

JAARPLAN 2020

Inclusief begroting 2020 en raming 2021



Parkstad
4 november 2019



Inhoudsopgave

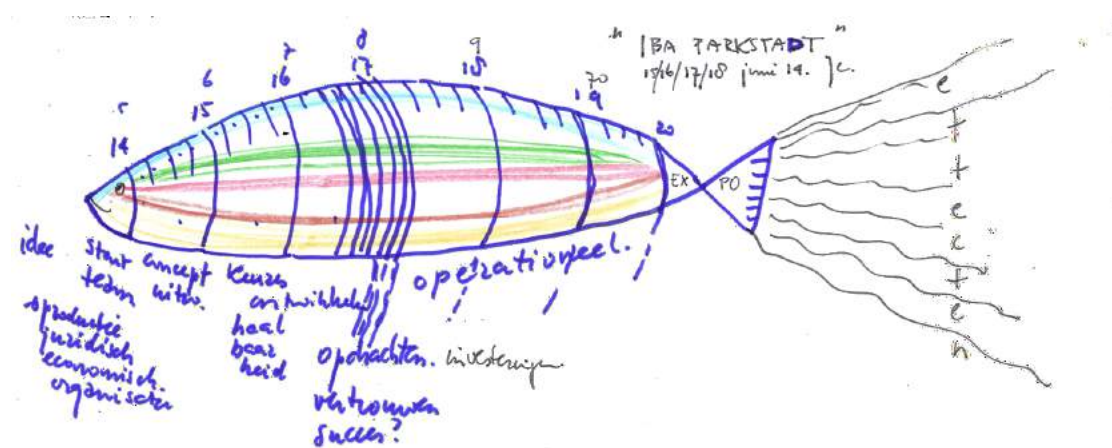
Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. IBA Organisatie	5
2.1. IBA Practical.....	5
2.2. IBA Public/Event	11
2.3. IBA Academy.....	13
3. IBA Financiering	16
4. Begroting 2020 en raming 2021	17
4.1. Begroting 2020 en raming 2021	17
4.2. Prognose 2019.....	19
4.3. Toelichting Begroting 2020.....	19
4.4. Aandeelhoudersbijdrage.....	20
4.5. Raming 2021.....	21
5. IBA Projectsubsidies	22



1. Inleiding

Hierbij biedt de algemeen directeur van IBA Parkstad het Jaarplan 2020 en de bijbehorende begroting inclusief raming 2021 ter goedkeuring aan de AvA aan. Het Jaarplan 2020 bevat een omschrijving van de werkzaamheden die IBA Parkstad in 2020 voor ogen heeft. Het IBA-proces is verdeeld over twee periodes van elk drie jaar. De voorbereiding liep van 2014 tot 2017 (definitiefase) en de implementatiefase van 2017 tot 2021 (operationele fase).



Figuur 1: De IBA-vis die de ontwikkeling van IBA Parkstad visueel weergeeft (Jo Coenen, juni 2014)

Zoals te zien in figuur 1 is de IBA-organisatie, na het veredelen en operationaliseren van de projecten, nu in de operationaliseringsfase beland. Deze omslag, die in de afgelopen periode geleidelijk volbracht is, heeft ervoor gezorgd dat IBA Parkstad zich nu, samen met de projecteigenaren, kan richten op de uitvoering en realisatie van de projecten. De stand van zaken hiervan is per project verschillend en af te lezen in de integrale voortgangsrapportage, zoals die reeds sinds medio 2017 onderdeel is van de agenda van de AvA. De AvA-leden worden hier van tevoren nauw bij betrokken. In de voorbereidende gesprekken voor de AvA neemt de directeur alle projecten van de AvA-leden door.

De AvA zal naar verwachting in 2020 in toenemende mate (middels programmavoorstellen uit het Uitvoeringsprogramma) de laatste voorstellen ontvangen ter uitvoering van de projecten. In 2020 zal IBA Parkstad inzetten op de voorbereiding en uitvoering van het Expojaar (de Ausstellung), dat in augustus 2020 van start zal gaan. Eveneens gaan we van start met de documentatie en evaluatie van onze IBA-projecten en -ervaringen.

In hoofdstuk 2 zal op een gedetailleerder niveau ingegaan worden op de werkzaamheden die IBA Parkstad in 2020 zal gaan uitvoeren. Hierbij wordt de indeling, zoals ook voorgaand jaar het geval was, in Practical, Academy en Public aangehouden (zie figuur 2). Het Expojaar is toegevoegd aan het onderdeel Public.



Figuur 2: De IBA-roos: schematische weergave van de IBA Parkstad-organisatie

In hoofdstuk 3 zal kort worden ingegaan op de financiering van IBA. In hoofdstuk 4 wordt de begroting 2020 gepresenteerd, samen met de prognose voor 2019 en de raming voor 2021. Tot slot zal in hoofdstuk 5 kort worden aangegeven wat de stand van zaken rondom de subsidiegelden is.

In onderstaand overzicht treft u de planning van de komende besluitvormende AvA's aan. Er worden minimaal 3 bijeenkomsten gepland in 2020. Tussentijds bestaat de mogelijkheid een extra AvA in te lassen of schriftelijk te komen tot besluitvorming als ontwikkelingen daartoe aanleiding geven.

Planning AvA vergadering 2020	
Datum	Omschrijving
2 maart 2020	Finale besluitvorming over programmavoorstellen en presentatie programmaboek Expojaar
2 juni 2020	Jaarrekening, Directieverslag 2019 en Voortgangsrapportage
3 november 2020	Jaarplan en Begroting 2021 en Voortgangsrapportage



2. IBA Organisatie

Sinds 2017 bevindt IBA Parkstad zich in de operationaliseringsfase. Ook in 2020 zullen nog veel projecten zich in de uitvoering bevinden. Deze uitvoering vraagt om een begeleiding vanuit IBA maar de werklust is wel minder dan in de voorbereidingsfase. Toch is deze laatste fase nog niet geheel en al afgesloten. Enkele cruciale projecten, zoals Leisure Lane en Center Court, behoeven ook in 2020 nog samen met de projecteigenaren de nodige regie vanuit IBA. Het aantal FTE zal in 2020 afnemen maar er blijft behoefte bestaan aan begeleiding vanuit IBA Practical. Pas in 2021 is er een duidelijke sterke afname van personeelslasten binnen IBA Practical.

In de komende twee jaar zien we een omslag binnen de IBA-organisatie naar het presenteren van de resultaten, zowel in de vorm van een Expojaar als in de publicaties vanuit IBA Academy. Dit betekent voor de organisatie dat IBA Public en IBA Event worden samengevoegd. De omvang van dit deel van de organisatie zal toenemen vanwege de vele activiteiten die zullen plaatsvinden tijdens het Expojaar. Een deel van de taken zal extern belegd worden, zoals congresbegeleiding, catering en tentoonstellingsontwerpen.

Gezien de grote opgave die er ligt vanuit verantwoording en evaluatie zal in 2020 en 2021 binnen IBA Academy extra capaciteit worden ingezet om de vele externe processen in goede banen te leiden. Tevens zal vanuit IBA Academy het netwerk in de vakwereld worden geactiveerd ten bate van het Expojaar en de te verschijnen publicaties.

Tenslotte is het goed om te beseffen dat in het laatste kwartaal van 2021 de IBA-organisatie vanwege het einde van het Expojaar teruggebracht zal worden naar een romporganisatie. Deze zal verantwoordelijk zijn voor de finale verantwoording en afhandeling van IBA Parkstad.

2.1. IBA Practical

In het begin van 2020 zal duidelijk zijn voor welke IBA-projecten de ruimtelijke en financiële randvoorwaarden inmiddels definitief zijn, doordat besluitvorming omtrent de dekking van de investeringen en het te realiseren resultaat heeft plaatsgevonden. Bij deze projecten wordt in een mijlpalenplanning aangegeven wat daadwerkelijk het gerealiseerde resultaat in 2020-2021 is, tijdens het Expojaar. IBA Practical zal voor deze projecten, samen met de projecteigenaren, de voortgang bewaken.

De sleutelprojecten zijn hierbij van groot belang. Deze projecten nemen een belangrijke positie in binnen het Expojaar. Hieronder staan de sleutelprojecten nog eens op een rij:

Centrum Parkstad:

- Central Park
- Romeins Kwartier inclusief Stadskantoor
- Muziekboulevard



- Urban Experience

Leisure:

- Wilhelminaberg
- Leisurering
- Leisure Lane
- Groeves

Kerkrade:

- Center Court
- Superlocal

Parkstedelijke schil:

- Onderbanken (Poort van Parkstad)
- Nuth (Poort van Parkstad en Reus van Schimmert)
- Schinnen (Ontwikkeling Schinnen)
- Voerendaal (Land van Kalk en Kerk Kunrade)
- Simpelveld (Land van Kalk en Gebiedsontwikkeling ZLSM)

In maart 2020 zal de AvA de laatste programmavoorstellen dienen te behandelen. Anderzijds moeten projecteigenaren zorgen voor de voortgang in de uitvoering en subsidieaanvragen indienen, zodat de subsidiegelden feitelijk worden toegewezen.

Een greep uit de projecten is hieronder kort verwoord. Een uitgebreide toelichting op projectniveau zal middels de voortgangsrapportage worden gegeven.

Centrum Parkstad

Binnen het sleutelproject **Central Park** staan de deelgebieden Schinkel-Zuid en Van Grunsvenplein centraal. Schinkel-Zuid dient te worden getransformeerd naar een aantrekkelijk woongebied met groene ruimte om elkaar te ontmoeten. Planologisch dienen leegstaande kantoren en winkels uit de markt te worden gehaald. De basis vormt het Contourenplan, dat IBA en gemeente Heerlen gezamenlijk hebben opgesteld. Aan het begin van 2020 zal voor Schinkel-Zuid een tenderprocedure in de markt worden gezet, waarbij consortia een inschrijving kunnen doen voor het ontwikkelen van de locatie. IBA heeft eind 2019 het Rabobank in het plangebied als nieuwe locatie betrokken en zal in dat pand in 2020 een uitgebreide programmering neerzetten.

Voor het Van Grunsvenplein hebben in 2019 bureau Diederens-Dirrix en Lubbers opdracht gekregen van de gemeente om een ontwerp ter vergroening gereed te maken. Aanvang 2020 moet het ontwerp gereed zijn, zodat de aanbestedingsprocedure kan worden voorbereid. Na de afronding van Cultura Nova in augustus 2020 zal met de uitvoering worden gestart (realisatie juli 2021).

Bij de **Muziekboulevard** vindt inmiddels nieuwbouw plaats. In het vierde kwartaal van 2020 zal de Nieuwe Nor worden opgeleverd. Het project Luciushof zal in 2020 afgerond zijn. Tussen de 2 voormalige klooster Savelberg en Luciushof is een kruidentuin aangelegd. Daarnaast is een trap aangelegd als verbinding tussen deze bijzondere stadstuin en de Morenhoek.



Het project **Urban Experience** behelst het gebied vanaf het rijksmonument Royal tot en met de Bongerd. Het complex Royal zal als voormalig bioscooptheater worden herontwikkeld, waarbij de prominente ligging en krachtige uitstraling verder versterkt dienen te worden. De buitenruimte maakt een verbinding met de openbare ruimte van het Maankwartier en de Saroleastraat. Gemeente en IBA werken daarvoor in het vierde kwartaal van dit jaar een ruimtelijk kader uit dat een onderlegger vormt voor een aanbestedingstraject. Op basis van een ruimtelijk kader wordt in 2020 een consortium geselecteerd dat verantwoordelijk wordt voor de gedeeltelijke sloop en verbouwing c.q. nieuwbouw van de Rivoli en Maxim tot Filmhuis. Dit Filmhuis moet in 2021 volgens planning worden opgeleverd. De Royal zal in 2020 tijdelijk worden gebruikt als filmhuis door Stichting Royal i.o. Het gebruik zal leiden tot een PvE voor het toekomstige structurele gebruik van de Royal. Door uitvoering van verschillende gevelrenovaties en een goede aansluiting op de ontwikkelingen in de nabijgelegen omgeving wordt er reeds een belangrijke bijdrage geleverd aan een nieuw straatbeeld in het stadshart van Heerlen.

Binnen het **Romeins Kwartier** zal in 2020 de nieuwbouw van het stadskantoor ter hand worden genomen. Tevens zal het Thermenmuseum zowel de academische als publieksverbeelding van het Romeinse badhuis lanceren. In 2020 zal ook definitief uitsluitsel komen over de nieuwe locatie van het Mijnmuseum. Naast de institutionele ontwikkelingen werkt IBA samen met de gemeente Heerlen aan het belevingsconcept. In 2020 zullen een aantal bewonersinitiatieven, nieuwe economische activiteiten en ingrepen in de openbare ruimte zichtbaar worden. Tenslotte zal in 2020 de uitvoering starten van de fysieke (lopend via het Romeins Kwartier) en programmatische verbinding tussen Brightlands Smart Services Campus en het centrum van Heerlen.

Center Court

De partners in het project, Gemeente Kerkrade, Provincie Limburg en IBA Parkstad hebben geconcludeerd dat er voldoende inhoudelijke basis is om de stap naar financiële onderbouwing te zetten. Het plan is realistisch. Er wordt intensief overleg gevoerd over de middelen die nodig zijn om het fysieke deel te realiseren en het programma een vliegende start te geven. Naast de aandacht voor de fysieke kaders die door KettingHuls zijn aangebracht is nadrukkelijk het besef ontstaan dat ook gewerkt moet worden aan een revolutionair ander aanpak.

Een belangrijke conclusie van Provincie Limburg, IBA Parkstad en Gemeente Kerkrade is dat de vraagstukken op het gebied van gezondheid, vitaliteit en jeugd niet op lokale, maar op regionale en mogelijk zelfs bovenregionale schaal moet worden aangepakt. Met partners in het publieke en private domein die zich versterken, initiatieven op elkaar laten aansluiten en samen de handen aan de kar zetten om te slagen in de hogere doelstelling. Immers, de over elkaar heen buitende initiatieven op dit terrein schreeuwen om afstemming, coördinatie en samenhang. Voor concurrentie is geen plaats, voor samenwerking des te meer!

Bij positief besluit in december 2019 is de verwachte bouwstart rond april 2020. Daarmee zou het bouwplan in realisatie zijn gedurende het expojaar van IBA Parkstad. Inmiddels worden al de voorbereidingen getroffen om te starten met de programmalijnen zoals beschreven in het onderzoek van Zijlstra. Ook wordt de aanpak zoals beschreven in het Masterplan 'Simply Parkstad' opgestart.



Leisure

Na een lange voorbereidingsperiode wordt in 2020 de aanbesteding in de markt gezet om de **Leisure Lane** aan te gaan leggen. De uitdaging is vervolgens gelegen in het feit dat men aan het eind van het Expojaar van IBA Parkstad een zo lang mogelijk aaneengesloten gedeelte moet kunnen fietsen die zoveel mogelijk IBA-projecten aandoet. Belangrijk is daarbij de door IBA Parkstad en de overige stakeholders voorgestane hoogwaardige kwaliteit en landelijke inpassing van het nieuwe tracé. De eerste delen zullen in 2020 herkenbaar moeten zijn.

De Points of Interest, die beoogd zijn als belevingsplekken langs het tracé van de Leisure Lane, worden samen met de gemeenten tot ontwikkeling gebracht. Hoewel ze een onlosmakelijk onderdeel uitmaken van de Leisure Lane, zal de ontwikkeling ervan waarschijnlijk een 'parallel spoor' bewandelen. Daar waar de daadwerkelijke realisatie afgestemd kan worden met de realisatie van de Leisure Lane, komen de twee sporen weer samen.

In 2020 zullen de pilots bij de **Leisure Ring** rond 'etalage Parkstad' verder opgepakt worden, bijvoorbeeld bij Kasteel Hoensbroek en SnowWorld.

Voor het sleutelproject **Groeves** dienen voetgangers en fietsers in het Expojaar via een langzame recreatieve verkeersverbinding met een aantal uitkijkpunten een goed zicht te krijgen op het zo bijzondere zilverzandgroevegebied. Het rondje groeves ligt voor een deel op bestaande wegen. Op de in 2020 heringerichte delen van de groeve Vrieheide en de groeve Sibelco (Zuidplas) is het voornemen om een nieuwe fiets- en wandelstrook aan te leggen. Voor de groeve Vrieheide lag er een goedgekeurd eindplan, zodat duidelijk was hoe de eindtoestand zou zijn na afronding van de ontgronding. Indien over de grondoverdracht in 2019 definitieve overeenstemming wordt bereikt, kan in 2020 na enige vertraging met de uitvoering worden gestart.

Wilhelminaberg

In 2019 is voor alle betrokken partijen duidelijk geworden dat een definitief besluit over de Oloïde niet te verwachten is voor het eind van het expositiejaar in 2021. Om toch het belang van een landmark die van verre zichtbaar is onder de aandacht van de inwoners te brengen tijdens het Expojaar is gekozen voor de realisatie van een tijdelijk lichtkunstwerk op de top. Parallel aan dit lichtkunstwerk zal tijdens het Expojaar een aantal events worden georganiseerd. Gekoppeld aan deze expo-activiteiten kan het gesprek gevoerd worden met inwoners en ondernemers over de betekenis en het belang van de berg.

Parkstedelijke schil

De voorbereiding van de ontwikkeling van de Parkstedelijke Schil rondom het stedelijke gebied van de regio heeft in 2018 verder plaatsgevonden. Deze westschil bestaat uit de deelgebieden "Land van Kalk & Beekdal" en "van Schimmert tot Schinveld". Binnen het sleutelproject **Land van Kalk** werken de coöperatie van ondernemers binnen het Land van Kalk, gemeente Simpelveld en gemeente Voerendaal, Visit Zuid-Limburg, Provincie Limburg en IBA Parkstad samen aan het versterken van het toeristisch-recreatief profiel van dit bijzondere plateaugebied tussen Bocholtz en Voerendaal, zodat kleinschalige economische initiatieven binnen het gebied kunnen worden ontwikkeld en versterkt. In 2020 zal samen met IVN en IKL een bijzonder uitvoeringsprogramma aan activiteiten worden gepresenteerd door de Coöperatie. Ook zullen twee poorten van het Land van Kalk worden



geopend: Kunradersteengroeve en Mondriaan. De gemeente Voerendaal zal het natuurtransferium in 2020 opleveren en de eigenaar van de Kunradersteengroeve zal volgend jaar een informatiecentrum in zijn bedrijfspand openen over het Land van Kalk. Op beide locaties zullen infopunten over het Land van Kalk worden gerealiseerd.

Binnen het sleutelproject **Stationsomgeving ZLSM** werken gemeente Simpelveld, Provincie Limburg, Stichting ZLSM en IBA Parkstad samen aan een gefaseerde herontwikkeling. Centraal in het gebied ligt een knooppunt voor fietstoerisme met het startpunt/eindpunt van de Leisure Lane en de Kalkbaan als fietsverbinding naar Aken (Vennbahn). Ook vormt het gebied een van de toegangspoorten naar het Land van Kalk. Verder ligt een van de Points of Interest centraal in het gebied. Begin november dit jaar is een integraal schetsontwerp gereed gemaakt, waarna de gemeente voor het deel Stationstraat het ontwerp zal laten uitwerken in een definitief ontwerp zodat in de eerste helft van 2020 de aanbesteding kan worden voorbereid. Uitvoering zou dan aan het einde van 2020 kunnen starten. Over de herinrichting van het emplacement zullen Provincie Limburg en ZLSM nadere afspraken dienen te maken.

In de Gemeente Beekdaelen, die op 1 januari 2019 is ontstaan, zal in 2020 de realisatie van de gebiedsontwikkeling rond de **Alfabrouwerij** in Thull eindelijk van start gaan. Hoewel besluitvorming in een eerder stadium al plaats heeft gevonden, heeft een wijziging van de plannen ervoor gezorgd dat het project vertraagd is. Hernieuwde besluitvorming moet ertoe leiden dat het jubileumjaar 2020 van de Alfabrouwerij, tevens het jaar is waarin het IBA-project opgeleverd wordt. Zo kan er in gezamenlijkheid geproost worden op deze unieke locatie.

Het jaar 2020 is voor de **Reus van Schimmert** een jaar van werk in uitvoering. Na de start van de daadwerkelijke verbouwing in 2019, wordt er hard gewerkt om het project in de zomer van 2020 te kunnen openen.

IBA-project **Kasteel Etzenrade** komt in 2020 volledig tot bloei. Na de aanplant eind 2019, zijn vanaf dan niet alleen de historische grachten opnieuw zichtbaar gemaakt maar kan men het gebied in volle glorie bewonderen. Bij het zweefvliegveld heeft de gemeente Beekdaelen plannen voor een verbeterde uitstraling van de entree van het gebied.

Het sleutelproject **Stationsomgeving Nuth** lijkt na jarenlange stilstand in 2020 in beweging te komen. Hoewel de Nuinhofwijk niet binnen het tijds kader van IBA Parkstad aangepakt zal zijn, wordt de locatie van het Zorgpension en het direct daar omheen liggende gebied in 2020 mogelijk doorontwikkeld.

Wonen

Het jaar 2020 is voor **Superlocal** een jaar van leren en doen. Leren van de drie in 2019 opgeleverde circulaire, grondgebonden woningen. Opgedane lessen kunnen vervolgens meegenomen worden in de ontwikkeling van nog eens vijftien grondgebonden woningen. Daarnaast is 2020 het jaar dat de renovatie en nieuwbouw van de flat aan de Voorterstraat echt zichtbaar gaat worden. Na jaren van deconstructie zal de wijk vanaf dat moment definitief zijn 'nieuwe gezicht' gaan krijgen.



In **Treebeek** zal de nieuwbouw van woningen door Wonen Zuid starten. In 2020 zal de gemeente ook de aanpak van de openbare ruimte tot uitvoering gaan brengen. Samen met de uitvoering van de sociale agenda zorgen deze ontwikkelingen ervoor dat dit sleutelproject op stoom komt. Deze herstructurering laat het thema circulariteit sterk uitkomen en verbindt zich daarmee aan het IBA-vliegwiel.

In **Lauradorp** zullen woningen worden aangekocht zodat deze vervolgens verduurzaamd kunnen worden. Deze verduurzaming zal leiden tot menukaarten die het mogelijk maken om de lessen van Lauradorp breed in te zetten in de regio en verder. De verdere uitvoering van de gehele wijk zal meegenomen worden in de Regiodeal.

Overige projecten

Naast de hierboven genoemde projecten ondersteunt IBA Parkstad economische projecten. Zo wordt er meegedacht over de haalbaarheid van Surfpark Landgraaf (eerder: Endless Summer). Indien de investeerder en exploitant gevonden worden, zullen in 2020 de benodigde RO-procedures worden doorlopen.

Bij besluitvorming in 2019 zal in 2020 de viskweek bij de RWZI Terworm in gebruik genomen kunnen worden. Een belangrijk deel van de installatie zal blijven, waardoor het verhaal ook met tastbare beelden verteld kan worden.

Ook wordt ernaar gestreefd om tot uitvoering te komen van het GTB-lab. Dit lab biedt unieke kansen op het gebied van circulariteit en kan van Parkstad een pioniersregio maken. Begin 2020 zullen besluiten moeten worden genomen over locatie en financiering.

Bewoners maken Parkstad

Dat bewoners van Parkstad actief betrokken willen zijn bij de missie van IBA Parkstad, blijkt uit het eerste jaar van het bewonersfonds Bewoners Maken Parkstad. Sinds de tweede helft van 2018 heeft het fonds ruim 75 ideeën en initiatieven ontvangen van bewoners. Hiervan zijn reeds 22 initiatieven financieel ondersteund, ten minste 15 projecten op een andere manier geholpen (denk aan het delen van netwerk, locaties, kennis en advies, maar ook het coachen van aanvullende fondsenwerving en crowdfunding) en zitten er voor 2019 nog 11 potentiële projecten in de pijplijn.

Initiatieven dienen in principe aan slechts twee criteria te voldoen, namelijk een link met een IBA-project of -doelstelling en voldoende draagvlak binnen de wijk. Met deze eenvoudige criteria, alsook het toegankelijke en enthousiaste bewonerspanel, blijkt Bewoners Maken Parkstad een middel om op relatief korte termijn tastbare resultaten te kunnen realiseren: buurtparkjes, samen gecreëerde kunstwerken in de openbare ruimte of zelfs ooievaarsnesten, een compleet zelfvoorzienende moestuin, inzet voor verkeersveiligheid en structurele buurtactiviteiten. De initiatieven zorgen voor sociale cohesie binnen wijken en buurten en toenemende trots, zorg en verantwoordelijkheid voor de leefomgeving. Buiten dat voelen bewoners zich meer dan ooit betrokken bij de opdracht van IBA.

Nog lang niet alle ideeën waar bewoners al een tijdje mee rondlopen of spontaan mee aan de slag willen, zijn verzameld. In 2020 gaat Bewoners Maken Parkstad



door om samen met bewoners nog meer ideeën op te halen en initiatieven in gang te zetten en te realiseren. Hoewel de geografische spreiding van de projecten relatief overeenkomt met die van de IBA 50-projecten, stelt het team zich als doel om stimulering van het indienen van bewonersideeën in gebieden die ondervertegenwoordigd zijn een extra impuls te geven. Bewoners Maken Parkstad gaat letterlijk de straat op: samen met ambtenaren en lokale initiatieven in dialoog met de bewoners.

Daarnaast wordt, met oog op het Expojaar, bewuster gescout op bewonersinitiatieven die specifiek tijdens het Expojaar bloeien en een passende aanvulling voor een betreffend IBA 50-project vormen. In aanloop naar een succesvolle overdracht van de IBA-methodiek na het Expojaar, worden plannen gevormd om Bewoners Maken Parkstad als blijvend regionaal instrument door te ontwikkelen.

Aangezien het huidige budget van Bewoners maken Parkstad door het grote succes is uitgeput (inclusief de projecten in 2019 die nog in de pijplijn zitten), zal er in de begroting nieuwe ruimte worden gecreëerd. In 2020 zal BMP een budget van €125.000 en in 2021 een budget van €75.000 krijgen. Hiermee worden ook alle organisatorische kosten afgedekt. Net als in 2018 en 2019 worden deze middelen afgedekt uit procesgelden. Het enige verschil is een verschuiving van IBA Public naar IBA Practical om een sterkere relatie te kunnen gaan leggen tussen de uitvoeringsprogramma en BMP.

2.2. IBA Public

IBA Public richt zich onder andere op het versterken van de identiteit van de regio Parkstad. Binnen IBA Public wordt intensief gewerkt aan de "trots van Parkstad". De projecten en IBA-thema's staan daarbij centraal. Onder het motto 'Mensen maken IBA' is in 2018 de nieuwe communicatiestrategie geïmplementeerd. Dit heeft geleid tot veel nieuwe initiatieven, waarmee een grote groep mensen van binnen en buiten de regio bereikt is. In het eerste halve jaar van 2020 gaan we deze succesvolle koers voortzetten als opmaat naar de start van het Expojaar.

Door in de communicatie over IBA en de projecten vooral de bewoners van Parkstad centraal te stellen en hen het verhaal te laten vertellen, krijgen de projecten een gezicht en wordt de omgeving nadrukkelijker bij IBA Parkstad betrokken. Na een storytellingcampagne in 2019 via IBA Actueel zal de storytelling in 2020 worden ingestoken vanuit het ambassadeurschap. Betrokkenen bij projecten en activiteiten en hun omgeving zullen gestimuleerd worden om de waarde van IBA in al hun communicatiekanalen uit te dragen.

Qua communicatielijn zal naast de reguliere communicatielijn richting bewoners, het accent richting en in het expojaar verlegd worden naar de inhoudelijke verbinding met de vijf thema's uit het vliegwiel van IBA. De communicatie zal zich inhoudelijk ook richten op de "IBA-beweging", om zo te duiden welke inhoudelijke doelen de IBA zich stelde, welke beweging door de toepassing van de IBA methode in gang is gezet en welke kansen ontstaan als deze beweging wordt doorgezet. Naast de focus op bewoners/ondernemers zal de communicatie in de eerste helft van 2020 nadrukkelijker gericht worden op de doelgroepen 'vakpubliek', 'openbaar



bestuur' en 'breed maatschappelijk veld'. Zij worden inhoudelijk geïnformeerd over de projecten van IBA, de opbrengsten, de uitdagingen en aandachtspunten. Daarmee wordt een fundament gelegd waarop in het expojaar kan worden voortgebouwd.

De social mediastrategie die in 2018 is ingezet zal in 2020 gecontinueerd worden. Rondom alle evenementen en activiteiten, projectmijlpalen, bewoners- en ondernemersinitiatieven en reguliere communicatiemiddelen als IBA Actueel wordt een brede doelgroep via Facebook, Twitter en Instagram bereikt. Via LinkedIn worden ondernemers doelgericht bereikt.

In de eerste helft van 2020 kiezen we drie specifieke communicatiemomenten waarmee we alle verschillende doelgroepen in Parkstad (en daarbuiten) weten te bereiken. In het voorjaar van 2020 zal in Beekdaelen de IBA Leisure Run georganiseerd worden. Door rond IBA-projecten een activiteit te creëren, stimuleer je de regionale bevolking om te participeren binnen IBA Parkstad. Bewegen en gezondheid is een belangrijk onderdeel van het thema activering en participatie. In mei zullen we wederom met een eigen stand aanwezig zijn bij de Polis Convention in Düsseldorf, waarmee we onze relaties met IBA Duitsland en het Duitse netwerk onderhouden. We zullen daar het Expojaar centraal stellen om zo bezoek vanuit Duitsland te stimuleren. In juni, tijdens Pinkpop, qua bereik het grootste festival in onze regio, presenteert IBA de projecten en doelstellingen aan het Nederlandse publiek. Pinkpop wordt bezocht door mensen van alle leeftijden en uit alle windstreken, maar vooral ook door mensen uit de regio Zuid-Limburg, en naast de exposure die de 'IBA Parkstad Stage' met zich meebrengt, biedt de festivalstand ons de kans om mensen te informeren én activeren.

In het eerste halve jaar van 2020 zullen buiten de vele voorbereidingen achter de schermen ook al een aantal zichtbare Expo-activiteiten plaatsvinden. Zo zal in **april** het definitieve programmaboek worden gepresenteerd. Dit boekje zal vervolgens ook door heel Parkstad verspreid worden. Hierin zal tevens een update van de stand van zaken van de IBA-projecten gegeven worden. In **mei** zullen we een pilot uitvoeren tijdens het Zomerfestival Voerendaal met als doel het verbreden van het festival richting Simpelveld.

In **juli** zal de vooruitblik op het Expojaar plaatsvinden tijdens de Parade Brunssum. IBA zal tijdens dit festival inzetten op het tonen van de Brunssumse projecten (onder andere met een voorstelling op locatie) en het vergroten van de bekendheid met IBA en het Expojaar. We zullen op het festivalterrein de informatiemarkt houden, tijdens de optocht en de opening duidelijk aanwezig zijn en met het onderwijs door heel Parkstad heen een dansproject organiseren.

In **augustus** zal de officiële opening van het Expojaar plaatsvinden tijdens Cultura Nova. Wij zullen met vele partijen in de regio de resultaten van het afgelopen decennium met elkaar vieren en de aandacht van de buitenwereld op ons weten te vestigen. Ook zullen we met het Rijk, de provincie en de stadsregio wederom een stadmaakweek organiseren. Zo betrekken we de bewoners wederom bij het vormgeven van hun fysieke omgeving en tonen we het Rijk dat de IBA-methode de NOVI-aanpak avant la lettre is. Tijdens het festival zal ook het sleutelproject Reus van Schimmert feestelijk geopend worden. Naast het festival organiseren we een groot driedaags academisch congres in Kasteel Hoensbroek over de aard van ons soort regio's binnen een Europese context. Naast het plenaire deel zullen de



internationale academici zich in vijf deelconferenties verspreiden door de regio in en bij IBA-projecten. Dit congres zal ook input leveren voor een mogelijke future deal.

In **september** hebben we onze eerste themamaand over erfgoed. De hoogtepunten daarin zijn een weekend over Slot Schaesberg, een aantal tentoonstellingen over de geschiedenis van de ruimtelijke inrichting van onze regio in het Romeins Kwartier en een IBA-getinte Open Monumentendag. In **oktober** openen we in de maand van de stedenbouw onze grote tentoonstelling op het Museumplein. Met deze tentoonstelling willen we de (met name jonge) bewoners activeren om een bijdrage te gaan leveren aan de ontwikkeling van onze regio. Dat doen we door de vele (ook niet-IBA) resultaten tot nu toe te tonen en door ze hands-on interactief aan de slag te laten gaan met casussen in de regio. Daarnaast hopen we in die maand de landelijke Dag van de Stad in Parkstad te mogen organiseren zodat we 2000 professionals de regio kunnen laten zien.

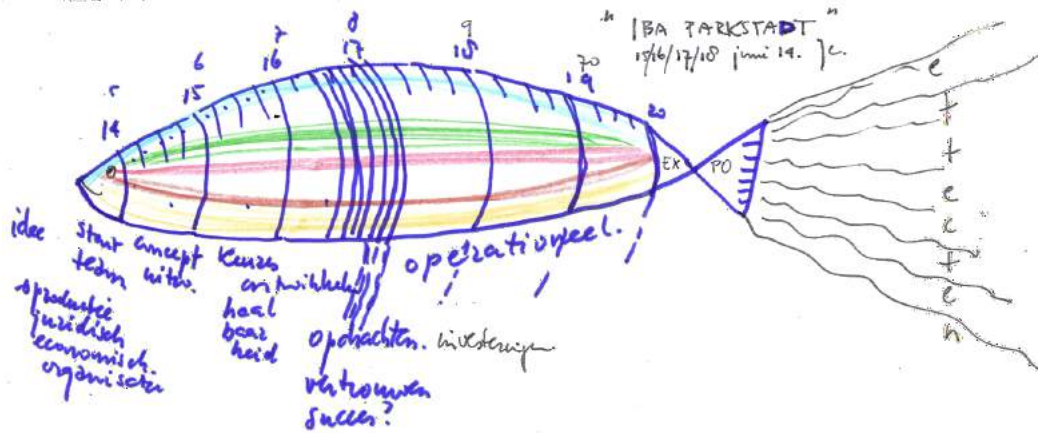
In **november** staan de ondernemers centraal. We zullen open dagen organiseren voor IBA-gerelateerde ondernemers, ondernemersinitiatieven zoals de Dag van het MKB en de Parkstad Limburg Prijs ondersteunen en de ondernemersdag Heerlen-Landgraaf in het teken van IBA stellen. Daarnaast organiseren we weer een editie van Ted-C op C-Mill. In **december** doen we het rustig aan. We zullen tijdens Wintertijd aanwezig zijn en op de Bongerd visueel maken welke schatten het Middeleeuwse verleden van onze regio herbergt.

2.3. IBA Academy

IBA Academy is het deel van IBA Parkstad dat de reflectie op het IBA-proces vormgeeft. IBA Academy weeft de rode draad vanuit de ervaringen van IBA Practical en IBA Public en trekt lessen die uitstijgen boven de particuliere casussen.

De IBA Parkstad is één van de IBA's die momenteel in uitvoering zijn. De IBA Basel presenteert zich tijdens de beginperiode van het Expojaar van IBA Parkstad. Presentaties van voorgaande IBA's tonen dat er op hoog niveau en met een kwalitatief doordacht programma tot de verbeelding sprekende prestaties worden neergezet. De mate waarin concrete projecten tentoon worden gesteld varieert sterk, afhankelijk van de gekozen thematiek en aangebrachte focus. Alle IBA's voorzien daarnaast in een inhoudelijk reproduceerbaar en publicabel verhaal dat generaties erna als inspiratie en leidraad voor nieuwe ontwikkelingen dient.

Zodoende dat ook IBA Parkstad in 2020 aan de slag gaat met deze werkzaamheden om de erfenis van de IBA Parkstad goed neer te zetten, niet alleen om deze te archiveren, maar juist ook om te activeren! Dit sluit immers aan bij de metafoor van de vis van voormalig Curator Jo Coenen: de IBA brengt reuring in de vijver, geeft 'lust auf die zukunft' en benoemt ook op basis van haar ervaringen, nieuwe impulsen voor de toekomst, mogelijk resulterend in een Future Deal voor de regio.



We stellen onszelf dan ook een aantal vragen: Welke effecten heeft de IBA en haar projecten voortgebracht? Op welke terreinen manifesteren deze effecten zich? Wat is er bereikt? En welke effecten liggen nog in het verschiet als we de komende jaren alle projecten realiseren? Hoe moeten we borgen dat deze effecten optimaal tot stand gaan komen? Hoe leveren we input voor de Regionale ontwikkeling van Parkstad Limburg voor de periode 2020-2040? Wat moet onderdeel zijn van een toekomstige "Future Deal" voor de regio? Op dit soort vragen gaan we antwoord geven in het traject van de IBA Academy de komende periode.

Wij gaan er van uit dat bij regionale ontwikkeling een aantal 'waarden' centraal staan. Dit zijn als het ware gebieden waarop we effecten willen sorteren, met de IBA en met regionale structuurversterking. Denk daarbij aan zaken als culturele betrokkenheid, werkgelegenheid, investeringsvolume, ondernemerschap, maar ook identiteit en internationale bekendheid. We gaan benoemen in hoeverre de IBA aan deze waarden heeft bijgedragen en wat er nog aan potentieel is te ontwikkelen.

Daartoe zal vanuit IBA Academy een viertal resultaten worden opgeleverd:

1. Effectmeting IBA: terugblik en vooruitblik
2. Ontwikkeling Regio-strategie: Future deal
3. End term review IBA 2021
4. IBA eindboek

Ad 1. Effectmeting IBA Parkstad

We meten en prognosticeren zowel kwantitatief als kwalitatief de effecten die IBA Parkstad heeft teweeggebracht en de komende periode kan teweegbrengen. We kijken daarbij zowel naar inhoud als proces:

- Kwantitatief waar dat mogelijk is en waar statistische bronnen beschikbaar zijn. Denk daarbij aan zaken als WOZ-waarde, investeringsvolume, culturele betrokkenheid en het mediabereik van de IBA;
- Kwalitatief doen we dat door drie partijen te bevragen,
 - o Projecteigenaren middels diepte-interviews
 - o Inwoners van Parkstad middels bijvoorbeeld een Vertelpunt of een regiopanel



- Experts middels evaluatie op de IBA-criteria en het geven van feedback op dit Academy-traject

Op deze wijze zijn we in staat om van een bepaald aantal effecten de bijdrage van de IBA te benoemen, alsook de verbeterpunten en kansen die nog in het verschiet liggen.

Ad 2. Ontwerp Regionale Strategieën en mogelijke Future deal

Regionale samenwerking is de koers in onze regio de komende jaren. Het was, is en blijft een zoektocht naar het optimum. En dat is niet alleen zo in Parkstad, in heel Europa zien we regionale samenwerking toenemen in allerlei vormen. Het internationale wetenschappelijk congres van IBA Parkstad stelt de vragen van de hedendaagse en toekomstige 'Regiopolen' in Europa centraal. Dit meerdaags congres aan het begin van het Expojaar zal reflecteren op regiovraagstukken in Europa en strategieën die daarbij worden toegepast onder de loep nemen.

Het congres levert input voor mogelijke regionale strategieën voor de toekomst van Parkstad. De ambitie is om op basis van deze informatie, tezamen met de uitkomsten van het kwalitatieve en kwantitatieve onderzoek, gedurende het Expojaar een Future deal uit te werken en deze met de partners te sluiten tijdens het afrondende Regiocongres van het Expojaar.

Ad 3. End-term Review

In navolging op de midterm Review (Boer & Croon, 2017), sluiten we de IBA af met een end term Review. Een feitelijk, bondig, overzichtelijk document wat de AVA leden kunnen gebruiken voor mogelijke verantwoording naar hun achterban.

Ad 4. IBA eindboek

In het IBA eindboek worden alle projecten aantrekkelijk gedocumenteerd, is het proces van wording omschreven en wordt een blik op de toekomst gericht. De bovenstaande resultaten vormen daar de input voor.

IBA Internationaal

Gedurende 2020 zal vanuit IBA ingezet worden op het verstevigen en uitbouwen van het internationale netwerk.

Daarbij staan de volgende doelen centraal:

- Voorbereidingen treffen voor een goede internationale vertegenwoordiging tijdens bepaalde expo-activiteiten;
- Meebouwen aan het internationale netwerk ten behoeve van gestelde doelen in de regiodeal, landmakertraject en mogelijk ook de future deal;
- Koppelen van Nederlandse en Duitse netwerken rondom het IBA-format in de 'IBA meets IBA' bijeenkomsten.



3. IBA Financiering

Voor de financiering van de projecten van IBA Parkstad moet actief op zoek worden gegaan naar extra bijdragen, sponsoring en subsidies. In samenwerking met de aandeelhouders en overige projecteigenaren wordt op die manier een zo groot mogelijke multiplier behaald. Deze multiplier zal, aan het eind van de IBA Parkstad-periode in ieder geval 1:3 moeten zijn. Op het gebied van financiering zal in 2020 de eventuele komst van gelden uit de zogenoemde Regiodeals van de Rijksoverheid een belangrijke rol kunnen gaan spelen.

In dit bid (het 'Limburgs Aanbod') dat de Provincie Limburg in 2018 bij de Rijksoverheid heeft ingediend, is de continuerende transformatie van Parkstad een van de drie investeringslijnen. Hierbinnen wordt er enerzijds ingezet op de verduurzaming van wijken middels een integrale wijkenaanpak, anderzijds wordt er op de transformatie van Heerlen Centrum (als centrum van Parkstad) gefocust. Binnen deze investeringslijn fungeert IBA Parkstad als goed voorbeeld van het werk dat er al geleverd wordt om de regio verder te helpen; als organisatie, maar ook door middel van de IBA-projecten. De Provincie Limburg heeft, samen met de Stadsregio Parkstad en de gemeente Heerlen, voor deze investeringslijn een Rijksbijdrage van € 40 miljoen binnengehaald. Deze bijdrage moet leiden tot een coalitie van private en publieke partijen, die een kwaliteitsimpuls aan de regio Parkstad zal geven. IBA Parkstad is daar een samenwerkingspartner in.



4. Begroting 2020 en raming 2021

In de komende paragrafen wordt een toelichting gegeven op de onderdelen van de begroting. De begroting ziet enkel op de apparaatskosten en de zogenaamde projectkosten. IBA-subsidies maken geen deel uit van de IBA-begroting maar worden via de balans geregistreerd en verantwoord.

De tabel betreft de IBA-begroting 2020 met de begrote en geprognosticeerde cijfers uit 2019 en de raming 2021. Op de onderdelen waar dit noodzakelijk wordt geacht is een korte financiële toelichting gegeven.

4.1. Begroting 2020 en raming 2021

Op de volgende pagina is een overzicht opgenomen met daarin de weergave van de begroting 2020, die is afgezet tegen de begroting van 2019 en de prognose per september 2019. Ook een overzicht van de raming 2021 is in dit overzicht opgenomen.



	Begroting 2019	Prognose 2019	Begroting 2020	Raming 2021
LASTEN				
GOVERNANCE				
AvA	25.000	5.000	25.000	25.000
Accountant	20.000	23.000	22.000	22.000
Bestuur	100.000	100.000	100.000	100.000
	145.000	128.000	147.000	147.000
FINANCE & FACILITIES				
Personeel				
Personeel- en salarislasten	327.000	327.000	327.000	269.000
Organisatie				
Huisvesting	130.000	140.000	130.000	130.000
ICT	40.000	30.000	40.000	40.000
Drukwerk	30.000	5.000	30.000	30.000
Diensten van derden	75.000	40.000	75.000	75.000
Overige kosten	50.000	50.000	50.000	50.000
	652.000	592.000	652.000	594.000
Totaal apparaatskosten	797.000	720.000	799.000	741.000
IBA-PROJECTEN				
Practical	1.230.000	1.018.000	964.000	478.000
Public	550.000	550.000	534.000	330.000
Academy	150.000	150.000	174.000	262.000
IBA Event		0	1.530.000	870.000
Totaal projectkosten	1.930.000	1.718.000	3.202.000	1.070.000
TOTAAL LASTEN	2.727.000	2.438.000	4.001.000	2.681.000
Bijdrage aandeelhouders	2.779.000	2.779.278	2.896.000	2.235.000
Onttrekking algemene reserve	-52.000	-341.278	1.105.000	-254.000
Extra bijdrage aandeelhouder				700.000
TOTAAL BATEN	2.727.000	2.438.000	4.001.000	2.681.000
RESULTAAT	0	0	0	0



4.2 Prognose 2019

Op basis van de beschikbare financiële stand van zaken per september 2019 is een prognose gemaakt van het te verwachten eindresultaat over 2019. Uit deze cijfers blijkt dat de verwachte totaalbaten groter zijn dan de totaallasten en het verwachte begrotingsresultaat daardoor op € 341.000 positief uitkomt. Dit komt doordat de proceskosten binnen IBA Practical voor een aantal projecten door vertragingen zijn opgeschoven naar 2020. Daarom zullen we het voorziene positieve resultaat van 2019 ten goede laten komen aan IBA Practical in 2020 zodat aan een aantal cruciale projecten nog een laatste essentiële duw kan worden gegeven.

De jaarrekening 2019 wordt verwacht in juni 2020, zoals gewoonlijk voorzien van de controleverklaring van de accountant. De AvA neemt dan het besluit over de goedkeuring van de jaarrekening en de definitieve bestemming van het resultaat.

4.3 Toelichting Begroting 2020

De Begroting 2020 bedraagt in totaal afgerond € 3.996.000. Dit bedrag is € 1.100.000 hoger dan de prognose uit de vorige meerjarenraming (Begroting 2019). Dit heeft te maken met het doorschuiven van proceskosten van 2019 naar 2020 door vertraging in de planvorming van enkele projecten, het voortzetten van de programmalijn Bewoners maken Parkstad, een reële verdeling de middelen van het Expojaar over 2020 en 2021 en het versterken van de IBA Academy ten behoeve van de totale verantwoording van IBA Parkstad. De overschrijding van de begroting wordt afgedekt uit het verwachte positieve resultaat 2019 en de verschuiving van Expomiddelen van 2021 naar 2020.

Apparaatskosten

IBA gaat eind 2019 verhuizen naar het voormalige Rabobank-pand in het project Central Park. Dit zal binnen het bestaande huisvestingsbudget worden opgevangen.

Projectkosten

In hoofdstuk 2 wordt er inhoudelijk ingegaan op de projecten van IBA Parkstad waar deze begroting deel van uitmaakt. In de begroting zelf wordt volstaan met een korte financiële toelichting per IBA-instrument (Practical, Public/Event en Academy).

IBA Practical

In 2020 zullen voor een aantal cruciale projecten nog proceskosten moeten worden gemaakt om ze goed naar de eindstreep te trekken. Tevens zien we dat de programmalijn Bewoners maken Parkstad zo succesvol is dat het beschikbare budget al besteed is aan een flink aantal mooie bewonersprojecten. Om dit succes voort te zetten, maken we een budget van €125.000 vrij in 2020.

IBA Public/Event

Het budget voor public blijft in 2020 vrijwel ongewijzigd. Hieruit worden activiteiten in de eerste helft van het jaar betaald (onder andere Pinkpop en de Polis Convention) en de corporate communicatie van de IBA gedurende het gehele jaar.



Voor het Expojaar is in de begroting 2019 een grove tweedeling gemaakt in €1.200.000 per 2020 en 2021. Nu de voorbereidingen verder zijn gevorderd, kunnen we een realistische inschatting maken van € 1.530.000 in 2020. Het restant wordt besteed in 2021.

IBA Academy

IBA Academy is al jaren stabiel. In 2020 zal echter het traject in gang gezet worden om tot een kwantitatieve en kwalitatieve verantwoording en evaluatie van de gehele IBA te komen. Deze producten zullen ook weer de input vormen voor de Future Deal in het Expojaar, de eindpublicatie en de formele verantwoording in 2021.

4.4. Aandeelhoudersbijdrage

In deze paragraaf wordt de jaarlijkse financiële bijdrage van de aandeelhouders van IBA Parkstad gedurende de IBA-periode tot en met 2021 toegelicht aan de hand van het financiële overzicht, zie hieronder.

De aandeelhoudersbijdrage aan IBA Parkstad bestaat uit een bijdrage aan de 'apparaatskosten' en 'projectkosten'. Samen maken zij deel uit van de IBA-begroting. De aandeelhoudersbijdrage voor projectsubsidies (gelden om direct te investeren in projecten) maakt geen deel uit van de begroting en wordt separaat bijgehouden. Sinds halverwege 2017 wordt per AvA-vergadering een overzicht getoond van vastgestelde subsidiebijdragen aan de projecten van IBA. De projectkosten zijn onderverdeeld in de IBA-instrumenten Practical, Public en Academy enerzijds en anderzijds de bijdrage voor te verlenen projectsubsidies.

In de jaarrekening rapporteert IBA Parkstad over het jaarlijks exploitatieresultaat in de winst- en verliesrekening via baten en lasten en de toelichting daarop. Over de financiële voortgang van de subsidieverstrekking wordt gerapporteerd via de balans met bijbehorende toelichting.

Aandeelhouders / jaar	Bijdragen t/m			
	2019	2020	2021	Totaal
Gemeente Brunssum	€ 1.825.740	€ 362.880	€ 362.880	€ 2.551.500
Gemeente Heerlen	€ 6.564.540	€ 1.304.640	€ 1.304.640	€ 9.173.820
Gemeente Kerkrade	€ 3.134.670	€ 623.040	€ 623.040	€ 4.380.750
Gemeente Landgraaf	€ 2.244.340	€ 446.080	€ 446.080	€ 3.136.500
Gemeente Beekdaelen	€ 1.575.448	€ 365.006	€ 365.006	€ 2.305.460
Gemeente Simpelveld	€ 537.740	€ 106.880	€ 106.880	€ 751.500
Gemeente Voerendaal	€ 602.140	€ 119.680	€ 119.680	€ 841.500
Provincie Limburg	€ 9.627.106	€13.513.924		€23.141.030
Totaal	€ 26.111.724	€16.842.130	€ 3.328.206	€46.282.060



4.5. IBA Meerjarenraming 2021

In de meerjarenbegroting vinden er een aantal wijzigingen plaats. Binnen de apparaatskosten wordt in 2021 gewerkt met een begroting van € 741.000. Deze is € 53.000 lager dan in de meerjarenraming uit het jaarplan 2019, omdat de personeel- en salarislasten lager zullen zijn door de afbouw van de organisatie aan het einde van het Expojaar.

Ook binnen de projectkosten is er een nieuwe inschatting gemaakt. De kosten voor IBA Practical zijn omlaag bijgesteld, omdat in 2021 er minder proceskosten voor projecten worden voorzien, en staan nu op €478.000 (inclusief de additionele €75.000 voor Bewoners maken Parkstad). Voor IBA Public is door verschuiving van werkzaamheden naar het Expojaar een vermindering van € 220.000 ten opzichte van de jaren daarvoor te zien. De begroting voor IBA Academy zal in 2021 €262.000 hoger dan eerder begroot uitvallen vanwege de werkzaamheden rond de verantwoording en de evaluatie. Het resterende Expojaarbudget ter hoogte van €870.000 zal in 2021 besteed worden.

5. IBA Projectsubsidies

IBA Parkstad heeft een bedrag van afgerond € 24,7 miljoen gealloceerd voor projectsubsidies. Bijgevoegd treft u een overzicht aan van de IBA Subsidies zoals de stand van zaken is per 4 november 2019:

Overzicht subsidiereservering tot 4 november 2019



Uitvoeringsprogramma	Besluit	Totaal investeringen (**)	AvA's 22-6-16 t/m 5-7-19	4-11-2019
1. Central Park (*)	13/07/2017	€ 32.000.000	€ 3.200.000	
2. Romeins kwartier	13/07/2017		€ 1.800.000	
3. Muziekboulevard				
- Luciusshof	22/06/2016		€ 92.500	
- Uitbreiding Nieuwe Nor	13/07/2017		€ 1.540.000	
5. Urban Experience				
- herbestemming Royal	13/07/2017	€ 500.000		
- gevelverbetering Bongerd	22/06/2016	€ 100.000		
- openbare Ruimte Centrum	13/07/2017	€ 1.000.000		
- gevelrenovatie	13/07/2017	€ 360.000		
8. Wilhelminaberg	30/10/2017	€ 13.000.000	€ 4.000.000	
9. Ik groen het		€ 1.440.000		
- vergroening voortuinen Landgraaf-Heerlen	22/06/2016		€ 70.000	
- Anstelvlei: realiseren ontbrekende schakels	22/06/2016		€ 50.000	
- Brug bij voormalig mijnspoor	22/06/2016		€ 30.000	
10. Groeves	30-10-2017 en 4-6-18	€ 3.100.000	€ 1.340.000	
Beaujean	22/06/2016		€ 50.000	
11. Slot Schaesberg	29/10/2018	€ 2.285.200	€ 150.000	
12. Gebroekerbos	01/06/2017	€ 1.100.000	€ 75.000	
Kasteel Hoensbroek	16/02/2017		€ 200.000	
14. Leisur lane / Leisurering	30-10-2017 en 18-2-19	€ 16.000.000	€ 2.500.000	
Leisurering				€ 30.000
15. RWZI Terworm	22/06/2016	€ 100.000	€ 50.000	
17. Woontuin Hoensbroek	16/02/2017	€ 1.550.000	€ 45.000	
20. Treebeek	16-2-2017 en 29-10-18	€ 14.000.000	€ 500.000	
22. St. Servatiuskerk Vaesrade	13/07/2017	€ 751.120	€ 150.000	
23. Scholen Nieuw Lotbroek & Passart	29/10/2018	€ 9.241.138	€ 276.000	
25. Lauradorp	19/02/2018	€ 9.200.000	€ 200.000	
26. Hogerop Heerlerbaan	19-2-2018 en 18-2-19	€ 35.900.000	€ 200.000	
28. Kerkenplan Landgraaf	29/10/2018	€ 1.235.000	€ 275.000	
29. CenterCourt	16/02/2017	€ 35.000.000	€ 2.000.000	
30. Elisabeth Stift	16/02/2017	€ 1.420.413	€ 100.000	
31. Superlocal	16-2-2017 en 19-2-18	€ 39.215.000	€ 1.080.000	
34. Energijk Heilust	19/02/2018	€ 4.250.000	€ 150.000	
35. Oerland van Kalk	16-2-2017 en 18-2-19	€ 4.600.000	€ 142.500	
	16/02/2017		€ 157.500	
37. Gebiedsontwikkeling ZLSM	30/10/2017	€ 2.000.000	€ 300.000	
39. Kerk Kunrade	22-6-2016, 30-10-17 en 29-10-18	€ 2.945.000	€ 225.000	
40. Zorgboulevard/Buitenplaats Benzenrade	22/06/2016	€ 850.000	€ 85.000	
42. Poort van Onderbanken		€ 4.396.000		
Kasteel Etzenrade	16-2-2017, 30-10-17 en 29-10-18		€ 550.000	
Brug N274	22/06/2016		€ 250.000	
Clemensdomein				
Zweefvliegveld	30/10/2017		€ 200.000	
45. Reus van Schimmert	30/10/2017	€ 2.185.000	€ 200.000	
46. Zorgplein Schinveld	04/06/2018	€ 1.189.883	€ 80.000	
47. Ontwikkeling Schinnen	30-10-2017 en 29-10-18	€ 4.005.000	€ 500.000	
49. IBA Labor	16/02/2017		€ 56.000	
Public :				
Mijnsteenbanken	01/06/2017		€ 40.000	
Park Urbana	01/06/2017		€ 25.000	
TOTAAL		€ 242.958.754	€ 24.694.500	€ 30.000
Totaal maximale subsidiereservering			€ 17.987.000	
Totaal uitwerking tot IBA-project			€ 6.707.500	

(*) Investeringsbedrag omvat Central Park, Romeins Kwartier, Muziekboulevard en Urban Experience
 * besluit AvA tot maximale subsidiereservering

(**) De Investeringsbedragen zijn conform de programmavoornstellen. Bij het vaststellen van de definitieve subsidiebeschikkingen worden de investeringsbedragen definitief vastgesteld.