heeft de AvA gedurende de looptijd van de Subsidieverordening een subsidiebudget vrijgegeven van € 23.932.000. De nadruk van het IBA-proces verschuift van veredeling van IBA-kandidaten (proceskosten) naar (co)-financiering van gekwalificeerde IBA-projecten langs de lijn van projectsubsidies.

De uit te keren IBA-subsidies maken deel uit van de jaarlijkse aandeelhoudersbijdrage en vallen onder de jurisdictie van de Algemene Wet Bestuursrecht (AWB). Om fiscaal-juridische redenen maken de subsidiegelden geen deel uit van de exploitatiebegroting van de IBA en kennen zij een eigen procesgang, zoals vastgelegd in de subsidieverordening en de subsidieregeling. De geldstroom van de IBA-subsidies wordt via de balans verantwoord en het proces voldoet aan de regels van de AWB.

IBA-procesgelden

Onder de proceskosten worden verstaan de kosten van governance, facilitair en projectkosten

Governance en Facilitair

- geraamde kosten 2020: € 642.000
- gerealiseerde kosten: € 653.854

Het nadelig exploitatieresultaat ten opzichte van de begroting 2020 op de totale apparaatskosten over 2020 bedraagt € 11.854.

Het IBA-apparaat bestaat uit de onderdelen Governance en Facilitair. De facilitaire diensten van de IBA die uit het budget voor apparaatskosten worden gedekt zijn de PIOFAH-diensten (Personeel, Informatie en ICT, Organisatie, Financiën, Algemene Zaken en Huisvesting). Evenals voorgaande jaren blijven de apparaatskosten binnen het begrote bedrag.

De apparaatskosten vormen de vaste kosten van de IBA en blijven tot en met 2019 binnen de afgesproken norm. Vooralsnog wijst alles erop dat dit ook voor de toekomstige IBA-jaren het geval zal zijn.

Projectkosten

- geraamde kosten 2020: € 2.065.000
- gerealiseerde kosten: € 1.690.654

Het positief exploitatieresultaat ten opzichte van de begroting 2020 voor de projectkosten bedraagt € 374.346.



Het primaire proces van de IBA wordt uitgevoerd via de IBA-instrumenten en is volledig projectgeoriënteerd. De doelstelling van de IBA-instrumenten is kort samengevat: bijdragen aan de ontwikkeling van de kwaliteit van IBA-kandidaatprojecten tot IBA-projecten die worden gerealiseerd.

Budgettair is het kwalificatieproces via de IBA-instrumenten gebaseerd op het 'Handboek IBA Zomer 2015'. In het boek wordt de werkwijze van de IBA gedetailleerd beschreven. Het budget voor de IBA-instrumenten is in de begroting 2020 verdeeld over 3 IBA-instrumenten: Practical, Academy en Public.