

# JAARPLAN 2021

Inclusief begroting 2021 en raming 2022



Parkstad  
3 november 2020

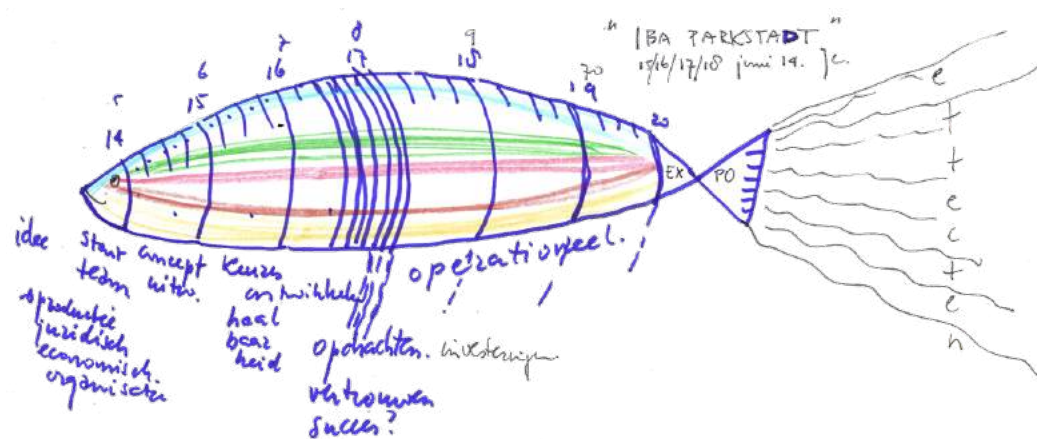


# Inhoudsopgave

<b>1. Inleiding.....</b>	<b>3</b>
<b>2. IBA Organisatie .....</b>	<b>5</b>
2.1.IBA Practical .....	5
2.2.IBA Public/Event .....	11
2.3.IBA Academy.....	13
<b>3. IBA Financiering .....</b>	<b>17</b>
<b>4. Begroting 2021 en raming 2022.....</b>	<b>17</b>
4.1.Begroting 2021 en raming 2022.....	17
4.2.Prognose 2020.....	19
4.3.Toelichting Begroting 2021 .....	19
4.4.Aandeelhoudersbijdrage .....	20
4.5.Raming 2022 .....	21
<b>5. IBA Projectsubsidies .....</b>	<b>22</b>

## 1. Inleiding

Hierbij biedt de algemeen directeur van IBA Parkstad het Jaarplan 2021 en de bijbehorende begroting inclusief raming 2022 ter goedkeuring aan de AvA aan. Het Jaarplan 2021 bevat een omschrijving van de werkzaamheden die IBA Parkstad in 2021 voor ogen heeft. Het IBA-proces is verdeeld over twee periodes van elk drie jaar. De voorbereiding liep van 2014 tot 2017 (definitiefase) en de implementatiefase van 2017 tot 2021 (operationele fase). Vanwege de Coronacrisis is deze operationele fase verlengd tot 2022.



Figuur 1: De IBA-vis die de ontwikkeling van IBA Parkstad visueel weergeeft (Jo Coenen, juni 2014)

Zoals te zien in figuur 1 is de IBA-organisatie, na het veredelen en operationaliseren van de projecten, nu in de operationaliseringsfase beland. Deze omslag, die in de afgelopen periode geleidelijk volbracht is, heeft ervoor gezorgd dat IBA Parkstad zich nu, samen met de projecteigenaren, kan richten op de uitvoering en realisatie van de projecten. De stand van zaken hiervan is per project verschillend en af te lezen in de integrale voortgangsrapportage, zoals die reeds sinds medio 2017 onderdeel is van de agenda van de AvA. De AvA-leden worden hier van tevoren nauw bij betrokken. In de voorbereidende gesprekken voor de AvA neemt de directeur alle projecten van de AvA-leden door.

In 2021 zal het uitgesteld Expojaar een aanvang nemen met de Parade en Cultura Nova. In de eerste maanden van het jaar zullen we al enkele activiteiten ontplooiën om het momentum van IBA Parkstad vast te houden. Tevens zal dan de communicatie rond het Expojaar uitgerold worden met als hoogtepunt de presentatie van het programmaboek begin juni 2021.

Voor de projecten is 2021 het jaar van realisatie. De resultaten van IBA zullen in heel Parkstad tastbaar worden. Het nadere einde van IBA maakt ook het nadenken over de toekomst noodzakelijk. Dit doen we niet alleen, maar met de bevolking van Parkstad, de bestuurders, de ondernemers, de regio en onze IBA-projecteigenaren. In 2021 starten zowel het regiopanel als de maatschappelijke



dialogo over de Wilhelminaberg. De eerste contouren van de future deal zullen zichtbaar worden.

In hoofdstuk 2 zal op een gedetailleerder niveau ingegaan worden op de werkzaamheden die IBA Parkstad in 2021 zal gaan uitvoeren. Hierbij wordt de indeling, zoals ook voorgaand jaar het geval was, in Practical, Academy en Public aangehouden (zie figuur 2). Het Expojaar is toegevoegd aan het onderdeel Public.



*Figuur 2: De IBA-roos: schematische weergave van de IBA Parkstad-organisatie*

In hoofdstuk 3 zal kort worden ingegaan op de financiering van IBA. In hoofdstuk 4 wordt de begroting 2021 gepresenteerd, samen met de prognose voor 2020 en de raming voor 2022. Tot slot zal in hoofdstuk 5 kort worden aangegeven wat de stand van zaken rondom de subsidiegelden is.

In onderstaand overzicht treft u de planning van de komende besluitvormende AvA's aan. Er worden minimaal 3 bijeenkomsten gepland in 2021. Tussentijds bestaat de mogelijkheid een extra AvA in te lassen of schriftelijk te komen tot besluitvorming als ontwikkelingen daartoe aanleiding geven.

Planning AvA vergadering 2020	
Datum	Omschrijving
16 maart 2021	Presentatie Programmaboek Expojaar
28 juni 2021	Jaarrekening en Directieverslag 2020
22 november 2021	Jaarplan en Begroting 2022



## 2. IBA Organisatie

Sinds 2017 bevindt IBA Parkstad zich in de operationaliseringsfase. Ook in 2021 zullen veel projecten zich in de uitvoering bevinden. Deze uitvoering vraagt om een begeleiding vanuit IBA maar de werklast is wel minder dan in de voorbereidingsfase. Toch is deze laatste fase nog niet geheel en al afgesloten. Enkele cruciale projecten, zoals Leisure Lane, de transformatie van de Heerlense binnenstad en Vie – Leven in beweging (voorheen: Center Court), behoeven ook in 2021 nog samen met de projecteigenaren de nodige regie vanuit IBA. Het aantal fte bij IBA Practical zal in 2021 wel afnemen. Tevens zullen de beoogde uren van de Algemeen Directeur voor 2021 vanwege het jaar uitstel gespreid worden over de jaren 2021 en 2022.

In de komende twee jaar zien we een omslag binnen de IBA-organisatie naar het presenteren van de resultaten, zowel in de vorm van een Expojaar als in de publicaties vanuit IBA Academy. Vanaf april 2021 zullen de uren van de Expomedewerkers weer teruggebracht worden op het niveau van vóór de Coronacrisis. Een deel van de taken zal extern belegd worden, zoals congresbegeleiding, catering en tentoonstellingsontwerpen.

Gezien de grote opgave die er ligt vanuit verantwoording en evaluatie zal in 2021 binnen IBA Academy worden ingezet op de vele externe processen. Tevens zal vanuit IBA Academy het netwerk in de vakwereld worden geactiveerd ten bate van het Expojaar en de te verschijnen publicaties. Het Academyteam is in de tweede helft van 2020 op voldoende sterkte gebracht om deze taken aan te kunnen.

Tenslotte is het goed om te beseffen dat in het laatste kwartaal van 2022 de IBA-organisatie vanwege het einde van het Expojaar teruggebracht zal worden naar een romporganisatie. Deze zal verantwoordelijk zijn voor de finale verantwoording en afhandeling van IBA Parkstad.

### 2.1. IBA Practical

Met het verstrijken van de mogelijkheid tot indiening van subsidieaanvragen in 2020 zijn de kaarten geschud. In 2021 kan daarom alle aandacht gaan naar de realisatie van de toegekende projecten. De sleutelprojecten zijn hierbij van groot belang. Deze projecten nemen een belangrijke positie in binnen het Expojaar. Hieronder staan de sleutelprojecten nog eens op een rij:

#### Centrum Parkstad:

- Central Park
- Romeins Kwartier inclusief Stadskantoor
- Muziekboulevard
- Urban Experience

#### Parkstedelijke schil:

- Beekdaelen (Poort van Parkstad, Reus van Schimmert, Alfabrouwerij en Stationsomgeving Nuth)
- Voerendaal (Land van Kalk en Kerk Kunrade)



- Simpelveld (Land van Kalk en Gebiedsontwikkeling ZLSM)

#### Leisure:

- Wilhelminaberg
- Leisurering
- Leisure Lane
- Groeves

#### Stedelijke ontwikkeling:

- Vie – Leven in beweging (voorheen: Center Court)
- Superlocal
- Treebeek (formeel geen sleutelproject)

Een greep uit de projecten is hieronder kort verwoord. Een uitgebreide toelichting op projectniveau zal middels de stand van zaken lijst worden gegeven.

### **Centrum Parkstad**

Binnen het sleutelproject **Central Park** staan de deelgebieden Schinkel-Zuid en Van Grunsvenplein centraal. Schinkel-Zuid dient te worden getransformeerd naar een aantrekkelijk woongebied met groene ruimte om elkaar te ontmoeten. Planologisch dienen leegstaande kantoren en winkels uit de markt te worden gehaald. De basis vormt het Contourenplan, dat IBA en gemeente Heerlen gezamenlijk hebben opgesteld. In de komende periode zal IBA via supervisie de vastgestelde kaders blijven bewaken.

In de zomer van 2020 hebben de gemeente Heerlen en VOC Jongen overeenstemming bereikt om dit centrumgebied vanuit een publiek-private samenwerking te ontwikkelen. Er is een stedenbouwkundig plan ontwikkeld door Humblé, Martens en Willems Architecten dat in 2021 voor de verschillende woningblokken verder wordt uitgewerkt.

Voor het Van Grunsvenplein hebben in 2019 bureau Diederer-Dirrix en Lubbers opdracht gekregen van de gemeente om een ontwerp ter vergroening gereed te maken. De planontwikkeling vindt nog plaats, in afstemming met IBA, Parkstad Limburg Theater en Q-park. Gezocht wordt naar een juiste ruimtelijke vertaling die vergroening in het gebied brengt en waarmee het Van Grunsvenplein zowel een passend entreegebied vormt voor het theater, evenals een schakel in de verbinding tussen het kernwinkelgebied van de binnenstad en 't Loon alsook als evenementenplein. Na Cultura Nova in augustus 2021 zal met de uitvoering worden gestart (realisatie juli 2022).

Binnen het **Romeins Kwartier** zal in 2021 de nieuwbouw van het stadskantoor worden afgerond. In 2021 zal het Mijnmuseum zijn nieuwe locatie, het pand Kneepkens, openen. Tevens zal de inrichting van de openbare ruimte in het Romeins Kwartier starten naar het ontwerp van Maurer United Architects. In het Expojaar zal dit concreet leiden tot de herinrichting van de Dr. Poelsstraat en de westkant van de Coriovallumstraat. De ondernemers van het Romeins Kwartier hebben zich beter georganiseerd en zullen in 2021 hun eerste activiteiten in het gebied ontplooiën en zichtbaar maken in het IBA-expojaar



Bij de **Muziekboulevard** vindt inmiddels nieuwbouw plaats. In het derde kwartaal van 2021 zal de uitbreiding van de Nieuwe Nor worden opgeleverd.

Het project **Urban Experience** behelst het gebied vanaf het rijksmonument Royal tot en met de Bongerd. Het complex Royal zal als voormalig bioscooptheater worden herontwikkeld tot volwaardig filmhuis, waarbij 2 aanvullende zalen worden gerealiseerd en tevens ruimte voor multifunctionele activiteiten op het gebied van beeld en geluid. Er is een studie uitgevoerd om het monumentale gebouw een krachtigere uitstraling en prominentere ligging te geven. Daarbij wordt het blok Royal-Wellerpand als een geheel benaderd. Op basis hiervan heeft de gemeente aangegeven dat zij een deel van het aangrenzende Wellerpand zullen verwerven. De buitenruimte maakt een verbinding met de openbare ruimte van het Maankwartier en de Saroleastraat.

Gemeente Heerlen en IBA hebben randvoorwaarden vastgesteld die een onderlegger vormen voor het aanbestedingstraject. In het eerste kwartaal van 2021 wordt een consortium geselecteerd dat verantwoordelijk wordt voor de gedeeltelijke sloop en verbouwing c.q. nieuwbouw van de Rivoli en Maxim tot Filmhuis.

De Royal wordt vanaf november 2019 tijdelijk gebruikt als filmhuis door Stichting Royal i.o. Het gebruik zal leiden tot een Programma van Eisen voor het toekomstige structurele gebruik van de Royal. In het derde kwartaal van 2021 zal voor het gedeelte Royal een aanbesteding starten om een consortium te selecteren dat verantwoordelijk wordt voor de verbouwing van de Royal.

In 2020 is besloten om voor het project Gevelfonds - waar in het verleden een eerste oproep had plaatsgevonden en beschikkingen zijn afgegeven, alsook diverse gevels inmiddels zijn aangepakt – een tweede tranche te starten. Atelier Stadsrevisie onder leiding van Michel Huisman pakt een serie gevels binnen een afgebakend gebied aan. Daarbij worden scholieren, vrijwilligers en mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt ingezet. Door uitvoering van verschillende gevelrenovaties en een goede aansluiting op de ontwikkelingen in de nabijgelegen omgeving wordt er reeds een belangrijke bijdrage geleverd aan een nieuw straatbeeld in het stadshart van Heerlen. Tot slot vormt het project Rooftop een onderdeel van het Gevelfonds. Hierbij wordt gestreefd naar een grotere bewustwording over het invloed van de inrichting en het gebruik van daken voor de uitstraling van de openbare ruimte.

### **Parkstedelijke schil**

De Parkstedelijke Schil rondom het stedelijke gebied van de regio bestaat uit de deelgebieden "Land van Kalk & Beekdal" en "van Schimmert tot Schinveld". Binnen het sleutelproject **Land van Kalk** werken de coöperatie van ondernemers binnen het Land van Kalk, gemeente Simpelveld, gemeente Heerlen en gemeente Voerendaal, stadsregio Parkstad, Visit Zuid-Limburg, Provincie Limburg en IBA Parkstad samen aan het versterken van het toeristisch-recreatief profiel van dit bijzondere plateaugebied tussen Bocholtz en Voerendaal, zodat kleinschalige economische initiatieven binnen het gebied kunnen worden ontwikkeld en versterkt. Voor het natuurtransferium Mingersborg heeft de gemeente Voerendaal in 2020 een besluit genomen over de locatie. Volgens planning zal dit natuurtransferium in 2021 worden opgeleverd. In 2021 wordt het Voorontwerp en



het Definitief Ontwerp voor de **Open Club Klimmen** opgesteld. Op basis van het VO start de gemeente de planologische procedure, het bestemmingsplan, op. De partners van de Open Club Klimmen en Vie – Leven in beweging (voorheen: Center Court) gaan aan de slag om de inhoudelijke samenwerking verder vorm te geven met enkele pilotprojecten. In het gebied zullen binnen het programma van het Expojaar verschillende activiteiten plaatsvinden.

Binnen het sleutelproject **Stationsomgeving ZLSM** werken gemeente Simepveld, Provincie Limburg, Stichting ZLSM en IBA Parkstad samen aan een gefaseerde herontwikkeling. Centraal in het gebied ligt een knooppunt voor fietstoerisme met het startpunt/eindpunt van de Leisure Lane en de Kalkbaan als fietsverbinding naar Aken (Vennbahn). Ook vormt het gebied een van de toegangspoorten naar het Land van Kalk. Verder ligt een van de Points of Interest centraal in het gebied. Einde 2020 ligt er een Definitief Ontwerp voor het Spoorpark. Verwacht wordt dat in het eerste kwartaal van 2022 kan worden gestart met de uitvoering.

In 2020 is de ontsluitingsweg inclusief brug bij de **Alfabrouwerij** gerealiseerd. In 2021 worden de verhoogde vlonder(paden) bij de Mulderplas en het riet- en biezenveld aangelegd; Uiterlijk 1 mei 2021 zal het project afgerond zijn. Parallel aan de "gebiedsontwikkeling Schinnen/Thull" wordt onderzocht op welke wijze in het kader van de POI een upgrading van de aansluiting tussen de Leisure Lane en het "Riet-Vlonder-pad" kan plaatsvinden.

Er bestaat de verwachting dat het sleutelproject **Stationsomgeving Nuth** in 2021 tot planvorming kan komen, maar gezien de horizon van IBA valt het project inmiddels buiten de scope van IBA Parkstad en is de rol van IBA Parkstad dus afgerond.

De projecten **Reus van Schimmert, Poort van Parkstad** en **Kerk van Kunrade** zijn al voor 2021 afgerond.

## **Leisure**

In 2019 is voor alle betrokken partijen duidelijk geworden dat een definitief besluit over de Oloïde niet te verwachten is voor het eind van het expositiejaar in 2022. Om toch het belang van een landmark op de **Wilhelminaberg** onder de aandacht van de inwoners te brengen tijdens het Expojaar is gekozen voor de realisatie van een tijdelijk lichtkunstwerk op de top. Parallel aan dit lichtkunstwerk zal tijdens het Expojaar een maatschappelijke dialoog gevoerd worden over de identiteit van de regio, de impact van een icoon op deze identiteit in algemene zin en de betekenis van de Wilhelminaberg hiervoor in het bijzonder.

De gemeente Landgraaf heeft het initiatief genomen om het totale gebied een kwaliteitsimpuls te geven. Het voorstel is ingediend onder de titel "gebiedsontwikkeling Wilhelminaberg". De gebiedsontwikkeling heeft betrekking op zes deelgebieden. Dit zijn:

1. de herontwikkeling van de top, inclusief de realisatie van de POI "de Kolenberg";





2. de restauratie van de trap, inclusief realisatie van een kunstwerk langs de trap en definitieve verlichting;
3. de zogenoemde aanlanding, dit is het gebied aan de voet van de trap;
4. de ontsluiting, dit is het verleggen van de Witte Wereld inclusief de aanleg van de Leisure Lane;
5. gebiedsontwikkeling SnowWorld en;
6. gebiedsontwikkeling Megaland.

Uiterlijk in juli 2021 zullen trap, aanlanding gereed zijn. De overige onderdelen worden wel gerealiseerd in een later stadium maar vallen buiten de scope van IBA Parkstad.

Het sleutelproject **Leisure Lane** rijgt de parels van Parkstad aan een ketting door een kwalitatief hoogstaande fietsverbinding. Na een lange voorbereidingsperiode is in 2020 de aanbesteding in de markt gezet voor het deel bij Beekdaelen dat zal dienen als showcase. Daarnaast zijn de voorbereidingen getroffen voor de "grote" aanbesteding voor de rest van het tracé om de Leisure Lane aan te gaan leggen. De uitdaging is vervolgens gelegen in het feit dat men aan het eind van het Expojaar van IBA Parkstad een zo lang mogelijk aaneengesloten gedeelte moet kunnen fietsen die zoveel mogelijk IBA-projecten aandoet. Belangrijk is daarbij de door IBA Parkstad en de overige stakeholders voorgestane hoogwaardige kwaliteit en landschappelijke en botanische inpassing van het nieuwe tracé. De eerste delen zullen begin 2021 gerealiseerd moeten zijn.

De Points of Interest, die beoogd zijn als belevingsplekken langs het tracé van de Leisure Lane, worden samen met de gemeenten tot ontwikkeling gebracht. Hoewel ze een onlosmakelijk onderdeel uitmaken van de Leisure Lane, zal de ontwikkeling ervan een 'parallel spoor' bewandelen. Daar waar de daadwerkelijke realisatie afgestemd kan worden met de realisatie van de Leisure Lane, komen de twee sporen weer samen.

In de **groeves** wordt verder gewerkt aan de ontsluiting van het gebied. In 2021 zal de uitvoering starten van de aanleg van de uitkijkpunten in de groeve Vrieheide en de fietsverbinding binnen deze groeve. Daarnaast worden de voorbereidingen getroffen voor de aanleg van de brug onderaan groeve Heerenweg-West waardoor een verbinding met de Bruinkoolweg wordt gemaakt. Ook zal een voorstel voor de signing ofwel visuele communicatie over de delfstoffenwinning in dit gebied worden uitgewerkt.

Over de uitvoering van de herinrichting van de Zuidplas en de aanleg van uitkijkpunten door Sibelco in combinatie met de POI Zilverduintuin door de gemeente kan op dit moment nog geen planning worden aangegeven. Gewacht wordt op de uitspraak door de Raad van State over de onherroepelijkheid van de ontgrondingsvergunning Sibelco. Afhankelijk van deze uitspraak zal duidelijk worden of Sibelco en de Provincie Limburg op basis van een samenwerkingsovereenkomst eveneens een financiële bijdrage zullen leveren aan een extra kwaliteitsslag binnen de herinrichting van de groeve Sibelco.

## **Stedelijke ontwikkeling**



In 2020 hebben Provincie, de Stadsregio Parkstad Limburg en IBA-Parkstad, op basis van de voorliggende plannen, de budgetten aan **Vie – Leven in beweging (voorheen: Center Court)** definitief toegekend. De partners in het project, Gemeente Kerkrade, Provincie Limburg en IBA Parkstad hebben geconcludeerd dat er voldoende inhoudelijke basis is. Het plan is realistisch. Er is intensief overleg gevoerd over de middelen die nodig zijn om het fysieke deel te realiseren en het programma een vliegende start te geven. Naast de aandacht voor de fysieke kaders die door KettingHuls zijn aangebracht is nadrukkelijk het besef ontstaan dat ook gewerkt moet worden aan een revolutionair ander aanpak.

Een belangrijke conclusie van Provincie Limburg, IBA Parkstad, Stadsregio Parkstad Limburg en Gemeente Kerkrade is dat de vraagstukken op het gebied van gezondheid, vitaliteit en jeugd niet op lokale, maar op regionale en mogelijk zelfs bovenregionale schaal moet worden aangepakt. Met partners in het publieke en private domein die zich versterken, initiatieven op elkaar laten aansluiten en samen de handen aan de kar zetten om te slagen in de hogere doelstelling. Immers, de over elkaar heen buitelandse initiatieven op dit terrein schreeuwen om afstemming, coördinatie en samenhang. Voor concurrentie is geen plaats, voor samenwerking des te meer!

De start van de bouw heeft plaatsgevonden in juli 2020. Op basis van het tijdpad zal het fysieke deel bij, of spoedig na de start van het expositiejaar van IBA Parkstad gereed zijn (augustus 2021). Inmiddels zijn voorbereidingen getroffen om in 2021 te starten met de programmaliijnen zoals beschreven in het onderzoek van Zijlstra. Ook wordt de aanpak zoals beschreven in het Masterplan 'Simply Parkstad' opgestart.

In 2021 wordt het project **Superlocal** definitief afgerond. De openbare ruimte rond het project zal eind 2021 afgerond zijn. De resultaten zullen gepresenteerd worden tijdens het internationale congres Crossing Boundaries in maart 2021 waarin IBA een van de voornaamste partners is.

In **Treebeek** is de nieuwbouw van woningen door Wonen Zuid gestart en in het najaar 2020 start de herinrichting van het Treebeekplein. Samen met de uitvoering van de sociale agenda zorgen deze ontwikkelingen ervoor dat dit sleutelproject in 2021 kan worden afgerond. Gemeente Brunssum, Wonen-Zuid en IBA hebben samengewerkt aan het realiseren van een circulaire ambitie binnen dit project: sloopmateriaal wordt hergebruikt in de buitenruimte voor de woningen en de openbare ruimte. Deze herstructurering laat daarmee het thema circulariteit sterk uitkomen en verbindt zich daarmee aan het IBA-vliegwiel. Bij het aangrenzende Emmapark wordt in 2021 een start gemaakt met de realisatie van het POI Mijntuin dat naast een fraaie tuin een beweegcomponent en een evenementenlocatie zal bieden.

### **Bewoners maken Parkstad**

Dat bewoners van Parkstad actief betrokken willen zijn bij de missie van IBA Parkstad, blijkt uit het eerste jaar van het bewonersfonds Bewoners Maken Parkstad. Sinds de tweede helft van 2018 heeft het fonds 92 ideeën en initiatieven ontvangen van bewoners. Hiervan zijn reeds 46 initiatieven geholpen (denk aan het delen van netwerk, locaties, kennis, financiering en advies, maar ook het



coachen van aanvullende fondsenwerving en crowdfunding) en zitten er voor de komende tijd nog 13 projecten in de pijplijn.

Initiatieven dienen in principe aan slechts twee criteria te voldoen, namelijk een link met een IBA-project of -doelstelling en voldoende draagvlak binnen de wijk. Met deze eenvoudige criteria, alsook het toegankelijke en enthousiaste bewonerspanel, blijkt Bewoners Maken Parkstad een middel om op relatief korte termijn tastbare resultaten te kunnen realiseren: buurtparkjes, samen gecreëerde kunstwerken in de openbare ruimte of zelfs ooievaarsnesten, een compleet zelfvoorzienende moestuin, inzet voor verkeersveiligheid en structurele buurtactiviteiten. De initiatieven zorgen voor sociale cohesie binnen wijken en buurten en toenemende trots, zorg en verantwoordelijkheid voor de leefomgeving. Buiten dat voelen bewoners zich meer dan ooit betrokken bij de opdracht van IBA.

Nog lang niet alle ideeën waar bewoners al een tijdje mee rondlopen of spontaan mee aan de slag willen, zijn verzameld. Tot aan de start van het Expojaar in 2021 gaat Bewoners Maken Parkstad door om samen met bewoners nog meer ideeën op te halen en initiatieven in gang te zetten en te realiseren. Hoewel de geografische spreiding van de projecten relatief overeenkomt met die van de IBA 50-projecten, stelt het team zich als doel om stimulering van het indienen van bewonersideeën in gebieden die ondervertegenwoordigd zijn een extra impuls te geven. Bewoners Maken Parkstad gaat letterlijk de straat op: samen met ambtenaren en lokale initiatieven in dialoog met de bewoners.

Daarnaast wordt, met oog op het Expojaar, bewuster gescout op bewonersinitiatieven die specifiek tijdens het Expojaar bloeien en een passende aanvulling voor een betreffend IBA 50-project vormen. In aanloop naar een succesvolle overdracht van de IBA-methodiek na het Expojaar, worden plannen gevormd om Bewoners Maken Parkstad als blijvend regionaal instrument door te ontwikkelen.

## 2.2. IBA Public

IBA Public richt zich onder andere op het versterken van de identiteit van de regio Parkstad. Binnen IBA Public wordt intensief gewerkt aan de "trots van Parkstad". De projecten en IBA-thema's staan daarbij centraal. Onder het motto 'Mensen maken IBA' is in 2018 de nieuwe communicatiestrategie geïmplementeerd. Dit heeft geleid tot veel nieuwe initiatieven, waarmee veel mensen van binnen en buiten de regio bereikt zijn. In het eerste halve jaar van 2021 gaan we deze koers voortzetten als opmaat naar de start van het Expojaar.

Door in de communicatie over IBA en de projecten vooral de bewoners van Parkstad centraal te stellen en hen het verhaal te laten vertellen, krijgen de projecten een gezicht en wordt de omgeving nadrukkelijker bij IBA Parkstad betrokken. Qua communicatielijn zal naast de reguliere communicatielijn richting bewoners, het accent richting en in het expojaar verlegd worden naar de inhoudelijke verbinding met de vijf thema's uit het vliegwiel van IBA. De communicatie zal zich inhoudelijk ook richten op de "IBA-beweging", om zo te duiden welke inhoudelijke doelen de IBA zich stelde, welke beweging door de toepassing van de IBA-methode in gang is gezet en welke kansen ontstaan als deze beweging wordt doorgezet. Naast de



focus op bewoners/ondernemers zal de communicatie in de eerste helft van 2021 nadrukkelijker gericht worden op de doelgroepen 'vakpubliek', 'openbaar bestuur' en 'breed maatschappelijk veld'. Zij worden inhoudelijk geïnformeerd over de projecten van IBA, de opbrengsten, de uitdagingen en aandachtspunten. Daarmee wordt een fundament gelegd waarop in het expojaar kan worden voortgebouwd.

De social mediastrategie die in 2018 is ingezet zal in 2021 gecontinueerd worden. Rondom alle evenementen en activiteiten, projectmijlpalen, bewoners- en ondernemersinitiatieven en reguliere communicatiemiddelen als IBA Actueel wordt een brede doelgroep via Facebook, Twitter en Instagram bereikt. Via LinkedIn worden ondernemers doelgericht bereikt.

In de eerste helft van 2021 kiezen we zes specifieke communicatiemomenten waarmee we alle verschillende doelgroepen in Parkstad (en daarbuiten) weten te bereiken en in elke maand een duidelijk moment van zichtbaarheid creëren. Rond de **jaarwisseling** zal het lichtkunstwerk op de Wilhelminaberg voor de eerste keer ontstoken worden. Daaromheen zal een voorstelling plaatsvinden georganiseerd door IBA samen met Cultura Nova. Hiermee vestigen we de aandacht op IBA, de iconische functie van de berg en starten we de maatschappelijke dialoog hierover.

In **februari** openen we onze grote tentoonstelling op het Museumplein. Met deze tentoonstelling willen we de (met name jonge) bewoners activeren om een bijdrage te gaan leveren aan de ontwikkeling van onze regio. Dat doen we door de vele (ook niet-IBA) resultaten tot nu toe te tonen en door ze hands-on interactief aan de slag te laten gaan met casussen in de regio. Deze tentoonstelling zal een heel jaar blijven staan. Deze tentoonstelling zal de inwoners van Parkstad (en de vele bezoekers van buiten) bewust maken van het belang van fysieke transformatie en van IBA Parkstad.

In **maart** organiseren we samen Zuyd Hogeschool, Stadsregio Parkstad en Superlocal een internationaal academisch congres genaamd Crossing Boundaries over de vele resultaten rond circulair bouwen in onze regio. Dit congres is onderdeel van een wereldwijd netwerk van congressen van de iiSBE (International Initiative for a Sustainable Built Environment). Het congres zal de voortrekkersrol van Parkstad en IBA in het bijzonder neerzetten voor een (inter)nationaal vakpubliek.

In **april** opent een tentoonstelling over het werk van Piet Oudolf en LOLA landschapsarchitecten in Schunck in Heerlen. In deze tentoonstelling zullen de IBA-projecten waar zij aan werken, namelijk Kasteel Etzenrade en de Leisure Lane, in de bredere context van hun oeuvre worden geplaatst. Deze tentoonstelling zal extern vooral een vakpubliek trekken en in de regio bij velen de aandacht vestigen op twee voorname IBA-projecten.

In **mei** zullen we een pilot uitvoeren tijdens het Zomerfestival Voerendaal met als doel het verbreden van het festival richting Sempelveld. Hiermee zal de verbinding tussen IBA en het regionale verenigingsleven versterkt worden. In **juni**, tijdens Pinkpop, qua bereik het grootste festival in onze regio, presenteert IBA de projecten en doelstellingen aan het Nederlandse publiek. Pinkpop wordt bezocht door mensen van alle leeftijden en uit alle windstreken, maar vooral ook door mensen uit de regio Zuid-Limburg, en naast de exposure die de 'IBA Parkstad Stage' met zich meebrengt, biedt de festivalstand ons de kans om mensen te informeren én activeren.



In het eerste halve jaar van 2020 zullen buiten de vele voorbereidingen achter de schermen ook al een aantal zichtbare Expo-activiteiten plaatsvinden. Zo zal in **mei-juni** het definitieve programmaboek worden gepresenteerd. Dit boekje zal vervolgens ook door heel Parkstad verspreid worden. Daarna zal een brede online en offline-campagne uitgerold worden om het Expojaar onder ieders aandacht te brengen.

In **juli** zal de vooruitblik op het Expojaar plaatsvinden tijdens de Parade Brunssum. IBA zal tijdens dit festival inzetten op het tonen van de Brunssumse projecten (onder andere met een voorstelling op locatie) en het vergroten van de bekendheid met IBA en het Expojaar. We zullen op het festivalterrein de informatiemarkt houden, tijdens de optocht en de opening duidelijk aanwezig zijn en met het onderwijs door heel Parkstad heen een dansproject organiseren.

In **augustus** zal de officiële publieksopening van het Expojaar plaatsvinden tijdens Cultura Nova. Wij zullen met vele partijen in de regio de resultaten van het afgelopen decennium met elkaar vieren en de aandacht van de buitenwereld op ons weten te vestigen. Ook zullen we met het Rijk, de provincie en de stadsregio wederom een stadmaakweek organiseren. Zo betrekken we de bewoners wederom bij het vormgeven van hun fysieke omgeving en tonen we het Rijk dat de IBA-methode de NOVI-aanpak avant la lettre is.

In **september** hebben we onze eerste themamaand over erfgoed. De hoogtepunten daarin zijn een weekend over Slot Schaesberg, een weekend rond Kasteel Etzenrade met een dansvoorstelling door SALLY een aantal tentoonstellingen over de geschiedenis van de ruimtelijke inrichting van onze regio in het Romeins Kwartier. Naast de focus op erfgoed organiseren we een groot driedaags internationaal academisch congres in Kasteel Hoensbroek over de aard van ons soort regio's binnen een Europese context. Naast het plenaire deel zullen de internationale academici zich in vijf deelconferenties verspreiden door de regio in en bij IBA-projecten. Dit congres zal ook input leveren voor de future deal. Dit congres is tevens de opening van het Expojaar voor het vakpubliek.

In **oktober** organiseren we samen met ministeries en landelijke netwerken rond stedenbouw de landelijke Dag van de Stad in Heerlen. Tijdens deze dag kunnen we 2000 professionals de regio laten zien en onze agenda voor de toekomst landelijke bekendheid geven.

In **november** staan de ondernemers centraal. We zullen open dagen organiseren voor IBA-gerelateerde ondernemers en ondernemersinitiatieven zoals de PLEA en de Parkstad Limburg Prijs ondersteunen. Daarnaast organiseren we weer een editie van Ted-C op C-Mill. In **december** doen we het rustig aan. We zullen tijdens Wintertijd aanwezig zijn en op de Bongerd visueel maken welke schatten het Middeleeuwse verleden van onze regio herbergt.

### 2.3. IBA Academy

In het jaarplan 2019 hebben wij aangegeven dat IBA Academy het deel van IBA is dat de reflectie op het IBA-proces vormgeeft. IBA Academy weeft de rode draad vanuit de ervaringen van IBA Practical en IBA Public en trekt lessen die uitstijgen



boven de particuliere casussen. Alle IBA's voorzien immers in een inhoudelijk reproduceerbaar en publicabel verhaal dat generaties erna als inspiratie en leidraad voor nieuwe ontwikkelingen dient.

Zodoende zijn we in 2020 aan de slag gegaan om de erfenis van de IBA Parkstad goed neer te zetten. Niet alleen om deze te archiveren, maar juist ook om te activeren tot 'Lust auf die Zukunft'. IBA zal op basis van haar ervaringen, nieuwe impulsen voor de toekomst aanreiken, resulterend in een Future Deal of een advies met afspraken voor de toekomst.

We stellen onszelf een aantal vragen: Wat heeft de IBA en haar projecten voortgebracht? Op welke terreinen manifesteert zich dit? Wat is er bereikt? En wat ligt er nog in het verschiet als we de komende jaren alle projecten realiseren? Wat zouden we moeten doen om de 'vangst' van de IBA te optimaliseren naar de toekomst toe? Hoe leveren we input voor de toekomstige regionale ontwikkeling? Wat moet onderdeel zijn van een toekomstige "Future Deal" voor de regio? Op dit soort vragen gaan we de komende periode antwoord geven in het traject van IBA Academy.

Wij gaan er van uit dat bij regionale ontwikkeling een aantal waarden centraal staan. Dit zijn als het ware gebieden waarop we effecten willen sorteren, met de IBA en met regionale structuurversterking. Denk daarbij aan zaken als culturele betrokkenheid en ruimtelijke kwaliteit, maar ook identiteit en internationale bekendheid. We gaan benoemen in hoeverre de IBA aan dit soort waarden heeft bijgedragen en wat er nog aan potentieel is.

Daartoe zal vanuit IBA Academy een viertal resultaten worden opgeleverd:

1. Resultaten IBA: terugblik en vooruitblik
2. Ontwikkeling Regio-strategie: Future deal
3. End term review IBA 2022
4. IBA eindboek

#### Ad 1. Resultaten IBA Parkstad

We beschrijven kwantitatief als kwalitatief wat de IBA Parkstad heeft teweeggebracht en wat de IBA de komende periode kan teweegbrengen. We kijken daarbij zowel naar inhoud als proces. De resultaten vormen input voor het IBA Eindboek, alsook de advisering over de toekomst na de IBA.

##### ➤ Kwantitatieve informatie

We verzamelen en duiden de resultaten van IBA waar dat mogelijk is en waar statistische bronnen beschikbaar zijn. Daarbij maken we bijvoorbeeld gebruik van de gegevens van de Monitor Brede Welvaart van het CBS, alsook de monitor van de stadsregio Parkstad (RIGO).



➤ Kwalitatieve informatie

We verzamelen kwalitatieve informatie over verleden, heden en toekomst op de volgende wijze:

- Houden van diepte-interviews met projecteigenaren, adviseurs en bestuurders in 2020-2021;
- Bevragen van inwoners gedurende 2020-2021: vijfmaal bevragen we de inwoners middels het TIP Parkstadpanel;
- Gezamenlijke evaluatie en ontwikkelen advies voor de toekomst in samenwerking met Neimed voor wat betreft de bewonersprojecten van BMP, Gebrookerbos en Ik groen Het.

Op deze wijze zijn we in staat om de ervaringen met en resultaten van de IBA te beschrijven vanuit diverse perspectieven, alsook de verbeterpunten en kansen die nog in het verschiet liggen.

Ad 2. Ontwerp regionale strategieën en mogelijke Future deal

➤ Input voor verdere regionale ontwikkeling en strategie

IBA is gebaseerd op een brede regionale samenwerking en heeft bij het uitvoeren van haar opgave een bepaalde vorm aan genomen. Dit blijft in de toekomst van belang, gezien de opgaven die in het verschiet liggen. En dat is niet alleen zo in Parkstad. In Zuid-Limburg, heel Nederland en Europa zien we namelijk regionale samenwerking toenemen in allerlei vormen.

Tijdens de AVA is bij herhaling gesproken over de toekomst na de IBA. Het is immers van belang dat als de expo voorbij is we niet zomaar teruggaan naar hoe het was. De opdracht is om expliciet te maken hoe nu verder en daarvoor zal IBA een aantal toekomstscenario's schetsen (wat en vooral het hoe).

Dit doen we aan de hand van de volgende input:

- Het internationale wetenschappelijk congres "Regiopolitan Rumble" in september 2021 van IBA Parkstad stelt de vragen van de hedendaagse en toekomstige 'Regiopolen' in Europa centraal. Er wordt gereflecteerd op regiovraagstukken in Europa en strategieën die daarbij worden toegepast. Het congres levert input voor mogelijke regionale strategieën voor de toekomst van Parkstad;
- Uitkomsten landelijk congres 'Dag van de Stad' in november 2021;



- Uitkomsten maatschappelijke dialoog als onderdeel van het project Wilhelminaberg;
- Uitkomsten van het kwalitatieve en kwantitatieve onderzoek (ad 1)
- Overige relevante ontwikkelingen in de komende periode.

➤ Future deal

IBA maakt zich sterk om een Future deal te sluiten tijdens het regiocongres aan het einde van de expo. Gedurende de periode 2020-2021 zal blijken of er kansen zijn om tot een gemeenschappelijke Future Deal te komen, dan wel dat de adviezen van IBA beperkt blijven tot het 'actief houden van de erfenis' en een advies over de toekomst van de IBA Parkstad BV uit te werken en aan de aandeelhouders voor te leggen.

### Ad 3. End-term Review

In navolging op de midterm review (Boer & Croon, 2017), sluiten we de IBA af met een end term review. We verwachten dit vanuit intern te doen in de vorm van een afrondend Jaarverslag in 2023.

### Ad 4. IBA eindboek

Elke IBA wordt stevig gedocumenteerd en er vinden regelmatig publicaties plaats. Wij kiezen er voor één eindboek te maken waarin alle projecten aantrekkelijk worden gedocumenteerd, het proces van wording is omschreven en een blik op de toekomst wordt gegeven.

De bovenstaande resultaten alsmede de projectresultaten vormen daar input voor. Thans ontwikkelen we het format voor het eindboek. Vervolgens gaan we dit de komende periode 'vullen' met informatie als:

- Omschrijving werkwijze en proces IBA Parkstad
- Omschrijving projecten en leerpunten per vliegwiel en IBA als totaal
- Toekomstige uitdagingen
- Kwantitatieve gegevens
- Kwalitatieve gegevens
- Internationale positionering
- Verhalen op basis van de diepte-interviews

### **IBA Internationaal**

Gedurende 2021 zal vanuit IBA ingezet worden op het verstevigen en uitbouwen van het internationale netwerk.





Daarbij staan de volgende doelen centraal:

- Voorbereidingen treffen voor een goede internationale vertegenwoordiging tijdens bepaalde expo-activiteiten;
- Meebouwen aan het internationale netwerk ten behoeve van gestelde doelen in de regiodeal, landmakerstraject en mogelijk ook de Future deal;
- Koppelen van Nederlandse en Duitse netwerken rondom het IBA-format in de 'IBA meets IBA' bijeenkomsten.

### **3. IBA Financiering**

Voor de financiering van de projecten van IBA Parkstad moet actief op zoek worden gegaan naar extra bijdragen, sponsoring en subsidies. In samenwerking met de aandeelhouders en overige projecteigenaren wordt op die manier een zo groot mogelijke multiplier behaald. Deze multiplier zal, aan het eind van de IBA Parkstad-periode in ieder geval 1:3 moeten zijn.

### **4. Begroting 2021 en raming 2022**

In de komende paragrafen wordt een toelichting gegeven op de onderdelen van de begroting. De begroting ziet enkel op de apparaatskosten en de zogenaamde projectkosten. IBA-subsidies maken geen deel uit van de IBA-begroting maar worden via de balans geregistreerd en verantwoord.

De tabel betreft de IBA-begroting 2021 met de begrote en geprognosticeerde cijfers uit 2020 en de raming 2022. Op de onderdelen waar dit noodzakelijk wordt geacht is een korte financiële toelichting gegeven.

#### **4.1. Begroting 2021 en raming 2022**

Op de volgende pagina is een overzicht opgenomen met daarin de weergave van de begroting 2021, die is afgezet tegen de begroting van 2020 en de prognose per september 2020. Ook een overzicht van de raming 2022 is in dit overzicht opgenomen.

## PROGNOSE 2020, BEGROTING 2021 EN RAMING 2022

	Begroot 2020	Prognose 2020	Begroot 2021	Raming 2022
<b>LASTEN</b>				
<b>GOVERNANCE</b>				
AvA	5.000	5.000	5.000	25.000
Accountant	22.000	24.000	22.000	25.000
Bestuur	100.000	100.000	50.000	50.000
	<b>127.000</b>	<b>129.000</b>	<b>77.000</b>	<b>100.000</b>
<b>FINANCE &amp; FACILITIES</b>				
<b>Personeel</b>				
Personeel- en salarislasten	265.000	270.000	267.000	296.000
<b>Organisatie</b>				
Huisvesting	120.000	115.000	115.000	115.000
ICT	40.000	40.000	40.000	40.000
Drukwerk	15.000	15.000	30.000	40.000
Diensten van derden	40.000	40.000	70.000	65.000
Overige kosten	35.000	35.000	50.000	40.000
	<b>515.000</b>	<b>515.000</b>	<b>572.000</b>	<b>596.000</b>
<b>Totaal apparaatskosten</b>	<b>642.000</b>	<b>644.000</b>	<b>649.000</b>	<b>696.000</b>
<b>IBA-PROJECTEN</b>				
Practical	1.115.000	1.088.000	338.000	146.000
Public	394.000	394.000	508.000	327.000
Academy	136.000	136.000	162.000	138.000
IBA Event	420.000	420.000	1.430.000	700.000
<b>Totaal projectkosten</b>	<b>2.065.000</b>	<b>2.038.000</b>	<b>2.438.000</b>	<b>1.311.000</b>
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>2.707.000</b>	<b>2.682.000</b>	<b>3.087.000</b>	<b>2.007.000</b>
Bijdrage aandeelhouders	3.246.000	3.246.000	2.544.000	600.000
Extra bijdrage aandeelhouder			700.000	
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>3.246.000</b>	<b>3.246.000</b>	<b>3.244.000</b>	<b>600.000</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>539.000</b>	<b>564.000</b>	<b>157.000</b>	<b>-1.407.000</b>



## 4.2 Prognose 2020

Op basis van de beschikbare financiële stand van zaken per september 2020 is een prognose gemaakt van het te verwachten eindresultaat over 2020. Uit deze cijfers blijkt dat de verwachte totaalbaten groter zijn dan de totaallasten en het verwachte begrotingsresultaat daardoor op € 564.000 positief uitkomt. Ten opzichte van de begroting die op 29 juni jl. door de AvA is goedgekeurd wordt ingeschat dat het resultaat € 25.000 hoger zal worden, deels door verschuivingen binnen de begroting en deels door het verder kritisch beoordelen van de kosten.

De jaarrekening 2020 wordt verwacht in juni 2021, zoals gewoonlijk voorzien van de controleverklaring van de accountant. De AvA neemt dan het besluit over de goedkeuring van de jaarrekening en de definitieve bestemming van het resultaat.

## 4.3 Toelichting Begroting 2021

De begroting 2021 bedraagt in totaal afgerond € 3.087.000. Dit heeft te maken met de raming van nog te ontvangen subsidies en lagere huisvestingskosten.

### **Apparaatskosten**

De kosten voor bestuur vallen lager uit, omdat eerder begrote uren van de Algemeen Directeur voor 2021 vanwege het jaar uitstel worden gespreid over de jaren 2021 en 2022. In 2020 is gebleken dat de huisvestingskosten met € 5.000 omlaag konden (kosten aan schoonmaak) en deze verlaging wordt doorgetrokken in de begroting voor volgend jaar. Tenslotte worden in 2021 extra kosten verwacht rond publicaties van IBA Parkstad in het kader van IBA Academy (bijvoorbeeld de voorbereiding voor de eindpublicatie). Er moet gedacht worden aan drukwerk, fotografie, vormgeving en redactionele ondersteuning. Dit verklaart de toename in de posten drukwerk, diensten van derden en overige kosten.

### **Projectkosten**

In hoofdstuk 2 wordt er inhoudelijk ingegaan op de projecten van IBA Parkstad waar deze begroting deel van uitmaakt. In de begroting zelf wordt volstaan met een korte financiële toelichting per IBA-instrument (Practical, Public/Event en Academy).

#### IBA Practical

In 2021 zal de programmaliijn Bewoners maken Parkstad verder doorgevoerd worden. Begeleiding van projecten vanuit IBA blijft wenselijk en voor een aantal projecten, in het bijzonder voor Wilhelminaberg en Leisure Lane, noodzakelijk.

#### IBA Public/Event

Het budget voor public is in 2021 bestemd voor de corporate communicatie van IBA gedurende het gehele jaar en voor specifieke communicatiedoelinden tot aan de start van het expojaar in de eerste helft van het jaar.

De begrote kosten voor het expojaar zijn verdeeld over 2021 en 2022 op basis van een reële inschatting. In 2021 worden de kosten begroot op € 1.430.000. Het restant wordt besteed in 2022.



### IBA Academy

In 2020 is het traject in gang gezet worden om tot een kwantitatieve en kwalitatieve verantwoording en evaluatie van de gehele IBA te komen. Deze producten zullen ook weer de input vormen voor de Future Deal in het Expojaar, de eindpublicatie en de formele verantwoording in 2022.

## 4.4. Aandeelhoudersbijdrage

In deze paragraaf wordt de jaarlijkse financiële bijdrage van de aandeelhouders van IBA Parkstad gedurende de IBA-periode tot en met 2021 toegelicht aan de hand van het financiële overzicht, zie hieronder. De afgesproken bijdrage als gevolg van het uitstellen van het expojaar met een jaar is toegevoegd in onderstaande tabel in de kolom 2022.

De aandeelhoudersbijdrage aan IBA Parkstad bestaat uit een bijdrage aan de 'apparaatskosten' en 'projectkosten'. Samen maken zij deel uit van de IBA-begroting. De aandeelhoudersbijdrage voor projectsubsidies (gelden om direct te investeren in projecten) maakt geen deel uit van de begroting en wordt separaat bijgehouden. Sinds halverwege 2017 wordt per AvA-vergadering een overzicht getoond van vastgestelde subsidiebijdragen aan de projecten van IBA. De projectkosten zijn onderverdeeld in de IBA-instrumenten Practical, Public en Academy enerzijds en anderzijds de bijdrage voor te verlenen projectsubsidies.

In de jaarrekening rapporteert IBA Parkstad over het jaarlijks exploitatieresultaat in de winst- en verliesrekening via baten en lasten en de toelichting daarop. Over de financiële voortgang van de subsidieverstrekking wordt gerapporteerd via de balans met bijbehorende toelichting.

Aandeelhouders / jaar	Bijdragen t/m 2020	2021	2022	Totaal
Gemeente Beekdaelen	€ 1.940.454	€ 365.576	€ 32.520	€ 2.338.550
Gemeente Brunssum	€ 2.188.620	€ 362.880	€ 32.760	€ 2.584.260
Gemeente Heerlen	€ 7.869.180	€ 1.304.070	€ 117.780	€ 9.291.030
Gemeente Kerkrade	€ 3.757.710	€ 623.040	€ 56.220	€ 4.436.970
Gemeente Landgraaf	€ 2.690.420	€ 446.080	€ 40.260	€ 3.176.760
Gemeente Simpelveld	€ 644.620	€ 106.880	€ 9.660	€ 761.160
Gemeente Voerendaal	€ 721.820	€ 119.680	€ 10.800	€ 852.300
Provincie Limburg	€ 12.131.606	€ 11.709.424	€ 300.000	€ 24.141.030
<b>Totaal</b>	<b>€ 31.944.430</b>	<b>€ 15.037.630</b>	<b>€ 600.000</b>	<b>€ 47.582.060</b>



#### 4.5. IBA-meerjarenraming 2022

In het extra jaar als gevolg van het verschuiven van het expojaar zal binnen de apparaatskosten worden gewerkt met een begroting van € 696.000. De raming voor projectkosten Practical in het extra jaar 2022 bedraagt € 146.000. Hierin is een voorzichtige schatting opgenomen van te ontvangen subsidies vanuit de UIA voor het project Super Circular Estate in Kerkrade. Voor Bewoners maken Parkstad is een bedrag van € 50.000 opgenomen. Vanuit IBA Public wordt de Leisurerun georganiseerd en wordt de begeleiding van het expojaar bekostigd. De raming voor IBA Academy voor 2022 bedraagt € 138.000. Door het extra jaar zijn de kosten van Academy gespreid waarbij het totaal voor de jaren 2020-2022 nagenoeg gelijk is gebleven. Het resterende Expojaarbudget ter hoogte van € 700.000 zal in 2022 besteed worden.



## 5. IBA Projectsubsidies

IBA Parkstad heeft een bedrag van afgerond € 24 miljoen gealloceerd voor projectsubsidies. Bijgevoegd treft u een overzicht aan van de IBA Subsidies zoals de stand van zaken is per 3 november 2020:





Uitvoeringsprogramma	Totaal investeringen	AwA's 22-6-16 t/m 29-6-20
<b>1. Central Park</b>	€ 32.000.000	€ 3.200.000
- Schinkel-Zuid		
- Van Grunsvenplein		
- Park Urbana		€ 25.000
<b>2. Romeins kwartier</b>		€ 1.800.000
<b>3. Muziekboulevard</b>		
- Luchthof (5 pleintjes)	€ 285.000	€ 92.500
- Uitbreiding Nieuwe Nor		€ 1.540.000
<b>5. Urban Experience</b>		
- herbestemming Royal		€ 1.000.000
- gewelverbetering Rongerd	€ 2.000.000	€ 100.000
- gewelrenovatie		€ 810.000
- Auroraflat		€ 50.000
<b>8. Wilhelminaberg</b>	€ 2.600.000	€ 850.000
<b>9. Ik groen het</b>	€ 1.440.000	
- vergoening voortuinen Landgraaf Hoerlen		€ 95.000
- Anstelvallei: realiseren ontbrekende schakels		€ 50.000
- Brug bij voormalig mijnspoor		€ 30.000
<b>10. Groeies</b>	€ 2.790.000	€ 1.000.000
Cultura Nova		€ 200.000
Planvoorbereiding		€ 100.000
Beaujean	€ 100.000	€ 50.000
<b>11. Slot Schaesberg</b>	€ 2.285.200	€ 150.000
<b>12. Gebroekerbos</b>	€ 300.000	€ 75.000
<b>14. Leisurelane / Leisuring</b>	€ 22.590.798	€ 3.400.000
Leisuring	€ 650.000	€ 30.000
<b>15. RWZI Terworm</b>	€ 100.000	€ 50.000
<b>17. Woontuin Hoensbroek</b>	€ 1.550.000	€ 45.000
<b>19. Brunssum / Centrum Noord</b>	€ 525.000	€ 100.000
<b>20. Treebeek</b>	€ 14.000.000	€ 500.000
<b>22. St. Servatiuskerk Vaesrade</b>	€ 905.000	€ 200.000
<b>23. Scholen Nieuw Lotbroek &amp; Passart</b>	€ 9.241.138	€ 276.000
<b>25. Lauradorp</b>	€ 600.000	€ 200.000
<b>26. Hogerop Heerlerbaan</b>	€ 25.275.000	€ 200.000
<b>28. Kerkplan Landgraaf</b>	€ 545.000	€ 95.000
<b>29. CenterCourt</b>	€ 42.500.000	€ 3.000.000
<b>30. Elisabeth Stift</b>	€ 1.420.413	€ 100.000
<b>31. Superlocal</b>	€ 39.215.000	€ 1.080.000
<b>35. Oerland van Kalk (Kunradersteengroeve)</b>		
Kunradersteengroeve	€ 677.500	€ 142.500
Mingersborg	€ 300.000	€ 150.000
Open club Klimmen	€ 13.700.000	€ 500.000
<b>37. Gebiedsontwikkeling ZLSM</b>	€ 2.000.000	€ 300.000
<b>39. Kerk Kunrade</b>	€ 2.945.000	€ 225.000
<b>40. Zorgboulevard/Buitenplaats Benzenrade</b>	€ 850.000	€ 85.000
<b>42. Poort van Onderbanken</b>		
Kasteel Etzenrade	€ 2.156.600	€ 550.000
Fietsbrug N274	€ 1.750.000	€ 250.000
Diemensofmeien	€ 1.465.000	€ 50.000
<b>45. Reis van Schimmert</b>	€ 2.185.000	€ 200.000
<b>46. Zorgplein Schinveld</b>	€ 1.189.883	€ 80.000
<b>47. Ontwikkeling Schinnen</b>	€ 4.005.000	€ 500.000
<b>50. Sustainable Innovations (Resource House)</b>	€ 332.000	€ 66.000
<b>50. Sustainable Innovations (GTB Lab)</b>	€ 1.548.000	€ 400.000
Mijnssteenbanken		€ 40.000
<b>TOTAAL</b>	€ 238.021.532	€ 24.032.000
<b>Tot. max. subsidiereservering</b>		<b>€ 24.032.000</b>