

JAARPLAN 2016

incl. begroting 2016 en meerjarenraming



IBA PARKSTAD B.V.



1	VOORWOORD	3
2	INLEIDING	5
3	IBA PARKSTAD JAARPLAN 2016	6
3.1	IBA ORGANISATIE	7
3.2	IBA INSTRUMENTEN	8
3.2.1	IBA PRACTICAL	8
3.2.1.1	Ontwikkelen en ontwikkelgebieden	9
3.2.1.2	Q-board / Scientific Board	10
3.3	IBA ACADEMY	10
3.4	IBA PUBLIC	11
3.4.1	WISSELENDE WERKHUIZEN	11
3.4.2	IBA EVENTS	12
3.4.3	PR & COMMUNICATIE	12
3.5	IBA EN HAAR BUURLANDEN	13
3.6	IBA FINANCIERING	15
4	BEGROTING 2016 EN MEERJARENRAMING	16
4.1	BEGROTING 2016	16
4.1.1	TOELICHTING BEGROTING	16
4.1.2	IBA FISCAAL	17
4.1.3	IBA BEGROTING FINANCIËEL	17
4.2	TOELICHTING MEERJARENRAMING	18
4.2.1	DE AANDEELHOUDERSBIJDRAGE	19
4.3	IBA SUBSIDIEVERSTREKKING	20
5	VOORSTELLEN AVA	21



1 VOORWOORD

Contouren IBA Parkstad worden steeds meer zichtbaar

De contouren van IBA Parkstad beginnen zich steeds meer af te tekenen. Sinds de lente van 2015 heeft de organisatie bepaald niet stil gezeten. Het Handboek IBA Parkstad Limburg, waarnaar in dit jaarplan wordt verwezen, spreekt in dat opzicht boekdelen. We hebben het afgelopen half jaar een verdiepingsslag gemaakt. Die heeft een grote impact gehad op zowel de analyse van de diverse gebieden en maatschappelijk relevante thema's als op projectniveau. Deze aanpak heb ik in de AvA-vergadering van 24-8-2015 uitvoerig toegelicht. Daarbij heb ik duidelijk gemaakt hoe IBA, door de installatie van negen ontwikkelraden ontwikkelingen kan versnellen en tegelijk budgettaire prioriteit kan geven. Deze ontwikkelraden buigen zich over voor de regio Parkstad relevante vraagstukken betreffende: Markt & Economie, Erfgoed, Monumenten en Kerken, Winkelstraten, Centra en Linten, Wonen en Zorg, Verduurzaming Leefomgeving, Onderwijs en Talentontwikkeling, Cultuur en Expressie, Actief Landschap, Sloop & Experimenteerruimte.

De ingediende projecten kunnen grofweg onderverdeeld worden in richtinggevende en toekomstbepalende ideeën. Daarvoor onderscheiden we vijf verschillende innovaties: op het gebied van erfgoed, vastgoed en structuur, maar ook op technisch en sociaal-maatschappelijk vlak.

Als afronding van deze conceptueel-strategische basis van de eerste Nederlandse IBA zal de overkoepelende Duitse IBA-organisatie onze aanpak rond de jaarwisseling evalueren onder voorzitterschap van Prof. Werner Durth, in een speciaal daarvoor in Heerlen georganiseerde besloten conferentie. Tevens zal IBA Parkstad dan in vergelijkende kaders met de overige lopende IBA's worden geplaatst, om op basis daarvan mogelijke conclusies over de toekomst van IBA te kunnen trekken.

Uiteindelijk gaat het bij IBA Parkstad om het realiseren van plannen die de regio een structuur-economische boost geven. De focus van het IBA-team geldt nu dan ook vrijwel exclusief de projecten. Los van het dagelijkse werk aan de inhoudelijke verbetering van het brede scala aan ingediende voorstellen, zijn er dus ook diverse ontwikkelraden van start gegaan met het zoeken naar concrete projecten die als pilot begin 2016 kunnen starten. Door deze werkwijze wordt een heel legioen aan vrijwilligers en betrokken burgers uit Parkstad gemobiliseerd.

Maar ook in de wisselende werkhuisen komt energie vrij die mensen uit de wijken letterlijk op de been brengt. IBA Parkstad leeft. Er zijn ook al concrete successen geboekt. Sommige projecten zijn al uit de startblokken geschoten. Klein, maar wel tekenend voor de verbeeldingskracht, vindingsrijkheid en het engagement onder de Parkstad-bevolking. Er zullen de komende maanden meer van dit soort projecten volgen.

De interesse voor IBA Parkstad is nationaal en internationaal groot. Parkstad staat in het middelpunt van de belangstelling. In de tentoonstelling 'IBA meets IBA Parkstad' in het Heerlense SCHUNCK* is deze specifieke en methodische aanpak van IBA Parkstad nog eens nader uitgelegd en in het grotere kader van het huidige Parkstad-beleid en de voormalige Duitse IBA's geplaatst. Door ons Handboek en de spraakmakende SCHUNCK*-expo konden vele nationale en internationale gasten, waaronder koning Willem-Alexander en de ministers Blok en Plasterk, kennis nemen van de ontwikkeling van IBA Parkstad. Spontane bijval en instemming met de ambitieuze IBA-plannen vielen de directie daarbij ten deel.



Ook de tentoonstelling mag zich op een warme belangstelling verheugen en is illustratief voor de wijze waarop IBA Parkstad hiermee verankerd is in een interessante stedelijke historie die ook naar de toekomst toe van betekenis zal zijn. Het toont dat IBA Parkstad actief zoekt naar een nieuwe bestemming.

Aan die concrete zoektocht werkt ons IBA-team erg hard. In 2016 zullen zich nog meer contouren van nieuwe projecten in dit gebied aftekenen. Contouren van een IBA die goed op stoom komt en in projecten steeds meer zichtbaar wordt. Het vrijwilligerslegioen is in beweging. Parkstad is in beweging. De contouren worden zichtbaar.

Jo Coenen
curator/directeur IBA Parkstad

Parkstad, november 2015



2 INLEIDING

Hierbij biedt de curator/directeur van IBA Parkstad het Jaarplan 2016 en de bijbehorende Begroting 2016 ter goedkeuring aan de AvA aan. Het Handboek IBA Parkstad Limburg (zomer 2015) is inmiddels verspreid. Naast een tussentijds verslag over het verloop van de Definitiefase (2014-2017) bevat dit uitvoerige handboek gedetailleerde beschrijvingen van de processen die door de IBA worden uitgevoerd, waaronder de gehanteerde methode van verzamelen, analyse en kritische reflecties op de regionaal-ruimtelijke constanten. Voor gestructureerde informatie over de IBA, mede als toelichting op het jaarplan 2016, wordt dan ook naar dit handboek verwezen.

Guido Derks zal met ingang van 1 december 2015 de functie van algemeen directeur van IBA Parkstad vervullen, naast curator/directeur Jo Coenen. Hiermee wordt de slagvaardigheid van IBA Parkstad verder versterkt en de continuïteit van het bestuur beter gewaarborgd.

De eerste jaarrekening en het eerste jaarverslag worden in mei 2016 aan de AvA voorgelegd, voorzien van een controleverklaring van Ernst & Young (EY). EY voert de jaarlijkse controle uit van de financiële administratie en de jaarrekening van IBA.

In het volgende overzicht treft u de planning van de besluitvormende AvA's in 2016 aan. Tussentijds bestaat de mogelijkheid een extra AvA in te lassen als de ontwikkelingen daartoe leiden.

Planning AVA planning 2016	
Datum	Omschrijving
November 2015	Begroting + jaarplan 2016 en voortgangsrapportage
Mei 2016	Jaarrekening en -verslag 2014-2015 en voortgangsrapportage
Voorjaar 2016	Investeringen op projectenniveau
Okt. – nov. 2016	Begroting + jaarplan 2017 en voortgang

In het jaarplan wordt de voortgang toegelicht van het kwalificatieproces dat leidt tot IBA Projecten. De Open Oproep van IBA Parkstad leverde ongeveer 300 projectvoorstellen op. Op 17 april 2015 heeft de AvA aan 39 projectvoorstellen de status 'IBA-Kandidaat' en aan 88 projectvoorstellen de kwalificatie 'Attention' toegekend (zie blz. 58 van het IBA boek van 17 april 2015: 'IBA Parkstad resultaat eerste open oproep'). In totaal zijn door dat AvA besluit 127 projectvoorstellen gekwalificeerd voor een nadere veredeling. Projecten gaan, waar nodig met IBA-ondersteuning, door naar de realisatiefase, die er uiteindelijk toe moet leiden dat het betreffende project uiterlijk in 2020 het IBA-label verdient. Andere initiatieven en projectvoorstellen kunnen zich in een latere fase mogelijk alsnog kwalificeren.



3 IBA PARKSTAD JAARPLAN 2016

Nu de eerste kwalificatieronde voltooid is, is voor IBA Parkstad het moment aangebroken de daadwerkelijke start met de geselecteerde 39 kandidaat projecten en hiertoe de organisatie verder in te richten.

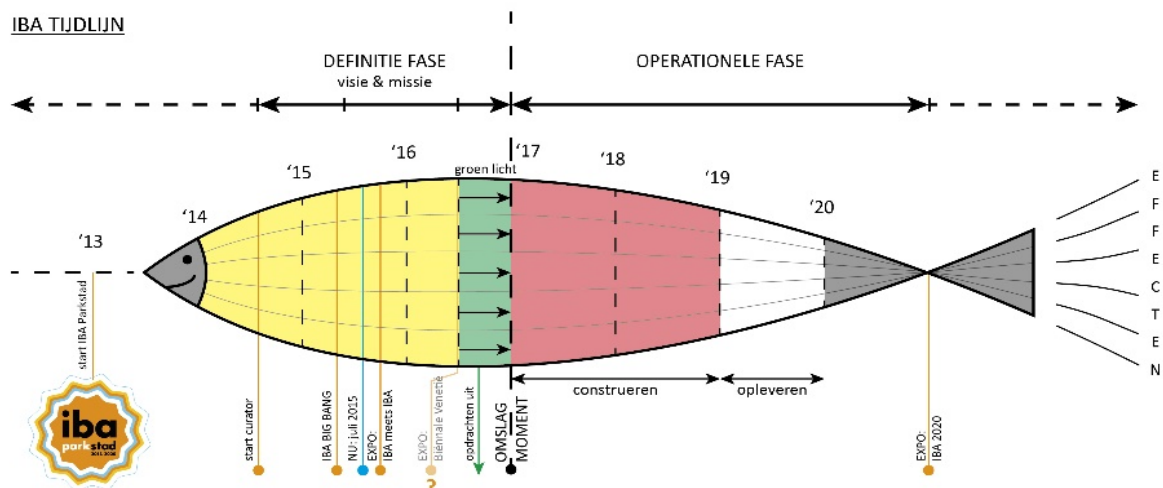
Door betrokkenheid van IBA bij de Kandidaat-projecten, het verbinden en initiëren, het bezien van initiatieven vanuit een groter of ander perspectief komen projecten in beweging. De eerste resultaten hiervan worden zichtbaar in 2016. In het voorjaar zullen de eerste gekwalificeerde IBA projecten worden voorgesteld aan de AvA en zal waar nodig goedkeuring worden gevraagd voor bijdragen in de realisatiekosten van IBA projecten. Tevens zullen dan Attention projecten en nieuw ontstane initiatieven worden voorgesteld die het IBA label kunnen krijgen.

Overleg met projecteigenaren heeft erin geresulteerd dat eigenaren hun project zelf een fase verder hebben gebracht met steun van IBA: de eerste aanzetten om met de projectindieners van start te gaan zijn omgezet in concrete opdrachten voor onderzoeken, prijsvragen, grondaankopen en het schrijven van businessplannen.

Doel voor 2016 is nog meer Attention-projecten op de rit te zetten voor kandidaat-projecten en nieuwe initiatieven te laten ontstaan vanuit de samenvoeging of koppeling van projecten, nieuwe innovaties, nieuwe inzichten of gebiedsontwikkelingen. Daarvoor zijn 9 ontwikkelgebieden gedefinieerd en zijn ontwikkelraden van deskundigen samengesteld die dit proces begeleiden en waar nodig ondersteunen. De eisen zijn: uitzonderlijke kwaliteit, IBA Parkstad thematiek, innovatief, structureel en economisch effect, publiek karakter, open proces, ondernemerschap en realiseerbaarheid. Dit resulteert in een kritische aanpak, die soms leidt tot druk op de IBA processen en vragen over de haalbaarheid, maar zeker ook tot een verhoging van de kwaliteit van de opgave.

De opdracht en positie van IBA, gedragen door haar AvA en met inzet van de IBA instrumenten, weet partijen te verbinden en (oude) onderliggende problemen vlot te trekken. Samenwerking tussen mensen en partijen leidt soms tot verstarring binnen projecten, maar vaker tot samenwerking en verbinding, enthousiasme en het aanzetten tot nog betere initiatieven, aansluiting van meerdere partners en co-initiatieven. Door fasering is het mogelijk deelprojecten los te trekken om de start van de uitvoering naar voren te halen met zicht op een groter vervolg. Daarmee is het vliegwiel van de IBA met de 5 thema's Clever Heritage, Re-Use, Crafts & Manufacturing, Activating the mental space en collateral Landscape in beweging gekomen.

Het IBA-proces is verdeeld over twee periodes van drie jaar. De voorbereiding loopt van 2014 tot 2017 (definitiefase Visie & Missie) en de implementatiefase van 2017 tot 2020 (operationele fase). We naderen in 2016 het moment van afronding van de definitiefase en het omslagmoment naar de operationele fase. Dit is geen harde overgang maar geschiedt vloeiend op projectniveau, waarbij in 2016 al gestart gaat worden met de uitvoering van projecten, terwijl andere projecten een langere voorbereidingstijd kennen. De IBA tijdlijn, in de vorm van de vis, spreekt in dat verband duidelijke taal.



Er is veel tijd en energie gaan zitten in onderzoek, ontwerpen van en oplossingen vinden voor de bouwopgaven die deel uitmaken van de thema's en speerpunten van IBA Parkstad. Dit heeft als resultante een enorme schat aan gegevens, kaarten en kennis van het totale gebied. Deze vormen het basismateriaal voor de doorontwikkeling van de Kandidaat-projecten of opgaven vanuit de gebiedsontwikkeling. In dit verband worden ook de mogelijkheden onderzocht van een duurzame archivering van dit kostbare materiaal. Ook de eerste resultaten van de ontwikkelraden- en ontwikkelgebieden en IBA Academy worden in 2016 zichtbaar.

3.1 IBA organisatie

De organisatiestructuur van IBA bestaat uit de volgende onderdelen:

- De Algemene Vergadering van Aandeelhouders: Het Publieke deel;
- Directie en staf: Strategisch niveau;
- IBA Bureau: Ondersteunend bureau en Q-Team: (inter-)nationaal panel van experts;

De drie onderstaande hoofdinstrumenten van IBA Parkstad werken naast elkaar, waarbij de curator de lijnen uitzet en samenbrengt.

- Practical, begeleiden en organisatie van de transformatieprojecten;
- Public, participatie en vrijwilligersplatform in Wisselende werkhuizen;
- Academy, schakel tussen culturele en academische instellingen.



3.2 IBA Instrumenten

3.2.1 IBA Practical

De Open Oproep heeft geleid tot een 5-voud van de verwachte ingezonden initiatieven. Dit legt een grote druk op de IBA organisatie. De omvang van het operationele gebeuren is groter dan verwacht. Niet alleen kwantitatief, maar ook kwalitatief. Een enorm breed scala aan onderwerpen wordt aangeboden. Het is zaak hierin een focus te houden.

Inmiddels is de basis gelegd voor een aanpak hiervan. Het boek “IBA Parkstad organisatie & werkwijze” van 17 april 2015 geeft weer hoe het gestructureerde plan van aanpak is opgezet om de door Regio Parkstad in gang gezette innovatie agenda's met behulp van IBA te versnellen.

Per 1 september 2015 is het projectenbureau gestart, dat de uitvoering van projecten mede zal aansturen en ondersteunen.

Afhankelijk van de aard van de ingediende projectvoorstellen worden experts ingeschakeld om advies te geven over een aantal specifieke kwesties die door de ingediende projecten worden opgeroepen of om als tijdelijk projectmanager werkzaamheden op te pakken. Voor de bezetting van deze experts wordt geput uit het netwerk van specialisten op de gevraagde kennis-, beleids- en taakvelden. De kosten worden door de projecten gedragen en veelal mede gefinancierd door de projectindieners of co-financiers.

Een aantal projecten gaat van start, waaronder:

- SlotLAB 3D met de bouw van een 3D geprinte torenspits bij kasteelruïne Schaesberg;
- Een eerste pup-op hotel bij het “Oerland” Land van Kalk;
- Het ontwerp van de brug Provinciale weg N274 Onderbanken;
- De planvorming rond de Herbestemming RWZI Terworm;
- Bee Collective Parkstad.

Curator Jo Coenen neemt het initiatief om medio 2016 ‘het Archief voor Euregionale Architectuur & Stedenbouw’ op te richten. Er wordt onderzocht of een geschikte locatie beschikbaar is waar dit archief in ondergebracht kan worden.





3.2.1.1 Ontwikkelraden en ontwikkelgebieden

Om te ordenen en geen waardevolle projectbijdragen over het hoofd te zien is in september 2015 gestart met 9 ontwikkelraden en 8 ontwikkelgebieden. Met behulp van deze organisatievormen denkt IBA Parkstad alle in de projecten aangekaarte kwesties de plek en betekenis te kunnen toebedelen die ze verdienen. Eerste doel van de ontwikkelraden is om begin 2016 de eerste pilots op te starten.

In de *ontwikkelgebieden* worden de fysiek-ruimtelijke planinzendingen samengevoegd. Zie het als hefboomgebieden waarin nu veel projecten lopen. Door deze projecten een impuls te geven, nieuwe projecten te integreren en op zoek te gaan naar het surplus, het brandpunt, krijgen deze vernieuwde betekenis en een nieuw gezicht op de 8 cruciale plekken binnen Parkstad. Deze studies zijn verwerkt in het Handboek zomer 2015.

De *ontwikkelraden* behandelen de belangrijke thema's voor het nieuwe wonen, duurzaamheid, onderwijs, kunst en cultuur etc. opdat de IBA Expo2020 tastbare resultaten kan tonen met betrekking tot de nieuwe streekgebonden structurerende en innovatieve maatregelen. De Raden zijn voornamelijk samengesteld ter ondersteuning van IBA Practical. Het doel van elke ontwikkelraad is een IBA waardige pilot die voor het expositiejaar 2020 kan worden gerealiseerd. De pilot kan zowel een ruimtelijk-fysiek project betreffen als van instrumentele aard zijn. Het beoogde vooronderzoek naar de mogelijkheid van een kwalitatief hoogwaardige pilot loopt vanaf september.

Die ontwikkelraden bestaan uit experts die in een bepaald ontwikkelgebied zowel de ingediende plannen onderzoeken op levensvatbaarheid en/of bekijken of samenwerking met andere projectindieners mogelijk is alsook zoekt men naar passende initiatieven die uit gevoelde noodzaak een kans maken als project te worden gerealiseerd. Daarnaast kunnen incidenteel vragen vanuit de geselecteerde projecten voor advies aan de ontwikkelraad worden voorgelegd. Ook attention- en inspired-projecten kunnen via de ontwikkelraden worden veredeld.

Als voorbeeld noemen wij de ontwikkelraad Cultureel Erfgoed, die onderzocht hoe omgegaan kan worden met de toenemende leegstand van kerkgebouwen. Voor het herbestemmen van het cultureel erfgoed wordt een ambitiedocument opgezet, dat als leidraad zal dienen. Kerken, kloosters en andere monumenten in de regio worden daarbij betrokken. In IBA verband wordt Europees gewerkt aan een Interreg project over de problematiek van kerkgebouwen.

Bij specialisten uit de ontwikkelraad Markt & Economie wordt de opdracht neergelegd om nieuwe financieringsmogelijkheden te onderzoeken. Dit is met name van belang voor het realiseren van een zo groot mogelijke hefboom op de overheidsinvesteringen in Parkstad. Daarbij wordt vooral gekeken naar subsidieprogramma's van het Rijk en de Europese Unie. Het Q-team kan daarnaast ondersteuning bieden bij projectfinancieringen. Het verwerven van extra subsidies vergt hoogwaardige en specifieke kennis. Deze kennis kan vanuit het netwerk van de IBA worden verkregen. Deze opgave vormt een hoofdaandachtspunt voor de nieuwe algemeen directeur van IBA Parkstad.



3.2.1.2 Q-board - Scientific Board

De installatie van een Scientific Board die mede aan het IBA Labor invulling gaat geven, is in voorbereiding. Dit zijn experts die door de curator worden geselecteerd op hun bovenregionale/(inter-)nationale kennis van zaken. Zij zijn vertrouwd met de Regio Parkstad of vergelijkbare regio's en hebben ervaring met (inter-)nationale jureringen. De Q-board wordt medio juni 2016 ingeschakeld om een set IBA kandidaten door te laten stromen tot de status "IBA project".

3.3 IBA Academy

De doelstelling van de IBA Academy is het realiseren van een expertisecentrum voor relevante kennisverwerving en -overdracht ten behoeve van de opgave van IBA Parkstad. Hierbij wordt zeer nauw samengewerkt met diverse kennisinstellingen waaronder Zuyd Hogeschool, UM, TU Delft, TU Eindhoven, Universiteit Hasselt en Aken en de OU. Als atelier voor de Academy worden de wisselende werkhuizen ingezet.





3.4 IBA Public

3.4.1 Wisselende werkhuizen

In 2015 zijn vier wisselende werkhuizen geopend. In 2016 zullen ook in andere Parkstadgemeenten nieuwe wisselende werkhuizen worden geopend. Denk aan het voormalige raadhuis Schaesberg en het station van de ZLSM in Simpelveld. In het onlangs geopende C-City in Kerkrade wordt in het voorjaar een werkhuis geopend dat zich speciaal richt op het Google Earth Theatre, workshops en een Transformatietestlab. Een actieve en gevarieerde programmering met maatwerk per werkhuis is een belangrijke opdracht voor 2016.

Veel mensen laten meedoen en betrekken en bouwen aan een community is voor IBA een belangrijke missie. Een kernwaarde van IBA is mensen van onderop te betrekken bij hun eigen toekomst. Daarvoor willen wij gebruik maken van de energie, ideeëkracht en bereidheid bij mensen uit Parkstad om als lid van de IBA community te helpen. Ieder op zijn eigen manier.

IBA is actief in het uitdragen van het 'wat, hoe en waarom' van IBA Parkstad plus de achtergrond en voortgang van IBA projecten. Daarom investeert IBA Public in het ontvangen van groepen en verzorgen wij presentaties aan uiteenlopende doelgroepen. Inspiratiebijeenkomsten zijn een middel om in gesprek te komen met mensen uit een deel van Parkstad. Doel is om mensen actief te betrekken bij de veranderingen in hun directe leefomgeving en ideeën op te halen. In 2016 en daarna verdienen de jongeren in Parkstad aparte aandacht. Daarbij wordt gedacht aan een programma voor talentontwikkeling, sport, cultuur e.d.





3.4.2 IBA events

IBA Events betreffen de zichtbare publieke evenementen die IBA thema's bestrijken en culturele events. IBA Events springen in en haken aan bij bestaande evenementen, zij spelen een cruciale rol in het overbrengen van de IBA ideologie naar een algemeen geïnteresseerd publiek. Doelstelling hierbij is primair om tijdens evenementen de zichtbaarheid van IBA te vergroten.

IBA organiseerde gedurende het afgelopen jaar een aantal druk bezochte inspiratiebijeenkomsten. Ook in 2016 zal IBA een aantal van deze inspiratiebijeenkomsten organiseren om zodoende voeling te blijven houden met de thematieken in de wijken.

In het kader van aandacht voor het landschap participeert IBA Parkstad in het "Dutch Mountain Film Festival" (DMFF) dat in maart 2016 in het IBA werkhuis C-City in Kerkrade zal plaatsvinden. Hier wordt aandacht besteed aan het Landschap in al zijn facetten en met C-City wordt invulling gegeven aan de innovaties op het gebied van design die op dit gebied plaatsvinden. Neem de supersterke vezels zoals zij door DSM gemaakt worden. Het IBA kandidaat-project Super Local van Heem Wonen wordt actief onderdeel van dit DMFF festival met Europese exposure. Een van de te slopen flats wordt omgevormd tot klimpiste en zal daarnaast dienst doen als short stay hotel/urban camping voor de festivalbezoekers.

3.4.3 PR & communicatie

Het behoeft welhaast geen uitleg dat de rol van communicatie binnen IBA Parkstad niet kan worden onderschat. IBA valt in essentie zelfs op te vatten als een gemeenschappelijk en bestuurlijk communicatieproces dat een gewenste structuurversterking in Parkstad bewerkstelligt. Om deze noodzakelijke beweging in te zetten is communicatie in de meest ruime betekenis van het woord essentieel.

Er zijn ten aanzien van het IBA-project diverse doelgroepen te onderscheiden die op een specifieke manier bediend moeten worden. Deze doelgroepen zijn zowel lokaal/ regionaal als nationaal/ internationaal van aard en zijn onder te verdelen in: informatie aan geïnteresseerde leken, betrokken burgers, de bestuurlijke lagen, de academische wereld. In zijn algemeenheid is de voornaamste communicatieve doelstelling van IBA Parkstad zowel het bereiken van een brede waaier aan doelgroepen als in het enthousiasmeren van de burgers van Parkstad waardoor de regio haar trots



en geloof in een voortvarende toekomst hervindt. Die diversiteit aan doelgroepen maakt het communicatieve proces tot een complexe opgave.

In 2015 lag het thematische zwaartepunt van de communicatieve uitingen op de eigen procesgang van IBA Parkstad. De rol van de curator Jo Coenen en zijn in het Handboek te boek gestelde methodologie en probleemstellingen/uitdagingen stonden daarbij centraal.

In 2016 zal in meerdere mate de nadruk liggen op de projecten van IBA, en minder op de organisatorische slagkracht of het theoretische raamwerk waarbinnen IBA Parkstad opereert. De communicatieve focus geldt hoofdzakelijk de praktijk (projecten). Belangrijkste uitgangspunt: IBA communiceert zelf en jaagt aan. IBA doet dit op volgende proactieve manieren.

- *IBA produceert eigen informatie en verspreidt dit via eigen kanalen.*
Via website, social media en eigen drukwerk communiceert IBA over haar missie, over de werkwijze en over de voortgang. Voorts wordt informatie over nationale en internationale evenementen, georganiseerd door of in samenwerking met IBA, via eigen kanalen verspreid.
- *IBA produceert eigen informatie en verspreidt dit via externe kanalen*
Via lokale, regionale en lokale media verspreidt IBA informatie over missie, projecten, werkwijze en evenementen. IBA doet dit door advertentieruimte in te kopen of samenwerkingsverbanden aan te gaan met verschillende media. Belangrijk hierbij is een brede samenwerking: niet de keuze voor een of enkele media, maar veel verschillende kanalen.
- *IBA draagt bij aan het verspreiden van informatie vanuit de projecten.*
IBA is de aanjager van projecten in Parkstad. Dat geldt ook voor de communicatie van de projecten. IBA legt de verantwoordelijkheid over communicatie bij de projectindieners zelf, maar faciliteert wel in de vorm van een beperkte financiële bijdrage, beeldmateriaal en tekst. Projecten kiezen, bij voorkeur in overleg, zelf hun kanalen en boodschap. Voorwaarde is dat IBA wordt genoemd als drijvende kracht achter het project. Daarnaast is er voor ieder project plaats op de website.
- *IBA presenteert zich actief aan burgers, bedrijven en instellingen.*
Medewerkers van IBA geven op verzoek of uit eigen initiatief presentaties aan relevante groepen burgers of aan bedrijven. Daarnaast staat IBA op markten, festivals of andere (inter-)nationale evenementen om op een (bij voorkeur) interactieve wijze bij te dragen aan de kennis over IBA en haar projecten. De wisselende werkhuizen zijn eveneens een belangrijk communicatiemiddel van IBA: hier wordt persoonlijk contact gemaakt met burgers.

3.5 IBA en haar buurlanden

Stadt Aachen en Städteregion Aachen en de Provincie Belgisch Limburg hebben zich formeel aangemeld om partnership met de IBA Parkstad te bespreken, evenals de Tripool in Zuid-Limburg. Naast kennisuitwisseling op projectenniveau, alsook voor de IBA Academy en Q-team willen partners onder de vlag van de IBA concrete grensoverschrijdende projecten met elkaar uitvoeren. Denk hierbij aan het opzetten van IBA Labor en IBA Expo 2020 op het terrein van Avantis. Met Avantis AG en de RWTH lopen inmiddels gesprekken hierover. IBA Parkstad wil deze aangereikte kansen graag benutten en onderzoekt de mogelijkheden om te kunnen participeren in initiatieven vanuit het buitenland.

In het laatste weekend van januari 2016 vindt een visitatie plaats van de IBA meets IBA-board. De Duitse IBA organisatie, voorgezeten door professor Werner Durth, zal worden geïnformeerd over de stand van zaken binnen de IBA Parkstad. Welke vorderingen zijn gemaakt en hoe de concretisering



van de projecten wordt vormgegeven. Het lid van de board van IBA meets IBA, Reimar Molitor, is voor het jaar 2016 de contactpersoon voor IBA Parkstad. Hij wordt actief ingeschakeld bij strategie en realisatie binnen IBA Parkstad. Zijn specifieke kennis en expertise als directeur van de Euregio Köln Bonn zijn van grote waarde voor IBA Parkstad in relatie tot Europa.

De internationale opzet van deze IBA leidt tot kritische reflectie vanuit het naburige buitenland en grensoverschrijdende relevantie voor de projecten. Medio 2016 zal het Duitse publiek, de vakpers, het bedrijfsleven en onderwijsinstituten met medewerking van het Nederlandse consulaat in Keulen in het Ungers Archiv middels een symposium worden geïnformeerd. Hiermee wordt de van IBA meets IBA verwachte exposure in Duitsland op hoog niveau ingevuld.

Binnen het IBA meets IBA netwerk vindt kennisuitwisseling op het gebied van de projecten plaats en wordt gekeken in hoeverre er opschalingen op Europees niveau kunnen plaatsvinden om ook toegang te verkrijgen tot Europese Interreg gelden. Met IBA Thüringen is in 2015 reeds gestart in de vorm van een deelname aan een project betreffende de vergaande ontkerkelijking, die zowel in Nederland als in Duitsland plaatsvindt en de daarmee gepaard gaande maatschappelijke, vastgoed- en identiteitsproblemen.

Middels het IBA meets IBA netwerk liggen de lijnen open naar kennisinstituten en bedrijven bij onze oosterburen. Hier zal actief op geacquireerd worden, naar voorbeeld van de IBA Hamburg waar grote multinationals hun naam, expertise en middelen verbonden aan concrete innovatieve projecten. Dit maakt ook dat Nederlandse bedrijven geïnteresseerd zijn om te participeren omdat zij via de IBA exposure krijgen naar de voor hun interessante markt.

In 2016 wordt met Belgisch Limburg samengewerkt op basis van satellietprojecten. Dit zijn projecten die vergelijkbare doelen nastreven en in essentie een positieve bijdrage leveren aan de missie van IBA Parkstad. Satellietprojecten zijn:

- Centrum Heerlen – Centrum Genk: inzetten op een nieuw model voor de stadskerneconomie van de toekomst;
- Mijnspoor-Kolenspoor: verbindingslijn tussen alle voormalige mijnsites;
- Lauradorp-Tuinwijk Eisden Werfgoed: revitalisering en verduurzaming van tuinkwijken, specifiek opgave particuliere woningvoorraad;
- Sibelcogroeve / Brunssummerheide NL-Sibelcogroeve Be/Nationaal Park Hoge Kempen: transformatie van ontginningen-groevelandschap naar natuurgebied met recreatieve doeleinden.

Tijdens het Nederlandse voorzitterschap van de Europese Raad in de eerste helft van 2016 staat onder meer de voortgang met de Europese Urban Agenda op het programma. IBA Parkstad wil daaraan een concrete bijdrage leveren. Niet alleen als verzamelpunt van operationele kennis, maar vooral als actueel laboratorium voor daadwerkelijke bijdragen aan stedelijke flexibiliteit, duurzaamheid, energietransitie, sociale cohesie en vernieuwde '*Civic Pride*'. Hiertoe wordt samenwerking gezocht met de ministeries van Binnenlandse zaken en Koninkrijkszaken, Wonen en Rijksdienst en Infrastructuur en Milieu. In het voorjaar van 2016 worden een internationale tentoonstelling en debattenserie voorbereid. Het interregionale karakter van IBA Parkstad (de samenwerking met de aanpalende regio's in Vlaanderen (Hasselt/Genk) en Nordrhein Westfalen (Aachen e.o.) vormt daarbij een kans om te laten zien dat grensoverschrijdende samenwerking een voorwaarde is voor het succesvol realiseren van een nieuwe, levensvatbare stedelijke economie en een in sociaal, ecologisch en territoriaal opzicht duurzame ontwikkeling.



3.6 IBA Financiering

Met inzet van de IBA instrumenten wordt het kwalitatieve IBA proces uitgevoerd voor het realiseren van excellente, innovatieve projecten en van de flankerende doelen van de IBA. Een belangrijke afgeleide doelstelling van dit proces is het realiseren van de gewenste multiplier op de aandeelhoudersbijdrage. De investeringen van private partners in de IBA projecten leveren daarvoor de belangrijkste bijdrage. Verder wordt de multiplier op de inzet van publieke middelen versterkt met het verwerven van subsidies voor het IBA investeringsprogramma, hoofdzakelijk via de Europese Unie en hopelijk ook via Rijksbijdragen. Op die manier werkt de IBA aan het realiseren van een totaal aan publieke bijdragen aan de IBA van tenminste € 70 miljoen die een investering in Parkstad dient op te leveren van tenminste € 210 miljoen.

Het investeringsprogramma van IBA is bij uitstek kansrijk voor het verwerven van Europese en nationale subsidies. IBA beschikt immers vanuit de eigen organisatiedoelen in principe over de noodzakelijke co-financieringsgelden in de regio Parkstad. De investeringen van de projecteigenaren zorgen daarvoor en worden, waar nodig en mogelijk ondersteund met bijdragen vanuit IBA. Grensoverschrijdende samenwerking biedt daarnaast extra kansen voor het verwerven van Europese subsidies.

Als hierboven omschreven wordt momenteel een werkgroep van specialisten geformeerd, die de opdracht krijgt de subsidiemogelijkheden voor het IBA investeringsprogramma te onderzoeken en de nodige stappen te ondernemen om de kansen op dat terrein te benutten. Daarbij zal ook een beroep gedaan worden op de deskundigen uit de organisaties van de aandeelhouders.



4 BEGROTING 2016 EN MEERJARENRAMING

4.1 Begroting 2016

TABEL 4.1	Prognose 2014	Prognose 2015	Prognose 2014/2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	TOTAAL
LASTEN	BEGROTING									
	MEERJARENBEGROTING 2017-2022									
	BEDRAGEN X € 1.000									
GOVERNANCE	20,00	33,00	53,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	473,00
AVA	2,50	8,00	10,50	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00	160,50
Accountant	10,00	10,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	140,00
Directie	7,50	15,00	22,50	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00	172,50
FINANCE & FACILITIES	476,00	672,00	1.148,00	685,00	685,00	685,00	685,00	685,00	685,00	5.258,00
Personeel										
Personeel- en salarislasten	266,00	391,00	657,00	395,00	395,00	395,00	395,00	395,00	395,00	3.027,00
Organisatie										
Huisvesting	45,00	55,00	100,00	95,00	95,00	95,00	95,00	95,00	95,00	670,00
ICT	65,00	36,00	101,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	341,00
Drukwerk	-	40,00	40,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	220,00
Diensten van derden	100,00	100,00	200,00	75,00	75,00	75,00	75,00	75,00	75,00	650,00
Onvoorzien		50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	350,00
Totaal apparaatskosten	496,00	705,00	1.201,00	755,00	755,00	755,00	755,00	755,00	755,00	5.731,00
IBA-INSTRUMENTEN										
IBA Practical	388,00	1.442,00	1.830,00	2.305,00	2.305,00	1.055,00	1.055,00	2.165,00	200,00	10.915,00
IBA Public	105,00	449,00	554,00	324,00	324,00	324,00	500,00	600,00	200,00	2.826,00
IBA Academy	48,00	200,00	248,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00		998,00
Totaal instrumenten	541,00	2.091,00	2.632,00	2.779,00	2.779,00	1.529,00	1.705,00	2.915,00	400,00	14.739,00
TOTAAL LASTEN	1.037,00	2.796,00	3.833,00	3.534,00	3.534,00	2.284,00	2.460,00	3.670,00	1.155,00	20.470,00
BATEN										
Bijdrage aandeelhouders	1.600,00	2.231,00	3.831,00	3.536,00	3.534,00	2.284,00	2.460,00	3.670,00	1.155,00	20.470,00
TOTAAL BATEN	1.600,00	2.231,00	3.831,00	3.536,00	3.534,00	2.284,00	2.460,00	3.670,00	1.155,00	20.470,00
BEGROTINGSRESULTAAT	563,00	-565,00	-2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-

4.1.1 Toelichting begroting

De geraamde kosten over 2016 bedragen € 3.536.000.

Aan de AVA wordt voorgesteld een driedig besluit te nemen over het voorstel tot de goedkeuring van:

1. het Jaarplan 2016;
2. de Begroting 2016 en
3. de Meerjarenraming 2017-2021.

De kosten over 2016 worden via de jaarlijkse aandeelhoudersbijdrage gedekt. Ter vergelijking is de prognose van de uitgaven van het verlengd boekjaar 2014-15 aan de begroting toegevoegd. De jaarrekening 2014-15, inclusief de accountantsverklaring daarover is te verwachten in de AvA van mei 2016.

De betaalafspraken voor de aandeelhoudersbijdrage per jaar zijn opgenomen in hoofdstuk 4.2.1. Deze afspraken zijn voor de IBA bindend. Het financiële aandeel van de provincie in de begroting 2016 bedraagt 50% van € 3.536.000,00 = € 1.768.000,00. Daarvan heeft € 500.000,00 betrekking op het jaarlijkse budget voor apparaatskosten en € 1.268.000,00 op de projectkosten die worden



gerealiseerd met inzet van de IBA instrumenten. De verdeling van het gemeentelijk aandeel in de kosten van de IBA is opgenomen in hoofdstuk 4.2.1.

4.1.2 IBA Fiscaal

In 2014 zijn over de fiscaal toepasselijke regels van de IBA voorlopige afspraken gemaakt met de Belastingdienst. Het doel daarvan was om de IBA en de aandeelhouders zoveel mogelijk fiscaal kostenneutraal te laten werken. Voorlopig resultaat van dat afstemmingsoverleg was dat:

- de IBA begroting BTW neutraal is, zowel voor de aandeelhouders als voor de IBA zelf;
- IBA projectsubsidies in principe niet onder de schenkingsbelasting vallen en vrij van BTW ontvangen en doorbetaald kunnen worden aan de projectindieners.

Verder is de invoering van de Wet op de Vennootschapsbelasting (VPB) voor overheidsinstellingen met ingang van 2016 met de Belastingdienst besproken.

In oktober 2015 zijn de BTW afspraken met de Belastingdienst geëvalueerd. Deze evaluatie heeft geleid tot definitieve afspraken met de Belastingdienst over het BTW regime dat voor de IBA toepasselijk is en de gevolgen daarvan voor de aandeelhouders. De Belastingdienst heeft tijdens deze evaluatie het standpunt van de IBA bevestigd dat alle exploitatielasten van de IBA in opdracht van de overheid worden gemaakt. Daardoor kwalificeert de volledige begroting van de IBA fiscaal als dienstverlening aan de aandeelhouders (allemaal overheidsorganisaties). De consequentie daarvan is dat de IBA met BTW belaste facturen aan de aandeelhouders stuurt voor de geleverde diensten op basis van de begroting. De BTW is voor de aandeelhouders volledig compensabel via het BTW Compensatiefonds. Voor de IBA is de BTW die drukt op de kosten volledig verrekenbaar met de af te dragen BTW. Daarmee is de opzet geslaagd om de BTW voor de IBA en voor de aandeelhouders volledig kostenneutraal te houden.

Naar de gevolgen van de invoering van de VPB-plicht voor overheidsorganisaties wordt nog onderzoek gedaan. Na afronding van dit onderzoek in november 2015 wordt de uitkomst daarvan eveneens met de Belastinginspectie afgestemd. De IBA streeft ernaar dat wordt voorkomen dat de IBA over het 'fiscaal resultaat' in de jaarrekening VPB dient af te dragen. Begin 2016 wordt een definitief standpunt van de belastingdienst hierover verwacht. In de begroting wordt ervan uitgegaan dat de IBA 'VPB vrij' blijft.

4.1.3 IBA Begroting Financieel

Evenals in de begroting 2014-15 bestaat de begroting 2016 uit apparaatskosten en instrumentkosten. De apparaatskosten zijn de kosten van ondersteunende diensten, waaronder huisvesting, ICT en financiën. In 2016 bedragen de apparaatskosten in totaal € 755.000. De kostenstijging ten opzichte van 2015 is het gevolg van de uitbreiding van de directie en de verhuizing naar het pand Honigmannstraat 104 in Heerlen.

Via de IBA Instrumenten wordt sinds 17 april 2015 het IBA kwalificatieproces van IBA kandidaat en Attention naar IBA-project op volle kracht uitgevoerd. De kosten worden betaald via de IBA instrumenten. Deze fase van het IBA-proces wordt naar verwachting in de loop van 2017 afgerond.



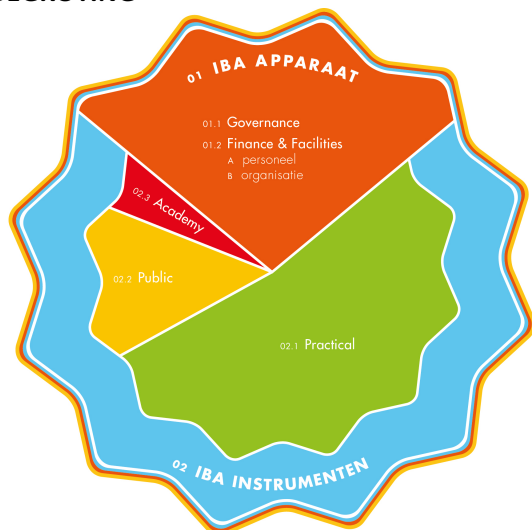
De realisatiefase, die dan al deels van start is gegaan, wordt vervolgens met de volle inzet van de project indieners doorlopen zodat een succesvolle Ausstellung in 2020 verzekerd is.

4.2 Toelichting meerjarenraming

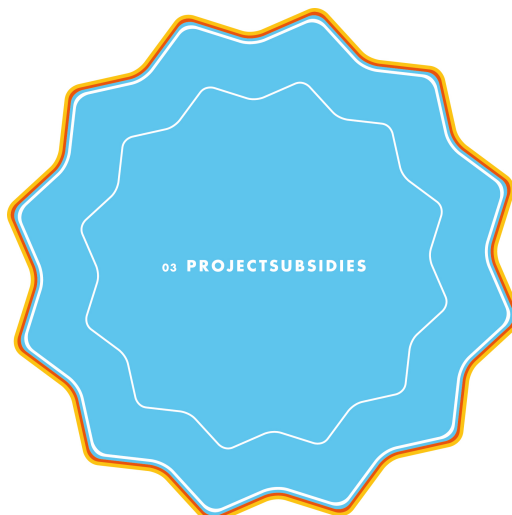
De meerjarenbegroting 2017-2021 is toegevoegd aan de begroting 2016 in tabel 4.1. De meerjarenbegroting is een prognose van de kostenontwikkeling van de IBA in de periode 2017-2021 op grond van de recente ervaringen en huidige inzichten. Deze prognose wordt jaarlijks in de begroting geactualiseerd.

De begroting bestaat uit Apparaatskosten en instrumentkosten. De instrumentkosten zijn projectkosten, maar geen subsidies. Uit te betalen projectsubsidies maken geen deel uit van de meerjarenbegroting. Dit is het gevolg van de afspraken met de Belastingdienst over de fiscaliteit van de IBA. Fiscaal is de IBA voor de uitkering van projectsubsidies het doorgeefluik van de aandeelhouders. Om die reden lopen deze kosten via de balans van de IBA, maar niet via de exploitatierekening.

IBA BEGROTING



IBA PROJECTSUBSIDIES



In de meerjarenbegroting wordt uitgegaan van een begroting voor de totale projectkosten (kosten van de IBA-Instrumenten) van ruim € 14,7 miljoen. Op grond van de recente ervaringen wordt verwacht dat het zwaartepunt van de huidige fase van het IBA kwalificatieproces in 2015, 2016 en 2017 ligt. In die periode wordt tevens voorzichtig gestart met het proces van toekennen en verstrekken van projectsubsidies. De intensiteit van het kwalificatieproces zal langzaam afnemen; subsidieverstrekking aan IBA projecten zal in de route naar de Ausstellung in 2020 verder toenemen. De prognose van de verwachte kostenontwikkeling op basis van de huidige kennis is verwerkt in de meerjarenbegroting.

Over de noodzakelijke kennis van de uitvoering van het subsidieproces voor de IBA projecten beschikken de aandeelhouders van de IBA. Het ligt daarom voor de hand één van de aandeelhouders te vragen deze diensten namens de IBA voor zijn rekening te nemen. Daarmee wordt vermeden dat BTW en/of VPB moet worden afgedragen over het eventuele jaarlijkse 'subsidieresultaat' van de IBA.



In de begroting en meerjarenbegroting van de IBA heeft deze aanpak van het subsidievraagstuk tot gevolg dat van de toegekende € 45 miljoen aan aandeelhoudersbijdragen circa € 20,5 miljoen is opgenomen in de exploitatiebegroting en dat voornamelijk voor projectsubsidies in totaal € 24,5 miljoen beschikbaar is.

Het proces van subsidieverwerving ter vergroting van de inzet van de aandeelhoudersbijdrage is inmiddels in gang gezet. Daarmee wordt beoogd om voor de IBA subsidies te verwerven van de Europese Unie en de Nederlandse Staat. De AvA wordt over het verloop van deze inspanningen op de hoogte gehouden.

4.2.1 De aandeelhoudersbijdrage

De aandeelhoudersbijdrage aan de IBA bestaat uit een bijdrage voor Apparaatskosten en voor Projectkosten (instrumentkosten). In tabel 4.2.1 is een overzicht op hoofdlijnen opgenomen van de verdeling van de aandeelhoudersbijdragen gedurende de looptijd van de IBA. Dit betaalschema wordt gedurende de hele IBA-periode nagevolgd. De bijdrage aan de projectkosten van de Provincie Limburg wordt uitbetaald op grond van een AvA besluit over de inzet van deze gelden, gevolgd door een besluit van GS voor akkoord. Daarom is de raming van de bijdrage van de Provincie in de projectkosten in de jaren 2016 tot en met 2021 PM geraamd. Zodra de begroting 2016 door de AvA is goedgekeurd kan de Provinciale bijdrage in de projectkosten worden vastgesteld.

Alle kosten die in de IBA begroting zijn opgenomen worden met (voor de aandeelhouders compensabele) BTW belast. De uit te keren projectsubsidies zullen vrij van BTW in rekening worden gebracht en uitgekeerd.

Tabel 4.2.1 Aandeelhoudersbijdrage IBA

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Totaal
Apparaatskosten										
Parkstadgemeenten	€ 300	€ 300	€ 500	500	500	600	600	600	600	4.500
Provincie Limburg	€ 500	€ 500	€ 500	500	500	500	500	500	500	4.500
	€ 800	€ 800	€ 1.000	1.000	1.000	1.100	1.100	1.100	1.100	9.000
IBA-Projecten										
Parkstadgemeenten	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.500	1.500	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	18.000
Provincie Limburg (obv jaarplan op afroep)			€ 615	PM	PM	PM	PM	PM	PM	18.000
	€ 1.000	€ 1.000	€ 2.115	1.500	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	36.000
TOTAAL GENERAAL	€ 1.800	€ 1.800	€ 3.115	2.500	3.600	3.700	3.700	3.700	3.700	45.000

De Parkstad gemeenten betalen hun aandeelhoudersbijdrage voor zowel de apparaatskosten als de projectkosten volgens een vooraf overeengekomen betaalschema. In de volgende tabellen is het betaalschema per gemeente opgenomen voor de apparaatskosten (Tabel 4.2.2) en voor de projectkosten (Tabel 4.2.3).



Tabel 4.2.2 Verdeling apparaatskosten gemeentelijke aandeelhouders

	%	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Totaal
Brunssum	11,34%		€ 34,02	€ 56,70	€ 56,70	€ 56,70	€ 68,04	€ 68,04	€ 68,04	€ 68,04	€ 476,28
Heerlen	40,78%		€ 122,34	€ 203,90	€ 203,90	€ 203,90	€ 244,68	€ 244,68	€ 244,68	€ 244,68	€ 1.712,76
Kerkrade	19,47%		€ 58,41	€ 97,35	€ 97,35	€ 97,35	€ 116,82	€ 116,82	€ 116,82	€ 116,82	€ 817,74
Landgraaf	13,94%		€ 41,82	€ 69,70	€ 69,70	€ 69,70	€ 83,64	€ 83,64	€ 83,64	€ 83,64	€ 585,48
Nuth	4,78%		€ 14,34	€ 23,90	€ 23,90	€ 23,90	€ 28,68	€ 28,68	€ 28,68	€ 28,68	€ 200,76
Onderbanken	2,61%		€ 7,83	€ 13,05	€ 13,05	€ 13,05	€ 15,66	€ 15,66	€ 15,66	€ 15,66	€ 109,62
Simpelveld	3,34%		€ 10,02	€ 16,70	€ 16,70	€ 16,70	€ 20,04	€ 20,04	€ 20,04	€ 20,04	€ 140,28
Voerendaal	3,74%		€ 11,22	€ 18,70	€ 18,70	€ 18,70	€ 22,44	€ 22,44	€ 22,44	€ 22,44	€ 157,08
Parkstad Limburg		€ 300,00									€ 300,00
Totaal gemeenten	100,00%	€ 300,00	€ 300,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 600,00	€ 600,00	€ 600,00	€ 600,00	€ 4.500,00

Tabel 4.2.3 Verdeling projectkosten gemeentelijke aandeelhouders

(BEDRAGEN X € 1.000)											
Gemeente	%	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Totaal
Brunssum	11,34%		€ 113,40	€ 170,10	€ 170,10	€ 294,84	€ 294,84	€ 294,84	€ 294,84	€ 294,84	€ 1.927,80
Heerlen	40,78%		€ 407,80	€ 611,70	€ 611,70	€ 1.060,28	€ 1.060,28	€ 1.060,28	€ 1.060,28	€ 1.060,28	€ 6.932,60
Kerkrade	19,47%		€ 194,70	€ 292,05	€ 292,05	€ 506,22	€ 506,22	€ 506,22	€ 506,22	€ 506,22	€ 3.309,90
Landgraaf	13,94%		€ 139,40	€ 209,10	€ 209,10	€ 362,44	€ 362,44	€ 362,44	€ 362,44	€ 362,44	€ 2.369,80
Nuth	4,78%		€ 47,80	€ 71,70	€ 71,70	€ 124,28	€ 124,28	€ 124,28	€ 124,28	€ 124,28	€ 812,60
Onderbanken	2,61%		€ 26,10	€ 39,15	€ 39,15	€ 67,86	€ 67,86	€ 67,86	€ 67,86	€ 67,86	€ 443,70
Simpelveld	3,34%		€ 33,40	€ 50,10	€ 50,10	€ 86,84	€ 86,84	€ 86,84	€ 86,84	€ 86,84	€ 567,80
Voerendaal	3,74%		€ 37,40	€ 56,10	€ 56,10	€ 97,24	€ 97,24	€ 97,24	€ 97,24	€ 97,24	€ 635,80
Parkstad Limburg		€ 1.000,00									€ 1.000,00
Totaal gemeenten	100,00%	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 2.600,00	€ 2.600,00	€ 2.600,00	€ 2.600,00	€ 2.600,00	€ 18.000,00

4.3 IBA subsidieverstrekking

Onderdeel van de afspraken met de belastinginspectie is dat de IBA fungeert als doorgeefluik van projectsubsidies namens de aandeelhouders. Daarmee wordt enerzijds bereikt dat de projecten die in aanmerking komen voor een IBA projectsubsidie deze bijdrage ook van de IBA ontvangen en anderzijds dat de IBA de formele en uitvoerende rol van subsidieverlener kan 'uitbesteden' aan (liefst één van) de aandeelhouders die over een operationeel apparaat beschikken om subsidiebeschikkingen te doen uitgaan en eventuele bezwaar en beroepsprocedures kunnen uitvoeren.

Op dit moment is voor projectsubsidies circa € 25 miljoen beschikbaar. Subsidieverwerving voor het investeringsprogramma van IBA Parkstad bij het rijk en in Europa is de catalisator van een multiplier voor de aandeelhoudersbijdrage en zal eveneens leiden tot een hefboom voor het investeringsprogramma als totaal. Het is onder meer de taak van de ontwikkelraad Markt & Economie om samen met de aandeelhouders van de IBA de subsidiekansen van de IBA te benutten.



5 VOORSTELLEN AvA

Aan de AvA wordt voorgesteld de volgende onderdelen van het Jaarplan 2016 goed te keuren:

1. Het Jaarplan 2016;
2. De begroting 2016 en daarvoor de benodigde dekkingsmiddelen van € 3.536.000 aan de IBA beschikbaar te stellen;
3. De meerjarenraming 2017 tot en met 2021 met de kanttekening dat deze jaarlijks wordt bijgesteld waarbij rekening wordt gehouden met de meest recente ontwikkelingen.